

# المعرفة

123

العدد ١٢٣ جمادى الآخرة ١٤٢٦ هـ يولية ٢٠٠٥ م

هل المعلم

«مرفه»

في مهنته؟

آباء المغسلة!!

«أم العلوم»..

سفينة الدول

المتقدمة

وفاة أديب

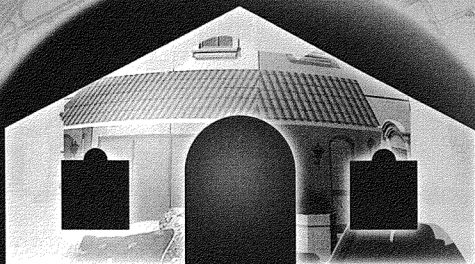
متجول!



هل تتحول كليات المعلمين

إلى جامعة تربوية؟

# كل ماتحتاجه من بيت واحد



## بيت التقسيط السعودي

إحدى مجموعة شركات أبناء عبد الله البراهيم الخريف

### في ظل المراجعة الشرعية

• تقسيط العقار للرجال والنساء أراضي (تجارية - سكنية) وعمائر تجارية

• التقسيط مقابل الرهن العقاري.

• تقسيط السيارات الجديدة والمستعملة.

• تقسيط الأثاث والأجهزة الكهربائية.

#### فرع الخبر:

طريق الخبر الدمام السريع (مجمع الفنادق التجارية)

هاتف ٠٣/٨٥٨٧٨٦١ - ٠٣/٨٥٨٧٨٤٩

فاكس ٠٣/٨٥٩٠١١٤

[www.alkhorayef.com](http://www.alkhorayef.com)

#### فرع بريدة:

طريق الملك عبد العزيز

هاتف ٠٦/٣٨٥٢٩٢٩

فاكس ٠٦/٣٨٣٢٩٢٩

[info@sih.alkhorayef.com](mailto:info@sih.alkhorayef.com)

#### المركز الرئيسي - الرياض:

طريق خويص

هاتف ٠١/٤٩٢٥٠٠٠

فاكس ٠١/٤٩٢٢٥٧٠

[sales@sih.alkhorayef.com](mailto:sales@sih.alkhorayef.com)



غيرة الأكابر

يا عشر الغراء يا ملح البلد  
من يصلح الملح إذا الملح قد

د. وليد الطويري

د. وليد الطويرقي  
استشاري طب العيون

مكتبة الاستاذية

# المصطفة

مجلة شهرية تصدر عن  
وزارة التربية والتعليم  
المملكة العربية السعودية

تأسست عام ١٣٧٩ هـ في عهد وزير المعارف صاحب السمو الملكي الأمير فهد بن عبد العزيز  
وأعيد إصدارها عام ١٤١٧ هـ في عهد خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز

العدد ( ١٢٢ ) - جمادى الآخرة ١٤٢٦ هـ - يولية ٢٠٠٥ م

رئيس التحرير

زياد بن عبد الله الدريس

نائب رئيس التحرير

سلطان بن عبد العزيز المهنا

مدير التحرير

خالد بن عبد الله الباطي

مديرة التحرير «نشؤات تعليم البنات»

فاطمة بنت فيصل العتيبي

المستشار الفني

مجدي عبد الحميد

الإخراج الفني

ينال إسحق

المشرف العام

عبد الله بن صالح العبيد

وزير التربية والتعليم

الهيئة الاستشارية

خضر بن عليان القرشي

إبراهيم بن عبد العزيز الشدي

خالد بن إبراهيم العواد

علي بن عبد الخالق القرني

محمد بن حسن الصائغ

يوسف بن محمد القبلا

كاريكاتير

إبراهيم الوهيبي

إدارة النشر



ردمك: ٦٢٠٠-١٣١٩

تبويب الموضوعات والمقالات في هذه  
العدد الثاني : المجلة يخضع لاعتبارات فنية.

المواد المنشورة في هذه المجلة لا تعبر  
بالضرورة عن رأي وزارة التربية والتعليم.

## ساعة الحياة

المعركة السنوية عادت إلى رحاها وصخبها مرة ثانية وفي الموعد نفسه من كل عام، عراك مستعر بين الساعة البيولوجية والساعة «الخراش»، الأولى تتبع الهوى والرغبة والدعة في إجازة ساخنة وطويلة، والأخرى تتبع الصعلة والعمل والإنجاز، وكلتاها تسعى بعقاربها للاستحواذ على أكبر كمية من ساعات اليوم، فالبيولوجية ترنو إلى سهر أطول ومن ثم إلى نوم أطول في النهار محاولة التناغم مع نسج سلوكيات تتبدل في العطل السنوية، حيث يصحو أناس ليلاً ويتأمون نهاراً، وهؤلاء بعض قليل من كثير انتظم في عقد الحياة الملتزمة إلا أن هذا البعض القليل هو الظاهر البين في الشوارع والأماكن العامة، والكثير غائب إلا في أماكن وأزمنة الجد، وعندما يتصادم توقيتا هاتين الساعتين يذهب الفرد في دوائر من «اللخبطة» و«الخرشة» فتذهب الإجازة صعبة عسرة في سبيل الموافقة بين ساعتين إحداهما أمر من الأخرى في ظل التهيؤ النفسي المسبق بوجود إجازة على مستوى المجتمع.

إن خضعت لعقارب «البيولوجية» ذهبت منك الإجازة مذهب اللافائدة، وإن خضعت لعقارب «الخراش» أحسست بأنك غريب عن مجتمعتك الذي يتمدد على أريكة من الدعة واللاعمل حتى وإن صممت ساعة «الخراش» على ضبطك كما فعلت بك طوال العام، وهذه وظيفتها، فإنك حيناً تنضرب بها عرض الحائط وطوله ولن «تصحو»، «النوم» مع الجماعة رحمة، وما لا ينفذ اليوم ينفذ غداً، فالأمر غير مرتبط بقنبلة ذرية أو اكتشاف سيفير مسيرة البشرية! صراع محتدم كل عام وبفلس الموعد بين ساعة «العقل» وساعة «الجسد»، إلا أنه صراع مهلك لقوى النفس ويتكرر كل سنة ولم نجد له حلاً أو بلسماً يحد من تكراره.

تكراره.

الملف

مياديد

استبانة

تربويات

رؤى

انترنت

افاق

أعلام

حاسوب

تربية خاصة

تربية صحية

سبورة

أنا والفشل

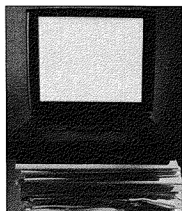
يوميات معلم

ثرثرة

١٠١

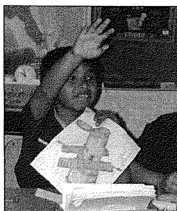
تكوين

78



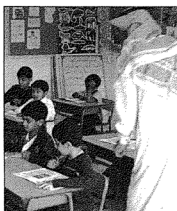
برنامج حاسوبي  
يصمم الأجوبة «المقالية»

62



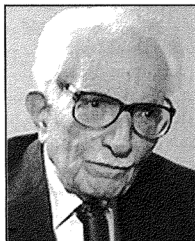
التعليم التعاوني

34



التدريب بالزملاء

50



## نقولاً زيادة يكتب حكاياته التربوية دروس الأخلاق.. العميقة

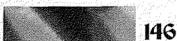
### الأسعار

السعودية ١٠ ريالات، الإمارات ١٠ دراهم،  
الكويت ٨٠٠ فلس، قطر ١٠ ريالات،  
البحرين ١٠٠٠ فلس، سلطنة عمان ١٠٠٠ بيسة،  
اليمن ١٢٥ ريالاً، سوريا ٦٥ ليرة،  
الأردن ٢٥، لبنان ٣٠٠٠ ليرة،  
مصر ٥ جنيهات، السودان ١٥٠ ديناراً،  
المغرب ١٥ درهماً.

### المراسلات

باسم: رئيس التحرير  
ص.ب ٢٣٠٠٧ - الرياض ١١٣٢١  
هاتف: ٤١٩ ٤٠ ٤٠ فاكس: ٤١٩ ٤٧ ٤٧  
فاكس مجاني: ٨٠٠ ١٢٤ ٢٢٧٧  
Letters should be sent to  
Editor-in-chief  
P.O.Box: 7 Riyadh 11321  
Tel. 419 40 40 Fax: 419 47 47  
Free Fax: 800 124 2277  
info@almarefah.com

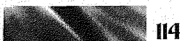




146



بكيت عليا «نعجتنا» بكاء  
لم أبكم عليا والدتي



114



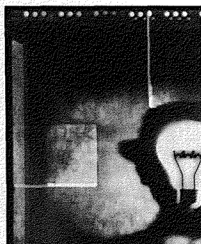
كثرة الحركة» لدى الأطفال



98



البطالة ضدام  
في رأس «الحكومات»



90

## هل تؤثر اللغة على أسلوب التفكير؟

للإعلان

الرياض: 4727792, 4785322. فاكس: 4727818

Advertising@rawnaa.com

روناء للإعلان والتسويق

ص. ب. 26450 الرياض 11486

التوزيع

للتوزيع



الوطنية

الاشتراكات

سعر الاشتراك داخل السعودية للأفراد (١٠٠) ريال

وللمؤسسات (٢٠٠) ريال.

سعر الاشتراك للدول العربية ٥٠ دولارًا شاملاً أجرة البريد.

سعر الاشتراك للدول الأخرى ٦٠ دولارًا شاملاً أجرة البريد.  
للاشتراك

الرياض: هاتف: 4727858-4727846

فاكس مجاني: 8001242277

Subscriptions@rawnaa.com

# هل تتحول كليات المع



# مين إلى جامعة تربوية؟

مر ثمانون عاماً على إنشاء أول معهد علمي سعودي، النواة الأولى لكليات المعلمين التي ظلت شامخة كمصنع اكتسب خبرة ونهجاً لتخريج الضلع الأهم في العملية التربوية وهو المعلم، هذا الامتداد التاريخي لكليات المعلمين جعل منها مؤسسة تعليمية ذات علاقة وبصمة في المسيرة التعليمية السعودية يشار إليها بكثير من العرفان والفضل، ليس لأنها أخرجت المعلم الأول في المملكة ذا الصرامة والجِد الذي رسخ صورة المعلم لدى الطالب والمجتمع على مرّ تاريخنا، بل لأنها أيضاً تمددت وتطورت بالتوازي مع التمدد الحضاري للمجتمع واستوعبت التطوير والتحديث في وسائل التعليم التي أنتجت مدارس التربية والتعليم الحديثة والاحتياجات المتجددة لمجتمع ينمو كمجتمعتنا وتتغير احتياجاته الفكرية والتربوية. تطورت تلك المدارس والمعاهد مقدمة مدرّس الضرورة ذا التأهيل المحدود الذي لا يتجاوز المرحلة الابتدائية، ثم ارتفع المؤهل، لتكون شهادة المرحلة المتوسطة جواز مرور للتدريس، ثم التأهيل المعادل للمرحلة الثانوية، وأخيراً أصبح مؤهل معلم مرحلة التعليم العام هو «البكالوريوس» تحت مسمائها الأخير كلية المعلمين، هذه العراقة أكسبت هذه المؤسسة التعليمية خبرة تؤهلها للدرجة «الجامعية»، وهي حقيقة بمنزلة «جامعة»، لها أصولها التعليمية وعاداتها وقواعدها التربوية. السؤال الذي يطرح على المختصين في التربية، لماذا لا تحول هذه الكليات العريقة إلى جامعة مختصة في التعليم والتربية فهي جاهزة لذلك من خلال خبراتها ومناهجها وإمكاناتها المادية والبشرية؟

هناك تجارب عالمية لجامعات تربوية متخصصة ولكن لا يوجد في العالم العربي أي جامعة من هذا النوع، فهل تظهر الجامعة التربوية العربية الأولى في المملكة العربية السعودية؟ **المرحلة**

## رؤية لمستقبل تنظيم كليات المعلمين والمعلمات بالمملكة العربية السعودية

# جامعة العلوم التربوية

محمد بن حسن الصائغ \* - الرياض



\*وكيل وزارة التربية والتعليم لكليات المعلمين



هذه نهايات القرن العشرين وبدايات القرن الحالي والعالم من شرقه إلى غربه، ومن أقصاه إلى أقصاه يشهد إجماعاً يزداد قوة وترسخاً عاماً بعد عام على أن التعليم هو قضية القضايا، والمدخل الأساس للتنمية الشاملة والاتجاه نحو عصر بدأت تتكون مظاهره، وظهرت في الأفق ملامحه. وتلازم مع هذا الإجماع اتفاق عام بين مختلف الدول والمجتمعات، ومختلف الثقافات والحضارات على أن المعلم هو أخطر عنصر في منظومة التعليم؛ فهو أداة التفاعل الحي الخلاق بين العقول المتعلمة، وقلب التربية الخلقية الخفاق، والعقل المدبر وراء اكتساب المتعلمين طرائق التفكير، وأنواع السلوك السوي المرغوب، وضمير الأمة في تشكيل الشخصية الإنسانية، وتنميتها متحلية بالأصيل من القيم، وبالثابت الصحيح من الدين.

حيث قضى هذا القرار بالموافقة على نقل وكالة التربية والتعليم لكليات المعلمين بوظيفتها الإدارية ومخصصاتها المالية وما يتبعها من كليات إلى وزارة التعليم العالي، بحيث ترتبط هذه الوكالة مباشرة بوزير التعليم العالي، مع تأكيد مواصلة هذه الكليات برامجها التدريسية التربوية، واستمرارها في تطوير هذه البرامج وفقاً للاحتياجات المتعددة في هذا الشأن. بالإضافة إلى القيام بمهامها الأساسية المتمثلة في إعداد معلمي المرحلة الابتدائية، على أن يتولى المجلس الأعلى للتعليم إجراء دراسة لهذه الكليات والكليات المماثلة لها في الجامعات بمشاركة وزارتي التربية والتعليم والتعليم العالي لتحديد الأعداد المطلوبة وكذلك التخصصات، وإيجاد آليات تنظيمية مناسبة تضمن توافق المخرجات وهذه الكليات عدداً وتخصصاً مع احتياجات الجهات المستفيدة، وتحديد الترتيبات التنظيمية المناسبة لها، كإلحاق بعضها بالكليات المماثلة أو وضعها في نمط تنظيمي مستقل بها. (ديوان رئاسة مجلس الوزراء، ١٤٢٥هـ).

إن هذا القرار قد وضع بصورة مباشرة مستقبل الكليات في دائرة الاهتمام من جانب صانعي القرار على مختلف المستويات، وفي كافة الأجهزة والمؤسسات المعنية بشؤون التربية والتعليم في المملكة، كما أنه جعل من هذا المستقبل موضوعاً للدراسة والبحث والتفكير الجاد في إطار التوجهات الأساسية للدولة، والمصلحة العليا للوطن.

وفي هذا الإطار كان التفكير في طرح هذه الرؤية

وإذا كان من المعروف أن مؤسسات التعليم الجامعي والعالي تضطلع بوظيفة ثلاثية الأبعاد هي التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع فإن كليات المعلمين بالمملكة العربية السعودية قد ارتبطت منذ نشأتها بحاجات المجتمع السعودي وتطلعاته، حيث تمثلت تلك الحاجات في توسيع قاعدة التعليم العام بالمملكة بزيادة أعداد المدارس والتلاميذ، وإعداد الكوادر الوطنية المؤهلة لشغل الوظائف التعليمية، وتطوير برامج تدريب المعلمين في أثناء الخدمة وتويعها، في حين تمثلت التطلعات في الارتقاء بمستويات إعداد معلمي المرحلة الابتدائية وتأهيلهم، وأن يكون المستوى الجامعي هو الحد الأدنى لمن يتصدى للتدريس بهذه المرحلة. الأمر الذي يرفع في الوقت نفسه من شأن مهنة التدريس، ومن قدر معلم المرحلة الابتدائية ومكانته في المجتمع.

إن لدى المملكة اليوم من خلال هذه الكليات تجربة في مجال إعداد المعلم يزيد عمرها على خمسين عاماً حيث تزامن إنشاء معاهد المعلمين الابتدائية مع تأسيس وزارة المعارف عام ١٣٧٢هـ. وهذه التجربة حافلة بالعديد من الإنجازات التي كانت ترتبط دائماً بمطالب المجتمع واحتياجاته من ناحية، والتطور الحادث في الفكر التربوي وتطبيقاته من ناحية أخرى.

وقد جاء قرار مجلس الوزراء السعودي رقم (١٤٢) بتاريخ ١٤٢٥/٤/٣هـ ليعكس حرص الدولة على مواصلة دعم كليات المعلمين والمعلمات، وتميز دورها والارتقاء بمكانتها من خلال تطوير أوضاعها التنظيمية، ورفع مستوى كفاءتها الأكاديمية، وتأكيد طبيعتها النوعية؛

المرحلة الثانوية لخدمة الميدان التربوي، وإعداد محضري المختبرات وأمناء المكتبات التعليمية، وغيرها من البرامج.

#### الدرجات العلمية التي تمنحها الكليات،

لقد تزامن إنشاء أول ثلاثة معاهد لإعداد المعلمين مع إنشاء وزارة المعارف عام ١٣٧٢هـ في عهد وزيرها الأول خادم الحرمين الشريفين، وتطورت هذه المعاهد الابتدائية إلى ثانوية، فكليات متوسطة ثم في عام ١٤٠٩هـ تم إنشاء كليات جامعية وصل عددها إلى ١٨ كلية للمعلمين موزعة على مختلف مناطق المملكة. وتمنح هذه الكليات الدرجات العلمية التالية:

- ❖ درجة البكالوريوس في التعليم الابتدائي (أربع سنوات).
- ❖ درجة البكالوريوس في التعليم المتوسط والثانوي في مسارات (الرياضيات، الحاسب، اللغة الإنجليزية، العلوم، التربية الخاصة، القراءات، اللغة العربية).
- ❖ دبلوم محضري المختبرات (سنتان) الذي بدأ عام ١٤١٤هـ.
- ❖ دبلوم برنامج الصفوف الأولية.
- البرامج التدريبية التي تنفذها الكليات،
- تقدم كليات المعلمين عدداً من الدورات والبرامج التدريبية، ومنها:

لستقبل كليات المعلمين والمعلمات في المملكة على المستوى التنظيمي بحيث تنظم هذه الكليات في كيان أكاديمي مستقل (جامعة للعلوم التربوية) يقلل لها مزيداً من الاستقرار التنظيمي، والتطور النوعي، والتميز الأكاديمي والمهني.

#### منطلقات الرؤية المقترحة لمستقبل الكليات،

تأتي الرؤية المقترحة لإنشاء جامعة للعلوم التربوية من ثلاثة منطلقات أساسية، هي كالتالي:

##### الوضع الحالي للكليات،

تعد كليات المعلمين والمعلمات من أهم روافد التعليم في المملكة العربية السعودية، باعتبارها تمثل بيوتاً للخبرة التربوية، ولكونها المؤسسة الوحيدة في المملكة المتخصصة بإعداد معلمي ومعلمات المرحلة الابتدائية، كما أنها تعنى بتنفيذ السياسة التربوية والتعليمية، وتهتم بالبحث العلمي والتربوي بصورة خاصة، بالإضافة إلى العناية بالتأليف والترجمة والنشر، وخدمة المجتمع.

لقد أسهمت كليات ومعاهد المعلمين والمعلمات منذ تأسيسها عام ١٣٩٥هـ في النهضة التعليمية والتربوية بالمملكة، وذلك من خلال تخريج عشرات الآلاف من المعلمين والمعلمات، وشاركت في تدريب نحو ٢٢ ألف معلم ومعلمة خلال السنوات الخمس الأخيرة، الأمر الذي أكسبها مزيداً من الأهمية والاهتمام من قبل الدولة والمجتمع.

##### أهداف الكليات،

- تهدف كليات المعلمين والمعلمات إلى تحقيق الآتي:
- ❖ إعداد معلم ومعلمة المرحلة الابتدائية تربوياً وأكاديمياً وتوفيق تمسكهما بتعاليم الإسلام والعمل بها.
- ❖ رفع مستوى التأهيل التربوي والأكاديمي للمعلمين والمعلمات القائمين على رأس العمل وتجديد معلوماتهم التربوية.
- ❖ الإسهام مع الجهات المختصة بإجراء البحوث التربوية النظرية والتطبيقية بهدف تطوير العملية التربوية والتعليمية.
- ❖ المشاركة في إعداد وتطوير وتنفيذ البرامج والدورات التدريبية لجميع فئات العاملين في الميدان التربوي.
- ❖ التعاون مع المؤسسات التربوية والأكاديمية، والمساهمة في المؤتمرات والحلقات العلمية، وتبادل الخبرة والمعرفة.
- ❖ تنظيم البرامج التأهيلية للطلاب والطالبات بعد



## ❖ يوجد في المملكة حالياً ٢٩ ألف مدرسة وحوالي خمسة ملايين طالب وطالبة ، وتوفير الكوادر التعليمية والتربوية الكفؤة لهذه المدارس يستدعي التفكير في إنشاء مثل هذه الجامعة

❖ يوجد في المملكة حالياً ٢٩ ألف مدرسة وحوالي خمسة ملايين طالب وطالبة ، وتوفير الكوادر التعليمية والتربوية الكفؤة لهذه المدارس يستدعي التفكير في إنشاء مثل هذه الجامعة. وإذا كان الاستثمار في الإنسان هو أعلى أنواع الاستثمار فإن وجود جامعة تُعنى بالبحث التربوي التطبيقي والدراسات العليا والتدريب المستمر يعد مطلباً وطنياً لرفع كفاية المعلمين والارتقاء بمستواهم وتدريبهم على رأس العمل لإثراء معلوماتهم في مجال تخصصاتهم الأكاديمية، وأساليب التدريس وتصميم المواقف التعليمية، والتقويم المدرسي، وإكسابهم مهارات استخدام الأساليب التقنية مثل الحاسب الآلي، شبكة الإنترنت وغيرها من الوسائل التعليمية الحديثة.

❖ تعد كليات المعلمين المؤسسة الأكاديمية الوحيدة من بين مؤسسات التعليم العالي القادرة على تلبية الاحتياج الميداني من التخصصات المساندة للأعمال التربوية والتعليمية مثل برنامج محضري المختبرات المدرسية، وهي تقوم بتقديم هذا البرنامج من عام ١٤٠٩هـ ولا تزال. ومدة الدراسة في هذا البرنامج سنتان دراسيتان. ويشمل البرنامج مواد نظرية وأخرى عملية إلى جانب التطبيق الميداني، وكان من دواعي إنشاء هذا البرنامج وجود حوالي ١٨٠٠ محاضر مختبر متعاقد في مدارس المملكة.

❖ إن تجربة المملكة العربية السعودية في إعداد المعلم وبخاصة عن طريق كليات المعلمين والمعلمات قد أثبتت نجاحها؛ حيث سدت احتياجات الدولة من المعلمين والمعلمات السعوديين وتوظيفهم في مناطقهم، وإن دعم هذه الكليات التي مر على بدايات تأسيسها نصف قرن بوضعها تحت مظلة جامعة تخصصية يعد نقلة نوعية ستفقر بها المملكة العربية السعودية، وتعتبر علامة مميزة في مسيرة التعليم العالي في بلادنا.

❖ دورتا مديري المدارس الابتدائية والمتوسطة والثانوية.  
❖ دورات مراكز خدمة المجتمع (بمعدل ٢٠٨ برامج كل عام يستفيد منها حوالي تسعة آلاف متدرب).  
❖ برامج الدبلومات: ١١ دبلوماً بهدف تأهيل خريجي الثانوية العامة لسوق العمل، وتأهيل خريجي الجامعات للعمل في مجال التدريس.

### الطلاب والخريجون،

❖ مع بداية الفصل الدراسي الأول لعام ١٤٢٥ - ١٤٢٦هـ، بلغ عدد الطلبة المقيدين في جميع كليات المعلمين الثماني عشرة سواء لدرجة البكالوريوس في التعليم الابتدائي، أو فوق الابتدائي، مع محضري المختبرات حوالي ٣٩,٠٩٨ طالباً.

❖ بلغ عدد الطلاب المتخرجين بدرجة البكالوريوس من كليات المعلمين للعام الدراسي ١٤٢٤ - ١٤٢٥هـ ٥,١٧٧ معلماً.

❖ مع بداية الفصل الدراسي الأول لعام ١٤٢٥ - ١٤٢٦هـ، بلغ عدد الطالبات المقيدات في كليات التربية لإعداد المعلمات ٥٩,٥٢٣ طالبة.

❖ بلغ عدد الطالبات المتخرجات بدرجة البكالوريوس من كليات التربية لإعداد المعلمات للعام الدراسي ١٤٢٤ - ١٤٢٥هـ ٥,١٦٢ معلمة (وزارة التربية والتعليم، ١٤٢٥هـ).

إن معطيات واقع كليات المعلمين والمعلمات بالمملكة تشير إلى أن هذه الكليات (١٨ كلية للمعلمين ومثلها أو يزيد على هذا العدد للمعلمات) تشكل أكثر من جامعة، كما أن جهاز هذه الكليات الإشراعي يماثل إدارة الجامعة بكافة مقوماتها وعناصرها... وإذا ما أضفنا إلى هذه المعطيات المشهد التربوي العام في التعليم قبل الجامعة بالمملكة لبدت الاعتبارات الباعثة على التفكير في إنشاء جامعة للعلوم التربوية بالمملكة أكثر وضوحاً ومنطقية، ويمثل بعض هذه الاعتبارات في الآتي:

❖ إن مهنة ينتمي إليها ما يربو على ٤٠٠ ألف معلم ومعلمة لجديرة بجامعة تساهم في تطوير عملية إعداد المعلم وتدريبه من منظور الأدوار الجديدة والكفايات المطلوبة منه والتي فرضتها متغيرات العصر وبخاصة ثورة المعلومات والاتصالات وما أنتجت من أدوار جديدة ينبغي أن يقوم المعلم بها لأداء دوره كوسيط بين المعرفة والتلاميذ، وموجه لهم ومرشد لهم أكثر من كونه مصدرًا للمعرفة.

- Miyagi University of Education  
تأسست جامعة مياجي التربوية في اليابان عام

❖ تجربة اليابان:

- Nara University of Education

مقوماتها وعناصرها

تتبع وزارة التعليم العالي وتتواصل مع وزارة التربية والتعليم

**جامعة تربوية تضم  
كليات المعلمين والمعلمات**

صالح درويش معمار \* - المدينة المنورة

درجة البكالوريوس في التعليم الابتدائي وما فوقه.

وتبعاً لتطور كليات المعلمين أخذت الجهة المشرفة عليها تتطور في خط مواز فبعد أن كانت قسماً يجمع تلك المعاهد، صارت مديرية عامة، ثم وكالة مساعدة للوزارة إلى أن غدت وكالة للوزارة لكليات المعلمين.

لا شك في أن الإشراف الطويل على كليات المعلمين والذي يناهز الثمانين عاماً قد أكسب وكالة الوزارة الحالية خبرة طويلة وليست بالهينة في قضايا المعلم، أهم عناصر العملية التعليمية، اختياراً واعداداً وتدريباً وبحثاً وتقويماً وتطوراً، وتخطيطاً وتنظيماً وإشرافاً، ما دفعني إلى إيراد هذه النبتة التاريخية هو التساؤلات التي أثارت مؤخراً حول مصير كليات المعلمين والمعلمات بعد نقل وكالتها من وزارة التربية والتعليم إلى وزارة التعليم العالي.. هل ستبقى كليات

ظلت عملية إعداد المعلمين في المملكة تحت إشراف جهة واحدة هي وزارة التربية والتعليم منذ أن كانت الوزارة مديرية للمعارف (١٣٤٤هـ) ثم وزارة للمعارف (١٣٧٢هـ) ثم وزارة للتربية والتعليم (١٤٢٣هـ)، والمتتبع لمسيرة تطور عملية إعداد المعلمين يدرك أن البداية الفعلية لكليات المعلمين كانت بتأسيس المعهد العلمي السعودي لإعداد المعلمين (١٣٤٥هـ) التابع لمديرية المعارف في حينها، ثم ظهرت معاهد المعلمين الابتدائية (١٣٧٢هـ) قبيل تأسيس وزارة المعارف، التي تطورت بدورها إلى معاهد المعلمين الثانوية (١٣٨٥هـ) ثم الكليات المتوسطة لإعداد المعلمين (١٣٩٦هـ) مانحة لدرجة الدبلوم، حتى أصبحت اليوم كليات للمعلمين (ومنذ عام ١٤٠٩هـ) تمنح

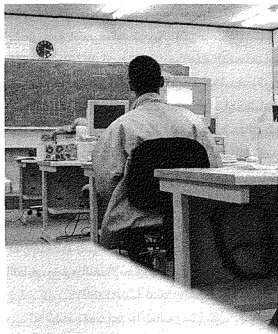
\* عميد كلية المعلمين بالمدينة المنورة .



١٩٦٥م، وتشتمل على التخصصات التالية: تدريب المعلمين، التربية الخاصة، التعليم المستمر، وذلك للحصول على درجة البكالوريوس في التعليم الابتدائي كما أنها تقدم برنامجاً للحصول على درجة الماجستير في التربية الخاصة، وإلى جانب هذه التخصصات فإنها تقدم درجة الدبلوم في التخصصات التالية: التخلف العقلي، الأطفال المعاقين بدنياً، دبلوم معلمي رياض الأطفال، دبلوم في تعليم الصم، كما أن الجامعة تشمل العديد من المراكز التي تخدم العملية التربوية ومنها: مركز التربية البيئية، مركز تعليم الصم، مركز التربية الصحية، مركز الإدارة الصحية، مركز تدريب المعلمين.

- Aichi University of Education

تعتبر هذه الجامعة إحدى الجامعات اليابانية التي تهتم بالعلوم التربوية وتهدف إلى تأهيل الطلبة للمساهمة



❖ أن بقاء كليات المعلمين تحت إشراف جهة واحدة طوال الفترة الطويلة الماضية ومخزون الخبرة المتراكم لديها وارتباطها الوثيق بالميدان التربوي في التعليم العام، جعلها تفكر في تلبية الاحتياج الميداني من التخصصات المساندة للأعمال التربوية والتعليمية، وأكسبها خبرة إضافية في تلبية مثل هذه الاحتياجات المساندة كمحاضري المختبرات وأمناء المكتبات وفنيي الحاسب الآلي وهذا أمر آخر لم تتمكن منه كليات التربية التابعة للجامعات ربما لكون الأخيرة موزعة على جامعات مختلفة.

إن كان البعض قد طرح فكرة دمج كليات المعلمين بكليات التربية التابعة للجامعات، فالذي أراه بقاء كليات المعلمين والمعلمات صاحبة الخبرة التعليمية الطويلة والموزعة في أرجاء البلاد توزيعاً فريداً، وتأسيس جامعة سعودية للعلوم التربوية وإعداد المعلمين، بحيث تكون كل واحدة من كليات الجامعة التربوية المقترحة بشقين: شق خاص بمعلمي المرحلة الابتدائية وشق خاص بالمراحل

التالية ■

المعلمين مستقلة كما هي الآن. أم أن أقسامها المختلفة ستدمج مع الأقسام الأخرى المناظرة في الجامعات القريبة؟ ومن ثم هل ستختفي كليات المعلمين والمعلمات من الساحة التربوية المحلية؟ وغيرها من التساؤلات. في رأيي وفي يقيني، أن الوضع الأفضل والأسلم تربوياً وإدارياً هو بقاء كليات المعلمين والمعلمات تحت مظلة واحدة مستقلة بأهدافها ومهامها، مع إعادة تنظيمها بحيث تكون تابعة لجامعة تربوية واحدة، ذات فروع متعددة تمثلها الكليات الحالية، وبحيث تتبع لوزارة التعليم العالي، وتتواصل تواصلًا مستمرًا ووثيقًا مع وزارة التربية والتعليم، وذلك لأسباب أهمها:

❖ جمع الخبرة الطويلة التي كونتها الوكالة الحالية لكليات المعلمين والمعلمات في مجال اختيار المعلم وإعداده وتدريبه، مع خبرة وزارة التعليم العالي في إدارة مؤسسات التعليم العالي وما في مستواه.

❖ الفهم العميق، من قبل كليات المعلمين والمعلمات ووكالتها الحالية، لاحتياجات الميدان التربوي، فهذه الكليات تبعت لفترة طويلة لوزارة التربية والتعليم التي يتبعها في نفس الوقت التعليم العام، مما وفر لكليات المعلمين ووكالتها حساسية تربوية مهنية عالية تجاه ما يدور في هذا الميدان الحقلي.

عام ١٩٤٩م تطورت إلى جامعة تربوية، ثم توسعت لتشمل عدة تخصصات تربوية تعنى بإعداد المعلمين والمعلمات وعلى فترات متتالية، ومن هذه التخصصات إعداد معلمي رياض الأطفال، والتربية الخاصة، وذوي الإعاقات الخاصة، وتقنيات التعليم، ودراسات عليا في التربية الخاصة، والعلوم، والتربية البدنية، والتربية البيئية، والرياضيات. وجميع هذه التخصصات تمنح فيها درجة البكالوريوس في التعليم الابتدائي. أما درجة الماجستير فتمنح في التخصصات التالية: التربية الخاصة، والعلوم الاجتماعية، والرياضيات، وتدرّس العلوم، والموسيقى، والفن، والتربية البدنية، وتقنيات التعليم، وتعليم اللغة الإنجليزية.

- Tallinn Pedagogical University

تم إنشاء معهد إعداد المعلمين وتدريبهم في مدينة تالين عام ١٩١٩م، وعلى رأس أهدافه تعليم الطلاب وتدريبهم، ليصبحوا معلمي المستقبل. وفي عام ١٩٩٢م تم تعديل اسم المعهد ومهامه إلى جامعة، بعد توفر الشروط والظروف اللازمة لقيام الجامعة. وتتكون الجامعة هذه من ست كليات، وقد طورت الجامعة أهدافها ومهامها بالإضافة إلى تعليم المعلمين وتدريبهم، فأنشأت مراكز للبحث التربوي، وكذلك بدأت ببرامج الدراسات العليا. وبلغ مجموع الطلاب في هذه الجامعة ٥٤٤٣ طالباً وطالبة، منهم ١٠٠٠ طالب لدرجة الماجستير، و٣٠٠ طالباً وطالبة لدرجة الدكتوراه، ويتوفر فيها مكتبة تحتوي على ٥٠٠,٠٠٠ عنوان، ومعامل للحاسب الآلي.

- Tokyo Gakuhei University

أنشئت في اليابان عام ١٨٧٢م سبعة معاهد لتخريج معلمي التعليم الابتدائي، وتطورت إلى جامعة عام ١٩٦٦م، ومن أهم أهدافها تعليم المعلمين وتدريبهم. وفي عام ١٩٩٦م استحدثت كلية الدراسات العليا في الجامعة، وفي عام ١٩٩٧ تم إضافة برامج الدراسات العليا للمعلمين، في الفترتين الصباحية والمسائية. وفي عامي ٢٠٠٠م و٢٠٠١م تم تطوير جميع مقررات الجامعة، وكذلك المقررات التي يتعين على المعلمين اجتيازها في أثناء الخدمة للحصول على الدبلومات، أو الإجازة في التدريس أو دراسة الماجستير. وبلغ عدد أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة ٣٤٦ عضواً.

♦ تجربة أوكرانيا، وتمثلها:

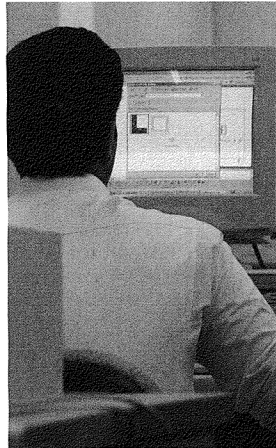
-Ternopil V Hantiuk State Pedagogical

في السلام العالمي، كما تسعى لتدريب معلمين أكفاء يدرسون التلاميذ جوانب تتعلق بأمن وسلامة المجتمع المستقبلي، كما تسعى من خلال برامجها الأكاديمية إلى إعداد متخصصين في التربية في المجالات التالية: تدريس العلوم، والإنسانيات، العلوم الاجتماعية، العلوم الطبيعية، الفن، التربية البدنية، علوم البيئة، العلوم التربوية التطبيقية

ومن الأساسيات التي تنطلق منها هذه الجامعة، المسؤولية التربوية في توعية أبناء الوطن في الجوانب التالية: الحرية الأكاديمية، والسلام العالمي والمنفعة الإنسانية، والدراسات والبحوث المقدمة للمعلمين، والتبادل الثقافي العلمي، والمسؤولية العامة والمساهمة الاجتماعية، كما أن هناك سياسات إدارية تتبعها الجامعة تتمثل في الحرية الإدارية، والبعد عن المركزية، والمشاركة الطلابية، إعداد وتطوير البحوث والدراسات المتعلقة بالبيئة وتطويرها، والمساعدة في تحسين التقويم الذاتي للمعلمين والمعلمات، واحترام الإنسان.

- Kyoto University of Education

في عام ١٨٧٦م، كانت هذه الجامعة مدرسة، وفي



## ■ إذا كانت عملية إعداد المعلم تستند أساساً إلى الفلسفة التربوية للمجتمع يصبح من الضروري توحيد مستويات هذا الإعداد وأطره النظرية والعملية تحت كيان أكاديمي مستقل ■

فيها ٢٧٠٠ عضو هيئة تدريس، وعدد طلبتها ١٠,٠٠٠ طالب وطالبة، منهم ٦٢١٥ طالباً وطالبة في الدراسات الجامعية، و٢٢٥٧ طالباً وطالبة في الكليات المتوسطة، و٢٥٩ في الدراسات العليا، و٢١٩ طالباً وطالبة في خارج الصين.

وتضم الجامعة ١٥ كلية، و٣١ قسمًا، و٢٣ مركز بحث وتدريب، وتحتوي مكتبتها على ٢٠٨ ملايين مؤلف في مختلف التخصصات والعلوم والمعارف في لغات عديدة. وتركز الجامعة على إجراء البحوث في التعليم الابتدائي والمتوسط، ويشارك أعضاء هيئة التدريس في الجامعة في تأليف الكتب المدرسية، وترتبط بالجامعة أربع مدارس متوسطة، ومدرستان ابتدائيتين.

### ♦ تجربة كوريا وتمثلها جامعتان هما،

- Korea National Educaion University

تركز هذه الجامعة على تأهيل المعلمين والمعلمات وتدريبهم في مرحلة رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية، وتركز على التدريب قبل الخدمة وفي أثنائها، والبحوث التربوية، وبحوث المناهج، وتضم أربع كليات للمعلمين والمعلمات، وكلية الدراسات العليا، ويشكل المعلمون والمعلمات ٨٠٪ من طلاب كلية الدراسات العليا، وتمنح الجامعة أيضًا شهادات الاعتماد الأكاديمي، وإجازة التدريب للمعلمين والمعلمات.

- Nizhny Nongorod State Pedagogical University

تأسست كلية تدريب المعلمين والمعلمات في عام ١٨١٨م، وتشمل ٢ تخصصات هي الفيزياء، والرياضيات، والدراسات التاريخية والجغرافية، وفي عام ١٩٩٠م أصبحت جامعة تربوية تشمل ٨ كليات، وعدد المتحقيين بها ٦٠٠٠ طالب وطالبة، وفيها ٤٣٠ عضو هيئة تدريس، وتركز الجامعة على البحوث والتدريب في مجال

## Education University

ففي عام ١٦٢٠م تم إنشاء معهد لتدريب معلمي ومعلمات المرحلة الابتدائية، وفي عام ١٦٦٧م تم تحويل هذا المعهد إلى كلية لتدريب المعلمين، وتعددت المسميات بعد ذلك إلى أن سميت الجامعة التربوية عام ١٩٩٧م، وفيها ١٣ كلية ٤٨٠ قسمًا، وعدد طلابها ٧٠٠٠ طالب وطالبة، ويعمل فيها ٤٠٠ عضو هيئة تدريس، وتحتوي الجامعة على ٣٠ معمل كمبيوتر، ومكتبة تشمل ٨٠٠,٠٠٠ عنوان.

### ♦ تجربة روسيا، وتتمثل في،

- Ryazanstate Pedagogical University

كان إنشاء معهد تدريب المعلمات بروسيا عام ١٩١٨م، وفي عام ١٩٢٣م أصبح معهدًا للتربية وطرق التدريس، وفي عام ١٩٥٢م تم إنشاء الجامعة التربوية التي تشتمل على ٣٣ قسمًا وسبع كليات، تركز على التربية وطرق التدريس للمرحلة الابتدائية، ومواد الرياضيات والفيزياء، والعلوم الطبيعية، والجغرافيا، واللغة الروسية، والتاريخ، وعدد الطلاب المتفرغين فيها ٣٢٠٠ طالب وطالبة، إضافة إلى وجود عدد كبير من الطلاب يدرسون في الفترة المسائية، ويبلغ عدد أعضاء الهيئة التدريسية فيها ٤١٠ أعضاء. وتقدم الجامعة مقررات للمعلمين والمعلمات في أثناء الخدمة لتنمية معلوماتهم في جميع المجالات التربوية.

- Kursk State Pedagogical University

بدأت هذه الجامعة على شكل معهد لتدريب المعلمين والمعلمات في عام ١٩٣٤م بروسيا، ثم أصبح معهدًا شاملاً بولاية كورسك، يركز على تأهيل المعلمين والمعلمات في طرق التدريس، وفي عام ١٩٨٤م سمي المعهد بجامعة ولاية كورسك للعلوم التربوية ويبلغ عدد الطلبة ٤٠٠٠ طالب وطالبة متفرغين، إلى جانب عدد من المنتسبين وعدد أعضاء هيئة التدريس والباحثين (٥٠٠).

ويوجد فيها ١٧ قسمًا تقدم مختلف العلوم والمعارف، ويوجد بها معامل ومراكز مصادر التعلم.

### تجربة الصين وتتمثل في،

-Shanghai Teachers Educaion University

كان الهدف من إنشاء هذه الجامعة عام ١٩٥٤م هو تأهيل المعلمين والمعلمات، وتدريبهم في المرحلتين الابتدائية والمتوسطة. وقد خرجت خلال العقود الأربعة الماضية ما يزيد على ٥٠,٠٠٠ معلم ومعلمة، ويوجد

التدريس وعلم النفس.

ولعل هذه النماذج من الخبرة العالمية في مجال تطوير مؤسسات إعداد المعلم والارتقاء بأوضاعها المؤسسية وشؤونها الأكاديمية تجلو أمامنا مجموعة من النقاط المهمة في هذا السياق.

❖ أن التخصصية الأكاديمية والطابع المهني في مجال التعليم أصبحا من مسلمات هذا العصر الذي نعيشه.

❖ أن مؤسسات إعداد المعلم في أدوارها ورسالتها تجاه المجتمع لجديرة بأن ترتقي في بنيتها وتنظيمها وقدراتها.

❖ إذا كانت عملية إعداد المعلم تستند أساساً إلى الفلسفة التربوية للمجتمع يصبح من الضروري توحيد مستويات هذا الإعداد وأطره النظرية والعملية تحت كيان أكاديمي مستقل.

وإذا ما تبينا من خلال النماذج السابقة عدم وجود تجربة عربية أو إسلامية في هذا التوجه فلم لا يكون للمملكة العربية السعودية فضل السبق والريادة في إنشاء جامعة للعلوم التربوية تكون هي الأولى من نوعها في وطننا العربي، وعالمنا الإسلامي؟

**قرار مجلس الوزراء بشأن مستقبل الكليات،**

حيث أسند هذا القرار (القرار رقم ١٤٣ بتاريخ ١٤٢٥/٥/٢هـ) إلى المجلس الأعلى للتعليم بمشاركة وزارتي التربية والتعليم والتعليم العالي دراسة وتحديد الترتيبات التنظيمية المناسبة للكليات، كإلحاق بعضها بالكليات المماثلة أو وضعها في نمط تنظيمي مستقل بها.

ولعل أبرز ما تضمنه هذا القرار أنه لم يشأ تحديد مستقبل كليات المعلمين والمعلمات وترتيباتها التنظيمية إلا بعد دراسة شاملة لواقع هذه الكليات، وأجهزتها الإشرافية، وإمكاناتها المادية والبشرية وهو ما يشير ضمناً إلى أن هذا المستقبل قد يكون في إطار عدد من البدائل المتاحة يتم المفاضلة بينها في ضوء حاجات اليوم وطموحات الغد، ومن بين البدائل التي أوردتها القرار «وضع الكليات في نمط تنظيمي مستقل بها». ويمكن أن تجسد جامعة العلوم التربوية هذا النمط التنظيمي.

كذلك يشير القرار بشكل غير مباشر إلى عدد الكليات، وتوزيعها على مختلف مناطق المملكة ومحافظةها وهو ما قد يصعب معه إلحاق عدد لا بأس به من هذه الكليات بالكليات المماثلة، والمقصود بذلك هنا هو كليات التربية

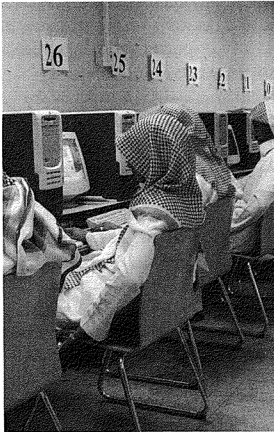
بالجامعات السعودية.

❖ ما المتوقع من جامعة العلوم التربوية بالملكة؟

إن إنشاء جامعة للعلوم التربوية في المملكة سوف يمثل مظهرًا حضاريًا بين دول العالم ورمزًا للاهتمام والعناية بالميدان التربوي. ولعل في توجيه صاحب السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز - حفظه الله - مؤخرًا بإنشاء جامعة الملك سعود بن عبدالعزيز للعلوم الصحية والطبية ما يؤكد أهمية وجود مثل هذه الجامعات المتخصصة في البلاد. وهو ما يعززهُ أيضاً النجاح الذي حققته الجامعات السعودية المتخصصة القائمة، مثل جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وجامعة الإمام محمد سعود بن الإسلامية، والجامعة الإسلامية. كما أن هذا التوجه تدعمه التجارب الدولية في مثل (اليابان، روسيا، كوريا والصين...) فإنه يتوقع أن تحقق الجامعة المقترحة المقاصد الآتية:

❖ إحداث تغييرات جذرية في مفاهيم التعلم والتعليم، والتربية والتدريب تزيد من قدرة المعلم على الإبداع والتميز ومن فاعلية الطالب وإيجابيته ودافعيته إلى الإنجاز والتقوى.

❖ دعم البحث العلمي التربوي وتعزيز استخدام



التقنيات والقيم والتجديدات التربوية لخدمة المجتمع والتعليم في المملكة العربية السعودية.

❖ إعداد وتنفيذ البرامج الدراسية والتدريبية وإجراء الأبحاث والدراسات التربوية لخدمة العملية التربوية والتعليمية في ظل ما تقتضيه المصلحة الوطنية.

❖ تأكيد قيم التميز والتفوق في مجال البرامج التربوية والتعليمية من خلال التركيز على حاجات الميدان التربوي الذي تنتمي إليه كليات هذه الجامعة.

❖ تصميم برامج التعليم التربوي المبنية على قاعدة مجتمعية عريضة وقوية تدعم السياسات التربوية في المملكة العربية السعودية.

❖ تحقيق شمولية الرؤية لتطوير العملية التعليمية بكافة جوانبها بحيث يمثل المعلم مركز الثقل فيها، فيتم تغيير أسلوب تفكيره، والارتقاء بثقافته، وتمكينه من الاطلاع

على التجارب الأخرى في العالم المتقدم.

❖ تأكيد الهوية الإسلامية للتربية والتعليم في المجتمع السعودي من خلال تأصيل الأسس والمبادئ الإسلامية في الميدان التربوي فكرياً وتطبيقاً.

❖ إعداد المعلم وفق الأساليب الحديثة في التعليم التي تجاوزت بكثير مرحلة تحصيل المعلومات إلى مرحلة التدريب للحصول على المعلومات، واكتساب مهارات البحث والاستقصاء.

❖ توفير مستوى أكاديمي من برامج الدراسات العليا قادر على إعداد كوادر وطنية ذات كفاءة عالية من أعضاء هيئة التدريس والباحثين في مجالات التربية وعلم النفس.

❖ دعم وتعزيز أنماط التعلم وأساليب التدريس وتقنيات التعليم الحافزة على الإبداع والتميز. ■

## الهوامش والمراجع

### المراجع العربية:

- ديوان رئاسة مجلس الوزراء (١٤٢٥هـ). قرار مجلس الوزراء رقم ١٤٣ وتاريخ ١٤٢٥/٥/٣هـ القاضي بالموافقة على المحضر الخامس والعشرين للجنة الوزارة للتنظيم الإداري.
- التوم، أحمد، الكرستني، عوض (٢٠٠٤) دور الطلاب في جامعة المستقبل، ورقة عمل غير منشورة في مركز دراسات المستقبل.
- التحليبي، عبداللطيف بن حمد (١٤٢٥هـ) الرؤية المستقبلية لكليات المعلمين، ورقة عمل غير منشورة، مقدمة إلى مجلس كليات المعلمين الثامن والعشرين المنعقد في الطائف في ١٤٢٥/٩/٢٠هـ.
- الصائغ، محمد حسن (١٤٢٤هـ) نظم إعداد معلم المرحلة الابتدائية في بعض البلدان العربية «دراسة تحليلية ورؤية للتطوير» الملتقى العربي للتربية والتعليم، التربية العربية: الواقع والسبيل والتطوير، بيروت.
- الصائغ، محمد حسن وآخرون (٢٠٠٣م) اختيار المعلم وإعداده بالمملكة العربية السعودية رؤية مستقبلية، دراسة مقدمة للقاء الحادي عشر لقادة العمل التربوي، الرياض، ص ص ٣٨/٣٩.
- الفالح، ناصر عبدالرحمن (١٤٢٤هـ) تقويم برنامج محضري المختبرات في كليات المعلمين في المملكة العربية السعودية، منشور في مركز البحوث التربوية، كلية التربية، جامعة الملك سعود، ص ٩٥.
- وزارة التعليم العالي (١٤٢٥هـ) التعليم العالي في المملكة العربية السعودية، تقرير دوري، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- وزارة التربية والتعليم (١٤٢٢/١٤٢٤هـ) كليات المعلمين في عهد خادم الحرمين الشريفين، تطوير وإنجاز.

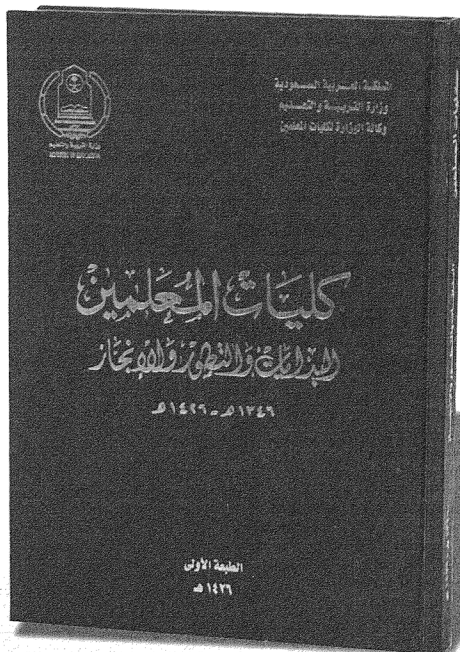
### المراجع الأجنبية:

- Miyagi University of Education.
- Nara University of Education.
- Aichi University of Education.
- Kyoto University of Education.
- Ternopil V. Hantiukstate Pedagogical.
- University Education.
- Ryazan State Pedagogical University Education.
- Shanghai University Teachers University Education.
- Korea National University Education.
- Nizhny Nongorod Nongorod State Pedagogical University.
- Kursk State University Education.
- Fulkkuoka University Education.
- Tallinn Pedagogical University.
- Tokyo Gakuhei University.

إعداد المعلم في المملكة العربية السعودية

# ٨٠ عامًا من التطور

خاص: المعرفة



**بمناسبة مرور ثمانين عاماً على بدء مسيرة إعداد المعلم في المملكة العربية السعودية أصدرت وكالة كليات المعلمين بوزارة التربية والتعليم مؤخراً كتاباً توثيقياً يحكي طرفاً من هذه المسيرة، نستعرض هنا بعضاً مما جاء في هذا الإصدار.**

كان عدد المدارس الابتدائية حين أنشئت مديرية المعارف في سنة ١٣٤٤هـ أربع مدارس أهلية، ومع الاهتمام بنشر العلم برزت الحاجة الملحة إلى إعداد المعلم الوطني القادر على فهم حاجات ومشكلات بيئته ومجتمعه، وقد دفعت الحاجة في بداية الأمر إلى الاستعانة بكل من يحسن القراءة والكتابة ولديه رغبة في التدريس حتى تم إنشاء (المعاهد العلمية السعودية) في مكة المكرمة عام ١٣٤٦هـ، ومدرسة دار التوحيد في مدينة الطائف عام ١٣٦٤هـ بهدف تخريج معلمي المرحلة الابتدائية التي أخذت في الانتشار في المدن السعودية.

#### معاهد إعداد المعلمين

في عام ١٣٧٣هـ صدر المرسوم الملكي بإنشاء وزارة المعارف، وكان من بين أهداف الوزارة لتطوير النهضة التعليمية في المملكة إعداد المعلمين قبل ممارسة الخدمة، وتدريبهم أثناءها، ولتحقيق هذين الهدفين قامت الوزارة بافتتاح:

❖ معاهد المعلمين الابتدائية في عام ١٣٧٣هـ ويلتحق بها الحاصلون على شهادة إتمام الابتدائية مدة ثلاث سنوات ليحصلوا بعد تخرجهم فيها على شهادة كفاءة المعلمين التي تؤهلهم للتدريس في المرحلة الابتدائية.

❖ معاهد المعلمين اليلية، وتقدم دروساً مكثفة في الثقافة ومبادئ أصول التعليم وعلم النفس (مرحلة

الطفولة) للمعلمين الذين على رأس العمل ممن لا يحملون مؤهلات علمية أو تربوية.

❖ معاهد إعداد المعلمين للمرحلة الابتدائية، ويمكن اعتبار هذه المعاهد أول المعاهد السعودية التي تعد معلمها للتدريس في المرحلة الابتدائية على أحدث الطرق التربوية، فيعد رغبة وزارة المعارف في إجراء تطور مرحلي في إعداد المعلمين قررت رفع الحد الأدنى لإعداد المعلمين إلى مستوى الدراسة الثانوية، وبناء على ذلك أقيمت معاهد المعلمين الابتدائية ومعاهد المعلمين اليلية بدءاً من العام الدراسي ١٣٨٥/٨٤هـ وتقرر تأسيس معاهد إعداد المعلمين للمرحلة الابتدائية في سبع مدن رئيسة، وقد اشترط على راغبي الالتحاق بهذه المعاهد حصولهم على شهادة الكفاءة المتوسطة، وانتظامهم الدراسي فيها لمدة ثلاث سنوات.

❖ مركزي الدراسات التكميلية للمعلمين في عام ١٣٨٦/٨٥هـ: أنشأت وزارة المعارف مركزين للدراسات التكميلية في الرياض والطائف بهدف رفع مستوى المعلمين الحاصلين على شهادة معاهد المعلمين الابتدائية (الملفأة) وضم الراغبين في التدريس من حملة شهادة الكفاءة المتوسطة بعد اجتياز اختبار تحريري مواز لمستوى الصف الثالث في معاهد المعلمين الملفأة.

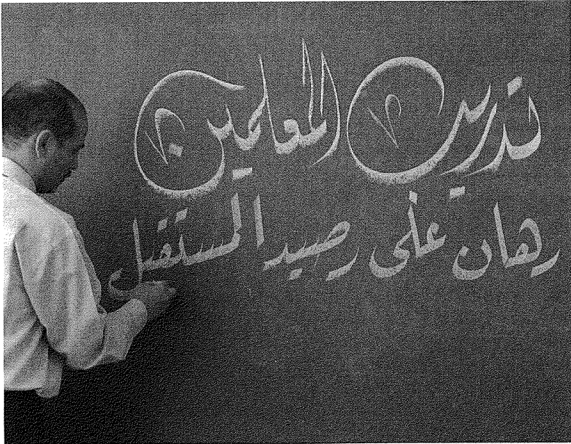
❖ معاهد معلمي المواد الدينية والقرآن الكريم،

❖ معهد التربية الفنية للمعلمين، ويخول هذا المعهد خريجه بعد الانتظام فيه لمدة ثلاث سنوات تدريس مادة التربية الفنية في المدارس الابتدائية والمتوسطة وقد غطت برامج المعهد كافة مجالات التربية الفنية (العلمية والنظرية) بنسبة ٦٠٪ من الخطة الأسبوعية، وسامت بين ساعات الإعداد المهني والثقافي، ومع التوجه الوزاري التطويري تم إغلاق المعهد منذ عام ١٤١١هـ.

❖ برنامج إعداد معلمي اللغة الإنجليزية: كان للعجز الشديد في عدد معلمي اللغة الإنجليزية السعوديين الدور الأبرز في إنشاء هذا البرنامج الذي كان يقبل فيه الحاصلون على شهادة الثانوية العامة وما في مستواها، ومعلمو المرحلة الابتدائية من خريجي معاهد المعلمين ممن أمضوا ثلاث سنوات (كحد أدنى) في التدريس، وكان الاختيار يقع سنوياً على أفضل ٦٠ إلى ٨٠ متقدماً للبرنامج بناء على نتائج اختبار اللغة الإنجليزية. اعتمد البرنامج على ثلاث فترات دراسية متساوية لمدة عام دراسي يرسل بعدها الطالب إلى بريطانيا لدراسة ١٠٠ ساعة، وبعد

وقد افتتحت أول مدرسة متوسطة لتحفيظ القرآن الكريم في الرياض عام ١٣٨٥/٨٤هـ بهدف إعداد معلمين خلال ثلاث سنوات لتدريس المواد الدينية وتحفيظ القرآن الكريم بمدارس المرحلة الابتدائية. ❖ المدارس الثانوية لتحفيظ القرآن الكريم، الغاية من إنشاء هذه المدارس التي افتتحت بداية في مكة المكرمة عام ١٣٩٧/٩٦هـ هي نفس الغاية من إنشاء «معاهد معلمي المواد الدينية وتحفيظ القرآن الكريم» يضاف إليها إعداد المنتظمين فيها للتدريس في المرحلة المتوسطة «حسب الحاجة» وجعلها نواة لمواصلة الدراسة الجامعية.

❖ معهد التربية الرياضية للمعلمين عام ٨٤/ ١٣٨٥هـ في الرياض وكان الوحيد من نوعه في المملكة، وقد كان من شروط الالتحاق به الحصول على شهادة الكفاءة المتوسطة، والانتظام الدراسي لمدة ثلاث سنوات، ويؤهل المعهد خريجه لتدريس مادة التربية الرياضية في المرحلتين الابتدائية والمتوسطة، ومع التطور اللاحق في إعداد المعلم تم إكمال وظائف معهد التربية الرياضية إلى الكلية المتوسطة للتربية الرياضية.





متوسطة تلاها إنشاء الكليات المتوسطة تبعاً في أنحاء المملكة حتى بلغ عددها ١٨ كلية، ولكي يتخرج الطالب في هذه الكليات عليه اجتياز ٧٥ ساعة معتمدة بنجاح، منها ١٦ ساعة للتخصص الرئيس و ١٢ ساعة للتخصص الفرعي، وقد مرت الخطة الدراسية في الكليات المتوسطة بعدة مراحل ولاسيما مع استعدادات بعض التخصصات بهدف تطوير إعداد علميها حتى أصبحت التخصصات بعد عام ١٤٠٢هـ في المجالات التالية:

❖ الدراسات القرآنية (يجب على الدارس اجتياز المقابلة الشخصية للقسم، وأن يختار أي تخصص فرعي آخر عدا الرياضيات والعلوم).

❖ الدراسات الإسلامية.

❖ اللغة العربية.

❖ الرياضيات.

❖ العلوم.

❖ الاجتماعيات.

❖ التربية الفنية (يقتصر القبول فيه كتخصص رئيس على خريجي معهد التربية الرياضية ممن هم على رأس العمل).

ويشترط للقبول بالكليات المتوسطة حصول الدارس على شهادة الثانوية العامة أو شهادة معاهد المعلمين أو شهادة مراكز الدراسات التكميلية أو المعاهد العلمية أو دار التوحيد أو دبلوم معاهد التربية الفنية ومعاهد التربية الرياضية.

❖ دورات الكليات المتوسطة:

- برنامج الدورات التدريبية التأهيلية لخريجي الكليات المتوسطة لإعداد المعلمين لتدريس الرياضيات بالمرحلة المتوسطة. وقد أقيمت هذه الدورات بعد موافقة معالي وزير المعارف في ١٤٠٠/٦/٧ على تدريب بعض خريجي الكليات المتوسطة على مناهج وكتب الرياضيات بالمرحلة المتوسطة.

- البرنامج التكميلي للدراسات الإسلامية لخريجي الكليات المتوسطة للتدريس بالمرحلة المتوسطة، والذي أقيم لرفع المستوى الأكاديمي والمهني للمعلمين السعوديين. وقد امتد هذا البرنامج لمدة عام دراسي يدرس خلاله الطالب ٤٠ ساعة معتمدة على فصلين دراسيين.

- الكلية المتوسطة للتربية الرياضية: أطلق هذا

تطوير البرنامج قسم إلى مرحلتين: سنة تأهيلية بالرياض، وستين في بريطانيا، وقد أوقف البرنامج بعد أن حقق الغرض الذي أعد من أجله.

❖ مراكز العلوم والرياضيات: أظهر النمو في أعداد المدارس الحاجة المتزايدة لمعلمي مادتي العلوم والرياضيات بشكل خاص، ولأجل ذلك أنشأت وزارة المعارف في عام ١٣٩٤هـ مركزين لإعداد معلمي العلوم والرياضيات في الرياض ومكة، ثم تلاها إنشاء مركزين آخرين في الطائف والدمام، وكان من شروط القبول في هذه المراكز الحصول على شهادة الثانوية العامة (القسم العلمي) ومع النقص الحاد في أعداد معلمي الرياضيات والعلوم للمرحلة المتوسطة صدرت موافقة مجلس الوزراء في ١٣٧٩هـ بقبول معلمي المرحلة الابتدائية من خريجي معاهد المعلمين الثانوية والطلاب الحاصلين على شهادة الثانوية العامة (القسم الأدبي) في مراكز العلوم والرياضيات بشرط اجتياز (اختبار القدرات) في المقابلة الشخصية، ويمكن إيجاز أهداف مراكز العلوم والرياضيات في:

- إعداد معلمين للمرحلة المتوسطة.  
- تنظيم الدورات التدريبية والبرامج العلمية والتربوية للمعلمين القدامى لتجديد معارفهم وتطويرها.  
- إجراء وتدعيم البحوث العلمية والتربوية في مجالات العلوم والرياضيات وطرائق تدريسها.  
- المساهمة في وضع الخطط وإعداد البرامج المنهجية ومراجعة وتطوير مقررات كتب الرياضيات والعلوم المدرسية.

- الاهتمام بنشر وتبسيط وإنتاج وسائل الإيضاح والأجهزة والمعدات المخبرية اللازمة لتدريس مواد العلوم والرياضيات.

- إتاحة الفرص للطلاب باستكمال دراستهم الجامعية في كليات التربية.

#### الكليات المتوسطة

❖ برنامج الدبلوم في الكليات المتوسطة:  
في ١٣٩٥/٥/١٠ صدر قرار مجلس الوزراء رقم ٥٦٥ بإنشاء الكليات المتوسطة لإعداد معلمي المرحلة المتوسطة وفق أسس علمية وتربوية تحقق الاكتفاء الذاتي من المعلمين السعوديين لهذه المرحلة. وقد أنشئت بالرياض في شوال من عام ١٣٩٦هـ، أول كلية

- وتقدم كليات المعلمين «برنامج ما فوق المرحلة الابتدائية» الخاص بإعداد معلمي المراحل الدراسية العليا (المتوسطة والثانوية) ويشتمل على المجالات التالية: الحاسب الآلي، اللغة الإنجليزية، التربية الخاصة، بالإضافة إلى المجالات المعتمدة في أعداد

- رفع مستوى التأهيل التربوي والأكاديمي للمعلمين

بيان بأعداد الخريجين من كليات المعلمين للأعوام الدراسية ١٤١٣ - ١٤٢٥ هـ

العدد التوازي	المراسلات التوازي	المراسلات الأولية	اللغة العربية	الاقتصاديات	الرياضيات	العلوم	التربية / التنمية	الطبية / الهندية	حاسبا	قواعد الحاسوب	مسان علوم			مسار الرياضيات	تربية خاصة	مسان لغويات	المجموع
											فوائد	كيفية	احياء				
١٤١٣ / ١٤١٤	٤٦٢	-	٥١٣	-	٧١٠	٦٦٦	٦٩٠	٤٣٢	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٠٣٣
١٤١٤ / ١٤١٥	٥٩١	-	٥٩٦	٤	٧٣٠	٧٧٢	٣٤٨	٤٤٥	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٥٦٦
١٤١٥ / ١٤١٦	٤٥٩	-	٤٨١	-	٥٦٠	٦٥٠	٦٣٨	٤١٤	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٩٢٣
١٤١٦ / ١٤١٧	٤٣٢	٩٥	٥٤٢	٥٢	٥٤٢	٤٧٩	٣٦٦	٣٤٤	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٧٩٢
١٤١٧ / ١٤١٨	٣٦٦	٣٧٤	٥١٣	٣٥	٥١٣	٥٠٣	٣٠٢	٥٣٣	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٠١٧
١٤١٨ / ١٤١٩	٣٧٠	٣٥١	٦٠٥	٢	٦٢٥	٤٨٦	٣٥٤	٥٩٦	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٣٨٨
١٤١٩ / ١٤٢٠	٥٠٨	٤١٩	٨٩٤	٦	٨٩٤	٨٣٣	٣٤٥	٥٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	٤٠٢١
١٤٢٠ / ١٤٢١	٤٠٤	٣١٢	٨٩٤	٨٢	٦٢٠	٣٠٠	٢٨٧	٢٤٩	-	-	-	-	-	-	-	-	٣١٤٨
١٤٢١ / ١٤٢٢	٤١٤	٢٢٠	١٠٦٢	٢٢٢	٧٦١	٤٢٨	٦٢٠	٣٢١	٧٠	-	-	-	-	-	-	-	٣٦٦٨
١٤٢٢ / ١٤٢٣	٧١٥	١٣٦٤	٢٨٠	٩٢٢	٥٨٠	٦٣٠	١٩٢	١٠٨	١٤	٢٧	٣٥	٢٥	٤٦	-	-	-	٤٧٤٢
١٤٢٣ / ١٤٢٤	٧٧٥	٨٤	١٣٤٥	١٥١	٩٢٠	٤٥٤	٢٨٣	١٤٤	٦٩	٦٩	٦٠	٦٣	٩٩	-	-	-	٤٩٦٧
١٤٢٤ / ١٤٢٥	٧٧٩	٦	١٤٦١	٩٠٨	١٤١٠	٣٥٨	١٣٤	٢١١	١٥٥	١٢٨	١٠٤	٨٢	١٦٦	-	-	-	٥١٧٧
المجموع	٦٢٧٥	١٧٨٥	١٠٣٧٠	٨٨٢	٨٦٣٨	٦١٤٥	٣٦٤٧	٤٤٩٣	٥٣٣	٢٣٨	٢١٧	١٨٩	١٧٠	٣١١	-	-	٤٤٤٣٧
التوزيع الحرجي	٧٧٠	٢٠	١٤٥٠	٤٥	٩٥٠	٣٦٠	٥٠	١٤٠	٢١٠	١٩٠	١٥٠	١١٠	١٠٠	١٥٠	٤٠	١٥	٥٠٠

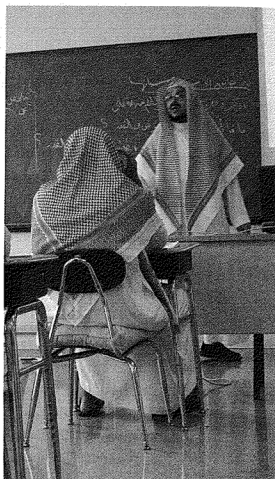
معلمى المرحلة الابتدائية.

كما تقدم كليات المعلمين «برنامج محضري المختبرات المدرسية» لسد حاجات المختبرات المدرسية في المدارس المتوسطة والثانوية في المملكة والاستغناء عن التعاقد من الخارج. وكذلك تقدم البرامج التدريبية لشاغلي الوظائف التعليمية كدورة مديري المدارس، ودورة النشاط المدرسي، وبرنامج معلمي الصفوف الأولية، والدورات التشغيلية القصيرة وبعض البرامج التأهيلية (برنامج التوجيه والإرشاد، وبرنامج الدبلوم العام في التربية، وبرنامج القياس والتقويم، وبرنامج المشرفين التربويين).

وفي ظل هذا التطور النوعي والتوسع الكمي لكليات المعلمين كان للكلية المتوسطة للتربية الرياضية نصيب منه، فمُنذ عام ١٤١٩هـ تم تطويرها إلى كلية جامعية تمنح درجة البكالوريوس في التربية البدنية والرياضية.

التطور الإداري للإشراف على إعداد المعلمين

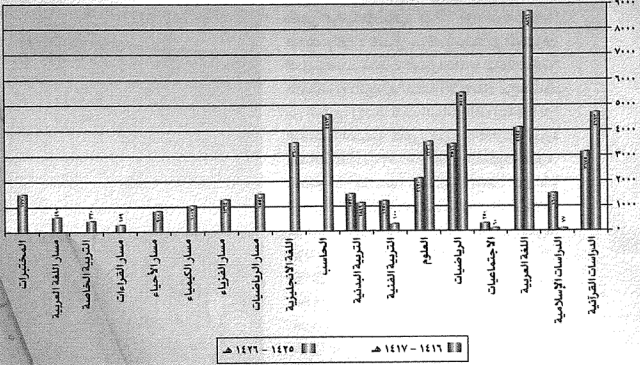
- الإدارة العامة لإعداد المعلمين: في عام ١٤٠٢هـ صدر قرار معالي وزير المعارف القاضي بتوحيد الإدارة المشرفة على برامج إعداد المعلمين في إطار



أعداد أعضاء الهيئة التدريسية في كليات المعلمين موزعين حسب التخصصات العلمية

[illegible]

مقارنة بين أعداد الطلاب حسب التخصصات بين عامي ١٤١٦ - ١٤٢٦ هـ



مهامها في:

- ❖ تجميع المعلومات الكمية والكيفية الخاصة بسير العمل في الكليات وما يعترضها من مشكلات وما تحتاج إليه من إمكانات.
- ❖ المبادرة والمساهمة في إجراء البحوث التي تتعلق بأهداف الكليات المتوسطة ومناهجها، وكتبها الدراسية، وطرائق التدريس والتفويض، ونظام الدراسة، ومدتها، وإعداد الأساتذة والمدرسين، والعاملين من الفنيين.
- ❖ دراسة وتقويم مقترحات التجديد والتطوير والتوسع في أعمال مؤسسات إعداد المعلم وإنشاء الجديد منها وعرضها على الجهات المختصة بالوزارة.
- ❖ المشاركة في إعداد خطط وبرامج ومشروعات الوزارة الخاصة باحتياجاتها من المعلمين.
- ❖ المشاركة في التنسيق بين برامج إعداد المعلمين في الجامعات والكليات والجهات التعليمية الأخرى من جهة واحتياجات الوزارة ومشروعاتها من جهة أخرى.
- ❖ تمثيل الوزارة في المؤتمرات والندوات والحلقات المرتبطة ببرامج إعداد المعلمين، ودراسة واقتراح برامج الاستعانة بالخبراء الدوليين في هذا المجال.
- ❖ إعداد تقرير سنوي عن نشاط الكليات المتوسطة

واحد، وأنيطت بها المهام التالية:

- ❖ إعداد وتنسيق السياسات والإجراءات التي يجب أن تتبعها المناطق التعليمية في إداراتها برامج إعداد المعلمين وتقديم المساعدات الفنية لها.
- ❖ اتخاذ الإجراءات اللازمة حيال طلبات المناطق التعليمية المتعلقة بإعداد المعلمين وخاصة بالموظفين وبالموارد واللوازم والمعدات مما يخالف الميزانيات السنوية المعتمدة لها.
- ❖ اتخاذ الإجراءات اللازمة والمناسبة الخاصة بالأمور الإدارية وبالتخطيط، وبمتابعة ما يتعلق بإعداد المعلمين.
- ❖ استلام التقارير الواردة من المناطق التعليمية عن برامج إعداد المعلمين وإدارتها ومشكلاتها واحتياجاتها.
- ❖ الاشتراك في برامج الأبحاث التربوية المتعلقة بإعداد المعلمين وتزويد الجهات المعنية بالمعلومات الإحصائية المطلوبة.
- ❖ المساعدة في إعداد واختيار الكتب والوسائل الإيضاحية والمختبرات والمواد التعليمية ذات العلاقة.
- ❖ المساعدة (بالتعاون مع الجهات المختصة) في التقويم والتطوير الدائمين لمناهج إعداد المعلمين.
- الإدارة العامة للكليات المتوسطة: وقد تمثلت أبرز

وإصدار مجلة علمية محكمة بإشراف المجلس العلمي.

❖ افتتاح أقسام للحاسب الآلي واللغة الإنجليزية والتربية الخاصة ولسار العلوم والرياضيات في بعض الكليات.

❖ تطوير النشاط في الكليات.

❖ عقد اجتماعات دورية للأقسام المتناظرة للكليات بهدف تقويم الخطط الدراسية ومتابعة تطويرها.

❖ تشكيل فريق للتقويم بكليات المعلمين يتضمن العناصر العلمية والتعليمية والتربوية والإدارية.

- أمانة مجلس الكليات ومن أهم إنجازاته:

❖ الإعداد والترتيب لاجتماعات مجلس الكليات ومتابعة قراراتها مع الجهات المختصة.

❖ إصدار كتاب باسم «مجلس كليات المعلمين - النشأة والتطور والقرارات» يحوي نبذة عن نشأة مجلس الكليات وتاريخه وتطوره وعن أمانة مجلس الكليات وأهدافها ومهامها، كما يحوي جميع قرارات مجلس الكليات.

❖ تصميم موقع خاص بأمانة مجلس الكليات على شبكة الإنترنت.

❖ إعادة فهرسة جميع ملفات الأمانة وإعداد قاعدة

ومعاهد إعداد المعلمين، وأهم اتجاهات الإصلاح والتطوير التي تمت، والصعوبات التي واجهتها.

❖ إعداد جدول أعمال المجلس الأعلى للكليات المتوسطة ومحاضر جلساته، وما يتخذ منها من قرارات، والقيام بإبلاغها للكليات ومتابعة تنفيذها.

- وكالة الوزارة لكليات المعلمين: بعد الانتهاء من تصفية جميع معاهد إعداد المعلمين خلال الخطة

الخمسية الرابعة ١٤٠٦هـ - ١٤١٠هـ، وبعد تطوير الكليات المتوسطة تحول مسمى الإدارة العامة لإعداد

المعلمين إلى وكالة الوزارة لإعداد المعلمين وتتكون الوكالة من عمادات وإدارات عموم للإشراف على

أعمال الكليات التسع عشرة الموزعة على أنحاء المملكة. ومن أبرز إنجازات هذه الوكالة:

❖ تشكيل مجالس الكليات برئاسة معالي وزير التربية والتعليم (المعارف).

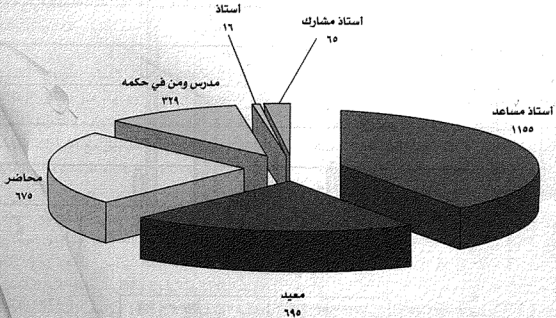
❖ إنشاء العمادات والإدارات والوحدات ومراكز البحوث والتدريب في الكليات وتعزيزها بالإمكانات

والتجهيزات.

❖ تطوير معايير واختبارات القبول وإجراءاته في الكليات.

❖ إصدار مطبوعة ثقافية شهرية (رسالة الكليات)،

أعداد أعضاء هيئة التدريس في كليات المعلمين حسب الدرجات العلمية للعام الدراسي ١٤٢٥ / ١٤٢٦ هـ



العلمية والتربوية بكليات المعلمين والشؤون العلمية لأعضاء هيئة التدريس، وكذلك الاتفاقات العلمية وتقديم التوصيات بشأن تعاون وكالة الكليات مع الهيئات والمؤسسات العلمية داخل المملكة وخارجها.

- عمادة شؤون الطلاب: وتقوم بإعداد اللوائح والأنظمة والخطط العامة للنشاط وخدمات الطلاب المختلفة ومتابعة تنفيذها والتنسيق بين الكليات واقتراح ميزانية الأنشطة الطلابية وتوزيع بنودها، والإشراف على صندوق الطلاب والمنح الدراسية والإرشاد الطلابي ومكافآت الطلاب والمطاعم والإسكان، ومتابعة قضايا الطلاب والعمل على حلها. وتتبع عمادة شؤون الطلاب إدارتان: إدارة الخدمات، وإدارة الأنشطة الطلابية.

- عمادة الشؤون التعليمية والبحث العلمي: ومن المهام الرئيسية لهذه العمادة:

- تقويم الخطط الدراسية والبرامج والوسائل والتجهيزات للتخصصات العلمية وتحديث مفرداتها ومراجعتها.
- التنسيق والمتابعة مع الأقسام المتناظرة بالكليات العلمية.
- دراسة المشكلات والصعوبات التي تواجه الأقسام

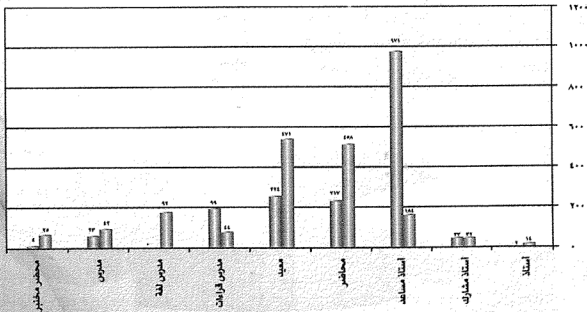
معلوماتية وبيانية لمحتوياتها.

❖ إعداد التقرير السنوي للوكالة بدءاً من عام ١٤٢٣هـ.

- مجلس كليات المعلمين: ويتشكل من معالي وزير التربية والتعليم، ونائب وزير التربية والتعليم للبنات ووكيل الوزارة لكليات المعلمين، واثنين من وكلاء الوزارة (يختارهما الوزير)، والأمين العام لمجلس كليات المعلمين، وعمداء كليات المعلمين وعمداء العمدات المساندة بالوكالة، وثلاثة من ذوي الخبرة (يعينهم الوزير)، ويمكن إيجاز أهداف هذا المجلس في ثلاثة مرتكزات:

- المساهمة في تطوير برامج كليات المعلمين التعليمية والتدريبية والارتقاء بمستوى الأداء فيها.
- توحيد الجهود والإجراءات والأنظمة واللوائح في كليات المعلمين واتخاذ القرارات الموائمة للمستجدات.
- الاستفادة من خبرات وتجارب وآراء الكفاءات التربوية والإدارية المسؤولة عن إعداد المعلم في وزارة التربية والتعليم.
- المجلس العلمي: ويسهم في وضع اللوائح والإجراءات والقواعد التي تهدف إلى تنظيم ودعم الجوانب

عدد أعضاء هيئة التدريس السعوديين وغير السعوديين حسب الدرجات العلمية للعام الدراسي ١٤٢٥ / ١٤٢٦ هـ

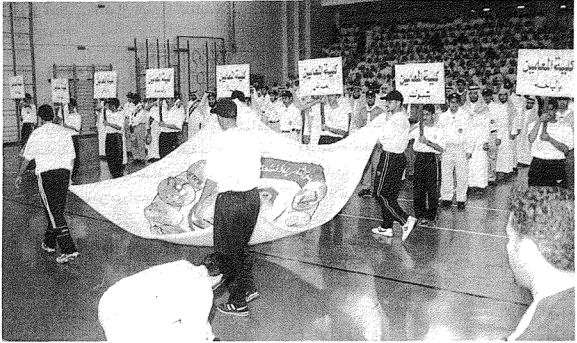


غير سعوديين ( ١٦٦١ )

غير سعوديين

سعوديون

سعوديون ( ١٢٧٠ )



#### والتقنية.

- الإدارة العامة لشؤون أعضاء هيئة التدريس: أنشئت عام ١٤١٨هـ، وتهدف إلى دعم كليات المعلمين بكفاءات مؤهلة تأهيلاً عالياً، وإلى متابعة خطط إكمال المعيديين والمحاضرين لاستكمال دراساتهم العليا، وإلى تشجيع البحوث العلمية لأعضاء هيئة التدريس في الكليات.

- الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية. ومهمتها تقديم الخدمات الإدارية والمالية المساعدة بالتنسيق مع القطاعات المعنية بالوزارة، والتنسيق مع الإدارة العامة للميزانية لإعداد الميزانية السنوية للوكالة والكليات، ومتابعة الإجراءات المالية والإدارية المتعلقة بالكليات.

- وحدة العلاقات العامة والإعلام التربوي: أنشئت هذه الوحدة في ١٤٢٠هـ، وتسهم عبر وسائل الإعلام المختلفة في التعريف بالكليات وإبراز دورها، وفي متابعة أنشطة الوكالة والتنسيق مع الإدارات العامة للإعلام التربوي بالوزارة في التنظيمات والمشاركات الإعلامية.

- وحدة التطوير والمعلومات: وتعمل على حوسبة الوكالة والكليات وتدريب العاملين فيها من موظفين وإداريين وأعضاء هيئة تدريس، بهدف رفع الأداء وزيادة الإنتاجية من خلال التعامل مع الحاسب وتقنية المعلومات، وبناء قواعد بيانات شاملة،

#### المتابعة واقتراح الحلول المناسبة لها.

- عمادة البرامج التدريبية وخدمة المجتمع: ومهمتها القيام بدراسة الاحتياجات التدريبية للميدان التربوي والمجتمع المحلي والعمل على تلبيتها من خلال البرامج والدورات بوساطة مراكز التدريب وخدمة المجتمع في الكليات، وكذلك إيجاد البرامج المساندة للعملية التعليمية وتنفيذها. وتتبع هذه العمادة إدارتان هما:

إدارة البرامج التدريبية، وإدارة خدمة المجتمع.

- عمادة القبول والتسجيل: وتقوم عمادة القبول والتسجيل بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة في الوزارة والوكالة والكليات بإعداد ومتابعة تنفيذ خطة القبول للعام الدراسي من حيث مواعيد القبول، ونسب القبول، وأعداد المقبولين، والتخصصات التي سيتم القبول فيها. وتقوم كذلك بتطوير معايير القبول لاختبار المتقدمين للكليات وتشرف على سير الطلاب وتحصيلهم العلمي، وتوثق السجلات الدراسية وتحفظها باستخدام الأساليب والتقنيات الحديثة.

- عمادة شؤون المكتبات: ومن أبرز مهامها:

- ❖ الإشراف على مكتبات كليات المعلمين.
- ❖ إعداد الأنظمة والتعاميم الخاصة بعمادة شؤون المكتبات.
- ❖ تدريب العاملين في مكتبات الكليات وإعادة تأهيلهم.
- ❖ تزويد المكتبات بأوعية المعلومات التقليدية

وتحويل أساليب الأعمال اليدوية التقليدية إلى نظم حاسوبية.

### التدريب وخدمة المجتمع

دعماً لعلاقة كليات المعلمين والارتباطاتها بالمجتمع وفق الأسس والخلفيات العقيدية والفلسفية والاجتماعية والاقتصادية والنفسية أنشئ بكل كلية مركز للتدريب وخدمة المجتمع أنيطت به جملة من المهام، هي:

- طرح ما يناسب من دورات وبرامج تدريبية وتنفيذها حسب حاجة المجتمع المحلي والمدرسي وحسب أهداف الكلية وخططها وإمكاناتها.

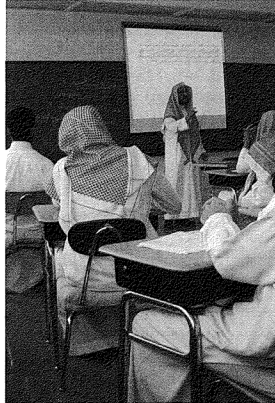
- تصميم حقائب التدريب اللازمة للبرامج التدريبية.

- متابعة تنفيذ البرامج والدورات الموكلة للمركز وتقويها.

- القيام بدراسة ما يوكل للكلية من برامج ودورات متخصصة وتقديم الاستشارات والمقترحات التدريبية والفنية للجهات ذات العلاقة.

- تشجيع مؤسسات القطاع الخاص على التعاون مع الكلية في مجال التدريب والاستفادة من خبراتها.

- إعداد الميزانيات والحسابات المالية وتقارير



إنجازات المركز الفصلية والسنوية.

وتوفر مراكز التدريب وخدمة المجتمع نوعين من الخدمات: الخدمة العامة وهي التي تستهدف الإسهام في النهوض بالمجتمع المحلي وتنميته، وتقديمها وحدة خدمة المجتمع بهذه المراكز. والخدمة التخصصية، وهي التي تقدم فيها وحدات التدريب في الكليات دورات متخصصة تدريبية (قصيرة ومتوسطة وتأهيلية).

أنشطة كليات المعلمين

❖ الأنشطة العامة التي تقيمها الكليات:

١- النشاط الثقافي، ويشمل:

- المسابقات العامة (القرآن الكريم، السنة، المتون، الثقافة العامة).

- الشعر، النثر، الخطابة، القصة، الإلقاء لجميع الطلاب شهرياً.

- المحاضرات العامة والندوات.

- الحفلات والمسرحيات العامة.

- أسبوع للقراءة في الفصل الدراسي الأول من كل عام للطلاب والمجتمع.

- دورات ومطبوعات.

- يوم للإبداع يتخلله ورش تدريبية لاكتشاف الموهوبين.

٢- النشاط الاجتماعي ويشمل:

- حفلات للتعارف.

- اليوم المفتوح.

- زيارات اجتماعية ليوم واحد يقدم خلالها خدمات عامة.

- دورات اجتماعية (الإسعافات الأولية، دورة الأمن والسلامة، معرض توعوي، المشاركة في المعرض الختامي بأعمال اجتماعية).

- رحلة طويلة من ٣ - ٤ أيام لتكريم المتميزين من الطلاب.

- تنفيذ الأسابيع والأيام الوطنية والعالمية حسب مواعيدها والحرص على مشاركة غالبية الطلاب مع المجتمع كخدمة عامة.

٣- النشاط الكشفي

٤- النشاط العلمي

٥- النشاط الفني

٦- النشاط الرياضي





المعرفة

المجلة «الثانية» في العالم العربي

# البنية اللازمة لقيامها متوفرة جامعة لإعداد المعلمين والمعلمات

أحمد قالح الجعفي \* : المدينة المتطورة



\* قسم التربية - كلية المعلمين .

بهدف صدور الأمر الملكي بضم وكالة وزارة التربية والتعليم لكتليات المعلمين ووكالة كتليات البنات الماثلة إلى وزارة التعليم العالي، طرحت بعض جهات النظر المتعلقة بكيفية تفعيل هذه القرار ووضعه موضع التنفيذ والتطبيق، وتضاربت وجهات النظر تلك، واكتنف الغموض عملية إعداد المعلمين والمعلمات في المملكة بشكل عام.

في خضمها عملية الإعداد المهني لمعلم التعليم العام، الذي يحتاج إلى جرعات محدودة من هذه الفروع الأكاديمية الفارقة في التخصص العلمي والطروحات الفكرية والنظرية بالغة التعقيد شاهدة التحليل في سماء النظريات والأفكار المجردة والمنهجيات العلمية المقدمة.

كما تركّز برامج الدراسات التربوية في الجامعات السعودية على برامج الدراسات العليا؛ فهناك برامج الدبلوم التربوي للراغبين في ممارسة مهنة التعليم من حملة الشهادات الجامعية، وهو برنامج مضغوط مختصر بدأ يتجه إلى التخصص والنواحي المادية مع تبني الجامعات لمفهوم الجامعة المنتجة، وهناك برامج الماجستير والدكتوراه للباحثين أو أعضاء هيئات التدريس في مؤسسات التعليم العالي. أي أن البعد التطبيقي الميداني المتخصص فيما يتعلق بعملية إعداد المعلم، بعد ثائه في خضم الزخم العلمي المتخصص في الدراسات التربوية بكتليات التربية التابعة للجامعات. إن عملية إعداد المعلم هي فرع من فروع النشاط الأكاديمي التربوي الواسع فممارسو العملية التربوية شرائح أهمها شريحة المعلمين والمعلمات التي يزداد الطلب عليها عاماً بعد عام، تليها الوظائف المساندة من إداريين ومخططين ومشرفين وباحثين تربويين ومرشدين طلابيين ورواد للأنشطة الطلابية.

#### إعداد المعلم حلقات ثلاث،

حصر عملية «إعداد المعلم» في السنوات المبدودة التي يقضيها الطالب في كلية المعلمين أو كلية التربية، اختزال مغل لهذه العملية التي يفترض امتدادها إلى ما قبل هذه السنوات المبدودة وإلى ما بعدها. هناك حلقتان مهمتان في عملية إعداد المعلم، قد

تشير بعض الآراء، بعد قرار الضم المذكور، إلى ضرورة تدوين كتليات المعلمين والمعلمات في كتليات التربية بالجامعات. بينما تشير آراء أخرى إلى أهمية أن تبقى كتليات المعلمين والمعلمات مؤسسات متخصصة في إعداد الحقل التربوي بالكوادر الوطنية من هؤلاء المعلمين والمعلمات موارد بشرية لازمة وحتمية لمسيرة التعليم العام، وضمان تدفقهم إلى هذا الحقل الحيوي، ذي الطلب الاجتماعي المتنامي، يستلزم وجود مؤسسة جديدة ومتخصصة من مؤسسات التعليم العالي السعودية، تتصدى للقيام بإعداد المعلمين والمعلمات.

#### كتليات التربية بالجامعات،

بالنظر إلى النشاط الأكاديمي لكتليات التربية في الجامعات السعودية، يتضح جلياً أن الجامعات تتعامل مع المعرفة التربوية كفرع من فروع الدراسات النظرية المتعلقة بالإنسانيات، أو أنها تنظر إلى الدراسات التربوية على أنها حقل من حقول علم الاجتماع. ففي كتليات التربية بالجامعات إغراق أكاديمي، طبيعي ومفترض، في معالجة القضايا الفلسفية للتربية وأصولها ومبادئها ومصادرها ووسائلها وعلاقتها بكافة المناشط الإنسانية والاجتماعية الأخرى، وهناك إغراق - طبيعي كذلك - في القضايا العلمية الأكاديمية المعقدة للتعليم كقضايا المناهج وبنائها وعلم النفس وفروعه وتطبيقاته التربوية ودراسات التربية الخاصة وتعليم الكبار ومحو الأمية والإدارة التربوية والتخطيط التربوي واقتصاديات التعليم وسياساته ونظمه... إلخ، وهي ممارسات أكاديمية معنية بإعداد الباحث التربوي أو إعداد عضو هيئة التدريس في مؤسسات التعليم العالي، وقد تضيق

إن وجود برنامج التربية الميدانية في خاتمة برنامج إعداد المعلم في الكلية التربوية يعد مخاطرة بمستقبل الطالب المهني والعلمي ومجازفة بضخ معلمين غير صالحين إلى الحقل التربوي، في وقت واحد. فالتربية الميدانية محك حقيقي ونهايي للحكم على صلاحية الطالب لمهنة التعليم أو عدمها. وحين يتضح من خلال برنامج التربية الميدانية، بوضعها وتوقيتها الحالي، عدم صلاحية الطالب لمهنة التعليم يكون أمام متخذ القرار خيارين خاسرين الأول: توجيه طالب غير ملائم وغير مؤهل إلى حقل التعليم، والثاني: عدم توجيه الطالب إلى هذا الميدان والتضحية بأربع سنوات من الدراسة في الكلية.

إن مواكبة برنامج التربية الميدانية لمسيرة الطالب في الكلية التربوية من أول فصل دراسي له في الكلية حتى آخر فصل دراسي أمر تحتمه الضرورة والحرص على مصلحة العمل التربوي ومصلحة الطالب نفسه. وفي جعل برنامج التربية الميدانية مواكباً لسنوات الدراسة في الكلية التربوية استكمالاً للمقترح السابق بصدد عملية اختيار المعلم.

#### الحلقة الثالثة - تدريب المعلم:

تتطلب عملية إعداد المعلم - بالضرورة- تدريباً

تُهملان أحياناً في غمرة الاهتمام بالحلقة الوسيطة، هما حلقة اختيار المعلم (قبل التحاقه بالكلية التربوية) وحلقة التدريب التربوي المستمر (بعد تخرجه). والا كانت فترة الدراسة في الكلية نوعاً من العبث بإهمال الحلقة الأولى، فيما تكون المعرفة والمهارة المكتسبة في الكلية عرضة للاضمحلال بإهمال الحلقة الثالثة.

#### الحلقة الأولى - اختيار المعلم:

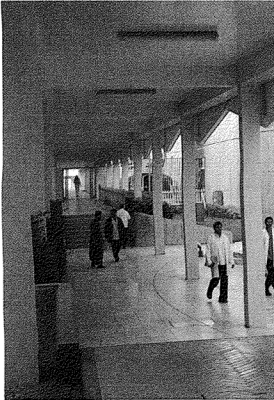
التعليم، والتربية عموماً، مهنة ذات طابع خاص، تقتض وجود عدد من المهارات والسمات والقدرات التي توائم هذه المهنة. وليس بالضرورة أن يكون الطالب متفوقاً أكاديمياً في المرحلة الثانوية حتى يمكنه الالتحاق بمهنة التعليم، وعليه فمقياس معدل الثانوية العامة معيار قاصر في تحديد مدى صلاحية هذا الطالب أو ذلك لمهنة التربية والتعليم.

لا بد من تطوير معايير ومحكات اختيار طالب الكلية التربوية: بحيث تمتد هذه العملية إلى ما قبل حصول الطالب على شهادة الثانوية العامة، والطالب على مقاعد الدراسة الثانوية، بحيث تنفذ برامج تعاونية للتشريع والاختيار بين الكليات التربوية وبين المدارس الثانوية، يتم على ضوءها ترشيح الطلاب الملائمين للعمل التربوي مستقبلاً.

#### الحلقة الثانية - إعداد المعلم:

تجاوزاً للجدل التربوي الذي يثار بصدد برامج إعداد المعلم، فيما إذا كان الأفضل هو اتباع الأسلوب التكاملي أم الأسلوب التتابعي في الإعداد التربوي للمعلم، يبقى الأهم هو ألا تنقص عملية إعداد المعلم في الكلية التربوية عن ثلاثة مستويات: مستوى التخصص الأكاديمي الذي سوف يدرسه المعلم مستقبلاً، ومستوى الإعداد الثقافي الكفيل بإعطاء المعلم قدرًا من الثقافة العامة في كافة التخصصات، وهو أمر ضروري لمعلم التعليم العام، ومستوى الإعداد المهني التربوي.

من المؤكد أن الإعداد الأكاديمي والإعداد الثقافي العام للمعلم قاصران في حالة قصور الإعداد المهني التربوي. لذلك لا بد أن يكون الإعداد المهني التربوي للمعلم محل عناية كبيرة من لدن المخططين التربويين، بحيث تقلل السواد النظرية والفلسفية، مع تركيز جرعته، لصالح المواد التطبيقية العملية، وأهمها على الإطلاق برامج التربية الميدانية.



مستمرًا يمكن المعلم، بعد تخرجه وممارسته للمهنة، من تطوير نفسه والحاق بمعطيات التجرب المعرفية و التقني والمهني في حقول الحياة المختلفة وحقل التربية والتعليم الذي لا يشكل استثناء من هذه الحقول.

من الضروري وضع مجموعة من السياسات الضامنة لانخراط المعلم في برامج التدريب التربوي المستمر كتبني إلزامية التدريب التربوي، وربطه بالترقية، والارتقاء بالوضع المهني بالتدريب، وربط الاستمرار بالخدمة بأخذ عدد من البرامج التدريبية خلال العام الدراسي، وأن تصبح عملية التدريب ومتابعة أثره مهمة أساسية من مهمات إدارة المدرسة والإدارة التعليمية.

لا بد أن يقوم تعليم المستقبل، فيما يتعلق بالمعلم، بتطبيق أنواع من البرامج التدريبية التأهيلية، والبرامج التدريبية العلاجية، والبرامج التدريبية الإثرائية، والبرامج التدريبية التحويلية، والبرامج التدريبية الإجرائية. كما ينبغي أن يشمل التدريب التربوي كافة المهام التربوية لكل من المعلم، ومدير المدرسة، و المرشد الطلابي، وأصحاب الوظائف المساندة داخل المدرسة. يضاف إلى ذلك المشرفين التربويين وكل العاملين في الإدارات التربوية .

#### جامعة متخصصة لإعداد المعلمين،

لقد بدأت برامج إعداد المعلمين والمعلمات في المملكة منذ نحو ٨٠ عامًا بافتتاح المعهد العلمي السعودي بمكة المكرمة عام ١٣٤٦هـ، ومنذ ذلك التاريخ وطوال ثمانية عقود تطورت عملية إعداد المعلم في ظل وزارة التربية والتعليم حتى وصل الأمر إلى وجود كليات المعلمين والمعلمات، التي تخصصت وكونت خبرة مهنية ميدانية فريدة في إعداد معلمي ومعلمات التعليم العام، المؤهلين تأهيلاً جامعياً، أكاديمياً وثقافياً وتربوياً مهنيًا تكاملياً عالياً. وتجاوز دور هذه الكليات عملية إعداد المعلمين والمعلمات في برنامج جامعي تكاملي متخصص إلى عملية التدريب التربوي التي تقدمها هذه الكليات تواصلاً مع نظام التعليم العام، فيما يؤمل أن تتطور حلقة اختيار المعلم في هذه الكليات.

ومن المخاطرة التضحية بمؤسسات متخصصة كليات المعلمين والمعلمات بتدويرها في كليات التربية الجامعية، لتضيق عملية إعداد المعلم، هذه العملية

المهنية التطبيقية الخاصة، في خضم الدراسات التربوية الموقلة في المنهجية العلمية أو الطبيعية الفلسفية، والتي لا تتطلبها بهذا القدر العملية ذات الطبيعة التطبيقية لإعداد معلم التعليم العام، بل تتطلبها عملية إعداد الباحثين وأعضاء هيئات التدريس بالجامعات.

وتبدو التوصية بإنشاء مؤسسة تعليم عال سعودية، تخصص في عملية إعداد المعلمين والمعلمات، توصية تستمد ضرورتها وجدارتها من الآتي:

❖ شريحة المعلمين والمعلمات أكبر شرائح العاملين في التربية عددًا وأكثرها من حيث الطلب المتزايد والمستمر على مواردها البشرية على الإطلاق. ولذلك فيإعداد هذه الموارد البشرية لايذ أن يولى اهتمام خاص من بين حقول التربية الأخرى، ويفصل عنها ويوجد ويجمع في مؤسسة تعليم عال واحدة تنمو وتتطور وتوفر لها الموارد البشرية والمادية اللازمة.

❖ عملية إعداد المعلم الكفاء، عملية متسلسلة تتكامل في ثلاث حلقات متصلة، اختيارًا مكرًا فيإعدادًا تكامليًا فتدريبيًا مستمرًا؛ وهذا ما لا تطيقه كليات التربية في الجامعات، التي تولي اهتمامًا أكبر لكليات أخرى، قد تعاني التربية في ضوئه قدرًا من التهميش وقلة الاهتمام، بحجة الرفع من شأن كليات الطب والهندسة والتقنية.

❖ البنية الأكاديمية والبشرية والإدارية والمادية، اللازمة لبروز جامعة سعودية متخصصة في إعداد المعلمين والمعلمات متوفرة وجاهزة، وتتمثل في كليات المعلمين والمعلمات القائمة والموزعة في أرجاء المملكة خصوصًا تلك المناطق والمحافظات التي لا توجد بها جامعات.

❖ أي نظام تعليمي بحاجة إلى أعضاء هيئات تدريس في مؤسسات التعليم العالي وفلاسفة وباحثين تربويين ومساندين لعملية التربية والتعليم من مخططين واقتصاديين ومشرفين .. وهي كوادر ينبغي عدم إقبال برامج إعداد المعلم في توفيرها، لتتولى كليات التربية بالجامعات إمداد النظام التعليمي بهؤلاء، فيما تتولى الجامعة الوصى بها هنا التخصص والتركيز على عملية إعداد المعلمين والمعلمات (اختيارًا وتدريسًا وتدريبيًا). ■

غالبًا ما يترك المدرس أثره على طلابه  
ولكنه نادرًا ما يترك أثره على مهنة التدريس

# التدريب بالزملاء

هيا المزروع ✱ - الرياض



✱ كلية التربية للبنات - الرياض .

هناك العديد من الأساليب التي يستطيع المعلم من خلالها تطوير نفسه، فهناك مثلاً حضور الدورات التدريبية أو الاطلاع على المجلات المتخصصة وربما حضور الندوات والمؤتمرات التربوية، ولكن المعلم نادراً ما يلتفت حوله للاستفادة من مخزون المهارات والخبرات الموجودة في مدرسته. إن المعلم يستطيع تطوير وتحسين أدائه بالاستفادة من زملائه في المدرسة حين يتعلم منهم ويتعلمون منه، حين يعتبرهم مسؤولين عن تعلمه ويعتبر نفسه مسؤولاً عن تعلمهم بحيث يمكن الاستفادة من زملاء مهنته للمناقشة والمساعدة في التخطيط والتنفيذ للدرس، وذلك من خلال التفكير والتأمل ودراسة الصعوبات التي تعترضهم وتقديم المقترحات والتغذية الراجعة الفورية والمستمرة. ولقد قيل إنه غالباً ما يترك المعلم أثره على طلابه ولكن نادراً ما يترك أثره على مهنة التدريس.

بداية الثمانينيات وإنما أضيف مصطلح «الزملاء» عام ١٩٨٤م عندما درّبت شاووز المعلمين أنفسهم ليكونوا موجّهين لزملائهم بدلاً من الاعتماد على موظفين للتدريب، ومنذ ذلك الوقت أصبح مصطلح «التدريب بالزملاء» يطلق على البرامج التي يتم فيها تدريب المعلمين من قبل معلمين آخرين (Ackland, 1991).

ولقد أشارت الدراسات إلى ما زيا أسلوب التدريب بالزملاء بين المعلمين وذلك كما يلي:

- ❖ يساهم في نقل المهارات والاستراتيجيات الجديدة إلى أرض الواقع وتطبيقها في الفصول وذلك عن طريق استعادة وتذكر هذه المهارات بين الزملاء المعلمين وكذلك تعلم استراتيجيات جديدة.
- ❖ يقلل من العزلة بين المعلمين ويقوي الدعم والزمالة بين المدرسين حيث يبرز التعاون والمشاركة في الأفكار والأساليب الفعالة ويبني ثقافة العمل التعاوني يساعد المعلمين على تبادل الأفكار والخبرات الناجحة ومناقشة قضايا التدريس.

- ❖ يساعد على تطوير المعلم وتأقله مع التجارب التعليمية في الفصل فيثبت التجارب الإيجابية ويعالج ويطور البدائل للتجارب غير الفعالة ما يؤدي إلى زيادة شعور المعلم بفعاليته في التدريس.

- ❖ يؤسس المعلم كباحت في شؤون التدريس ودارس لقضايا التعليم .

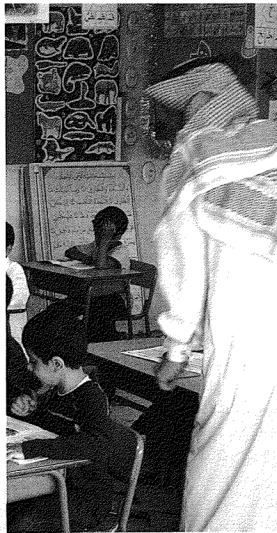
إن هذا الأسلوب من التدريب يطلق عليه أسلوب التدريب بالزملاء Peer coaching وقد عرفه أكلاند (Ackland, 1991) بأنه «إجراء يقوم به فريق من المعلمين للملاحظة البعوض باستمرار وتقديم الدعم والزمالة والتغذية الراجعة». ولقد استخدم هذا الأسلوب في تدريب المعلمين في أثناء الخدمة منذ بداية الثمانينيات فيال رغم من شيوع أوجه التعاون والمساعدة بين المعلمين إلا أن أول من التفت إلى أهمية ذلك التعاون ودوره في تطوير المعلم هما التربويان جويس وشاووز. ففي السبعينيات من القرن العشرين لاحظ الربون أنه بالرغم من المحاولات الجادة لتدريب المعلمين في أثناء الخدمة لتعلم مهارات جديدة وتطبيقها في المدارس إلا أن التدريب لم يحقق النجاح المتوقع، لذلك اقترحت جويس وشاووز النمذجة والمحاكاة والتدريب في الفصول مع التغذية الراجعة، أي أن المعلمين يحتاجون إلى المساعدة داخل الفصول، فافترضنا أن التوجيه بعد التدريب يعطي نتائج أفضل من نتائج التدريب فقط، وقد أثبتت دراساتهم بعد ذلك أن المعلمين الذين حظوا بتوجيه ومشاركة في التخطيط للتدريس استطاعوا تطبيق المهارات والأساليب الجديدة بشكل أفضل من زملائهم لذلك أوصتا بالانتمام بتشكيل فرق لتوجيه وتدريب المعلمين.

والجدير بالذكر أن جويس وشاووز لم تستخدموا مصطلح «التدريب بالزملاء» في أبحاثهم في

كذلك يساعد في حفز التفكير التأملي والرفقي بثقافة المدرسة.  
ثالثاً: تدريب عن طريق التصدي للمشكلات، وهو يقوم على أساس أن فريقاً من المعلمين يتعاونون لحل المشكلات التي تواجههم فيبدأ بتحديد المشكلة والسعي لحلها.

ويمكن القول إن جميع برامج التدريب بالزملاء تتخذ أحد الشكلين التاليين:  
أولاً: التدريب عن طريق الخبير، حيث يقوم المعلم المتميز بتقديم المساعدة لمعلم آخر، وأحياناً يقوم المعلم ذو الخبرة التدريسية بتدريب المعلم حديث الخبرة، وكذلك قد يحضر أحد المعلمين الأساسيين الدورات التدريبية لفيدي الآخرين في مدرسته، وهذا النوع من التدريب موجود في بعض المدارس تحت مسمى المعلم الأول.

ثانياً: التدريب التبادلي حيث يتبادل المعلمون



❖ يعود المعلم الممارسة التأملية في التدريس.  
❖ يساهم في توفير الوقت والجهد للمعلمين في ظل توفر المشاركة مع الزميل في التخطيط للدروس وتقديم التغذية الراجعة الفردية.  
❖ يعتبر وسيلة دعم ومساعدة بالذات للمعلمين الجدد والمعلمين المبتدئين.

وبالرغم من مزايا هذا الأسلوب وإمكانية الاستفادة منه في تطوير أداء المعلم إلا أننا نجد غياباً لهذا الأسلوب في مدارسنا وربما جهلاً به كأحد الطرق التي تساعد المعلم وتعينه على أداء دوره التربوي المطلوب، هذا مع الحاجة إلى التنوع في أساليب تدريب المعلم وإثراء خبراته، أي أن هناك حاجة لتطوير طرق وأساليب جديدة لتدريب المعلمين. إن أسلوب التدريب بالزملاء يشجع على التفكير التأملي لدى المعلمين وهو ما تدعو إليه الاتجاهات الحديثة التي ترى أن التغير السلوكي لا يحدث عن طريق المعرفة وإنما عن طريق الوعي الذاتي الذي يتم من خلال ملاحظة وتحليل وتقييم التدريس. ففي حين يركز النموذج التقليدي لإعداد المعلم على المهارات الفنية التدريسية نجد أن النموذج التأملي يركز على التفكير التأملي. لذلك يحتاج المعلمون إلى الوقت ليتعلموا التكنيكات التي تشجع على التحليل والتأمل التدريسي، ولابد لبرامج إعداد وتطوير المعلم أن تطور مهارات المعلم في هذا المجال. وأخيراً فحتى لا نعیش بمفردين، نحن نعیش مع الآخرين لذلك يجدر بنا أن نتعاون لتحقيق ما نصبو إليه خصوصاً أننا نعیش في مجتمع مسلم تقوم أسسه على التعاون والتكافل، لذلك في مهنة التعليم نحن بحاجة إلى جميع الخبرات المحيطة بنا.

## أهداف التدريب بالزملاء

يمكن تحديد ثلاثة أهداف للتدريب بالزملاء كما يلي:

أولاً: تدريب على المهارات التدريسية، وهو النوع الذي طوره جويس وشاورز ويهدف إلى انتقال التدريب إلى الفصول حيث يعقب التدريب على مهارة محددة فيقوم الزميلان بالتجريب والملاحظة لهذه المهارة.

ثانياً: تدريب لتحسين التدريس، بينما يهدف التدريب الفني إلى إتيان مهارات جديدة فإن التدريب مع زميل يهدف إلى تحسين الأداء التدريسي بشكل عام وتقوية الزمالة المهنية والحوار بين زملاء المهنة



الأدوار، فمرة يقوم بالتدريس أمام زميله ومرة أخرى يقوم بملاحظة زميله في التدريس فيتعلم المعلمون الاستراتيجيات سوياً من خلال ملاحظة البعض والتعليق البناء. ويكون التدريب التبادلي بين اثنين أو ثلاثة من الزملاء أو مجموعة تقدم التغذية لأحد المعلمين ويشجع هذا على استفادة وتعلم المعلمين من بعضهم البعض. وهذا النوع من التدريب هو الذي يحتاج إلى تسليط الضوء عليه للتعريف به والاستفادة منه.

#### خصائص أسلوب التدريب التبادلي بالزملاء

إن هذا الأسلوب له خصائص تميزه عن غيره من أساليب التدريب وربما تجيب هذه الخصائص عن بعض التساؤلات حوله فتجد أنه يعرف من خلال الخصائص التالية:

- ❖ يهدف إلى تقديم المساعدة والعون بين المعلمين، فالحوار والمناقشة بين المعلمين تثري الفهم وتوعي المعلمين عن سبب نجاح درس معين مع مجموعة وعدم نجاحه مع مجموعة أخرى. فقد يكون لدى المعلم في أثناء تدريسه تساؤلات يود بحثها ولكنه قد لا يستطيع جمع المعلومات اللازمة لمساعدته بمفرده فتعاون المعلمين لأهداف مشتركة يساعد على رفع مستوى التلاميذ وبالتالي فهو وسيلة لتحسين بيئة التدريس.
- ❖ لا يعتمد على إصدار حكم فهو لا يهدف إلى تقييم أداء المعلم حيث المتدربون جميعهم معلمون يسعون إلى تحسين العملية التعليمية من خلال جمع المعلومات التي يحتاج إليها المعلم ليستفيد منها ولا تستخدم التغذية الراجعة اللفظية المحتوية على تقييم.
- ❖ علاقة زمالة مهنية وصحية ورفقة حيث المشاركة في التدريب بالزملاء تقلل من العزلة بين المعلمين وتبني الثقة بينهم لأن التفاعل مع الآخرين يؤدي إلى تبادل الأفكار والتفتيش عن الإجابات خلال المواقف الحرجة وبالتالي دعم القدرة على المحاولة والتجريب.
- ❖ المشاركة في هذا التدريب تطوعية وليست إلزامية، أي موافقة جميع المشاركين على التعاون والمشاركة في وضع الأهداف وتطوير المواد اللازمة وجمع المعلومات، بمعنى أن هذا التدريب يكون ناجحاً وفعالاً عندما يشعر المعلم بحاجة لهذا الأسلوب ورغبته في الانضمام إلى زميل أو فريق عمل يرتاح إليه ويتق به ويتم ذلك

#### التدريب بالزملاء

## ❖ أسلوب التدريب بالزملاء يشجع على التفكير التأملي لدى المعلمين وهو ما تدعو إليه الاتجاهات الحديثة التي ترى أن التغيير السلوكي لا يحدث عن طريق المعرفة وإنما عن طريق الوعي الذاتي

من خلال نشر الوعي بهذا الأسلوب والتدريب على المهارات اللازمة لتطبيقه مثل مهارة تحليل التدريس وتقديم التغذية الراجعة.

- ❖ سري وخاص، فما يدور من حوار ونقاش بين المعلمين يبقى خاصاً وسرياً، فقد يطلب المعلم من فريق التدريب ملاحظة مدى فعاليته في تطبيق طريقة التعلم التعاوني أو إدارته للفصل وتقديم الاقتراحات للتطوير بدون معرفة مرؤوسيه نقاط ضعفه ربما وسلباته. قد يتمكن المعلم من استخدام بعض الوسائل مثل التسجيل الصوتي أو المرئي لما يدور في الفصل ولكن وجود زملاء آخرين معه يعطي نتائج أفضل بلا شك، حيث يحدد المعلم الجوانب التي يريد ملاحظتها مثل أساليب التدريس، طرق التقويم، إدارة الفصل، التفاعل الصفّي، أو استخدام الوسائل والتقنيات التعليمية ويطلب من أحد الزملاء ملاحظته مما يعني توفر معلومات أكثر ووجهات نظر متعددة.
- ❖ تبادلي حيث العلاقة بين المتدربين ليست هرمية، فمرة يكون الزميل مدرّياً يساعد زميله على تحديد الصعوبات لديه ويشاهد أداءه ويقدم له التغذية الراجعة ومرة يكون هو المعلم الذي يحتاج إلى زميله كمدرّب له.

- ❖ ملاحظة منظمة، فهو مبني على ملاحظة التدريس وتقديم التغذية الراجعة بعد الملاحظة، أي مستمد من جوانب الإشراف الإكلينيكي ويكون التركيز في الملاحظة على ما يناسب حاجات المعلم التي يحددها

- ❖ تقديم تدريب يؤهل المعلمين لنجاح التدريب بالزملاء، فالرغبة في التعاون قد لا تكفي وإنما يحتاج المعلمون إلى اتباع الخطوات اللازمة مثل عمل اجتماعات قبل ملاحظة التدريب وبعد الملاحظة واتباع التكنيكات خلال تلك الاجتماعات مثل تحديد صعوبات التدريب وتقديم التغذية الراجعة.
- ❖ تقدير واهتمام إدارة المدرسة بأسلوب التدريب بالزملاء كأحد الأساليب الفعالة للتطوير، حيث إن تفهم الإدارة لطبيعة التدريب ومتطلباته يساعد على تنفيذ إجراءات التدريب.
- ❖ بناء الثقة بين المعلمين من خلال الفصل بين التدريب بالزملاء وتقييم المعلم.
- ❖ الابتعاد عن التغذية الراجعة اللفظية المحتوية على تقييم.
- ❖ موافقة جميع المشاركين على التعاون والمشاركة في التدريب.
- ❖ تقديم حوافز للمشاركة في التدريب، فطبيعة التدريب كما ذكرنا طوعية وليست إلزامية.
- ❖ جعل التدريب تبادلياً بين المعلمين فقد يكون المعلم مدرّباً لزميله المعلم يعينه في بعض الأمور وقد يطلب من زميله أن يكون مدرّباً له يعينه على الصعوبات التي قد تواجهه.
- ❖ الاعتماد على الملاحظة المنظمة من خلال تدوين الأداء بشكل وصفي وموضوعي. ■

#### المراجع

- هيا المزروع. (٢٠٠٤). تصميم برنامج لتنمية مهارات التدريب بالزملاء والاتجاه نحوه وزيادة فعالية الذات في تدريس العلوم لدى الطالبات المعلمات في تخصصات العلوم الطبيعية بكلية التربية.
- مجلة التربية العلمية، ٧، ٢٠٧، ١-٧٢.
- Ackland, R. (1991). A review of the peer coaching literature. Journal of staff development. 12 (1), 22-27.
- Robbins, P. (1991). How to plan and implement a peer coaching program. Virginia, Association for supervision and curriculum Development
- Showers, B and Joyce, B. (1996). The evolution of peer coaching. Educational Leadership..53 (6), 12-16.

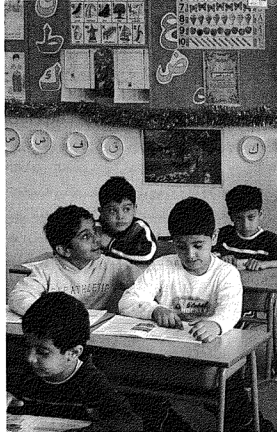
هو بمساعدة زميله.

❖ عندما تتوفر الخصائص السابقة فإن ذلك سيوفر بيئة آمنة لتجريب وتحليل التدريس دون الشعور بالقلق والخوف من نتائج التقييم.

#### مواصفات التدريب بالزملاء الفعال

يتعلم المعلمون من بعضهم البعض بطرق عديدة فهم يتعلمون عندما يجلسون سوياً ويناقشون حدثاً هاماً في المدرسة وعندما يتشاركون في المعلومات التي يحصلون عليها أو عندما يشاهدون عمل طالب ويناقشونه. أي أن التعاون بين الزملاء قد يحدث أحياناً بشكل غير رسمي ويعطي نتائج جيدة، ولكن إذا أردنا لهذا التعاون أن ينتشر ويصبح ثقافة للمدرسة فإنه يجب تفعيله بشكل رسمي وذلك من خلال ما يلي:

- ❖ تحديد الهدف من التدريب بالزملاء، أي تحديد نوع التدريب المقصود تطبيقه، فهل المقصود هو التدريب على مهارات تدريسية معينة أو التصدي لمشكلة تواجه المدرسة أو التدريب لتحسين مستوى التدريس في المدرسة.
- ❖ بناء على الهدف من التدريب يحدد إذا كان المعلمون من نفس التخصص أو من تخصصات مختلفة.



ليكن غذائكم طبيعياً  
وبدون أي إضافات



هاتف ٠١-٤٦٣٠٥٣١

فاكس ٠١-٤٦٤٣٣٦٨

هل المعلم «مرفه» في مهنته؟  
٦٣٪ من المعلمين قالوا: لا  
٤٦٪ من غير المعلمين قالوا: نعم

فاطمة السهمي - الرياض



ففي استبانتنا التي وزعناها على مجموعة من المعلمين وغير المعلمين اتضح لنا بعض الإشارات التي تستحق التوقف والتأمل، وإشارات أخرى لها دلالاتها الخاصة. وظهر الانسجام بين المعلم والمجتمع حيناً، كما أطل التنافر برأسه في بعض الأحيان. هذا كل ما يمكننا قوله عند المقارنة بين نتائج الاستبانتين التي بين أيدينا، أما عند القراءة الخاصة لكل استبانة فالأمر له أيضاً إشارات ومنعطقاته الخضراء منها والحمراء.

وستبدأ بقراءة الاستبانة الأولى التي وزعت وأجاب عنها ١٥٠ معلماً في رحلة أمل أن تكون ممتعة مع هذه الفئة التي ما زالت قضية تشغل بال الكثيرين خصوصاً عندما يلمس المجتمع انحرافاً ما على أفكار أو سلوكيات الناشئة، كما تثار قضايا المعلمين غالباً في الإجازات، عندما يشن بقية موظفي الدولة هجوماً حاسماً على المعلمين باعتبارهم الفئة الأكثر تمتعاً بالإجازات.

السؤال الأول تساءل عن مدى رفاحية المعلم، واعترف ١٧٪ فقط من المعلمين بوجودها، فيما قالت الغالبية العكس تماماً، فرأى ٦٣٪ من الشريحة أن الرفاهية التي نتحدث عنها إنما هي ضرب من الخيال، وأن المعاناة والكبح هما الوصف الطبيعي لحالة المعلم، على أن ٢٠٪ قالوا إن المعلم موظف حكومي عادي ليس مرفهاً ولا كادحاً.

أما السؤال الثاني فكان يناقش قضية أثيرت في عدة صحف تتحدث عن تدمير المعلمين الدائم من وضعهم وعدم رضاهم عنه، رغم كل ما فيه من مميزات، حتى ادعى بعضهم أن ذلك يحدث ليتقي المعلمون الحسد ويبعدوا عنهم الأنظار!

وقد دافع ٤٩٪ من المعلمين عن أنفسهم بأنه إذا تدمير معلم أو اثنان فلا يعني ذلك أن هذه الصفة سائدة، بينما نفى ٢٧٪ منهم التهمة من أساسها بلا تبرير، على أن ٢٤٪ منهم اعترفوا بذلك ضمنياً، عندما برروا أن الأوضاع الحالية غير مشجعة، ومن حق المعلم أن يبدي تدمره منها.

وواصلنا توجيه الاتهامات التي يتداولها أفراد المجتمع، وكانت تهمتنا هذه المرة تتحدث عن سوء التفاعل الذي يظهر من المعلم إزاء المجتمع وقضاياها، والانغلاق الذي



طويلة فعلاً والمعلم محظوظ بها. بينما ٢٪ فقط اعتبروا إجازات المعلم كثيرة ولا يتميز عنهما، فيما ادعى ٦٪ أنها غير كافية ويعيبها التقطع، على أن ٣٧٪ كان لهم رأي جديد هو أن إجازات المعلمين مميزة حقاً ولكنها أقل ما يقدم للمعلم بالنظر لجهوده وتعبه طوال العام.

بعد ذلك طرحنا تصوراً آخر وطلبنا من المعلمين إبداء رأيهم فيه بالرغم من أن غيرهم ربما كان أقدر على الإجابة عنه منهم، وكان السؤال هو:

جميع الموظفين من مدنيين وعسكريين يتمتعون لو كانوا معلمين، وطلبنا من المعلمين المجربين لخفايا وأسرار المهنة إبداء وجهة نظرهم في هذه الأمنية؛ وكانت النتيجة أن ١٠٪ فقط من المعلمين أيدوهم على هذه الأمنية باعتبار التدريس مهنة جميلة وممتعة، فيما قال ٢٨٪ بعدم وجود مثل هذه الأمنية عند أحد! على أن ٢٥٪ لم يكتفوا بالظن بل زادوا: لو جربوا التدريس لهربوا منه إلى أعمالهم الأصلية بلا رجعة. فيما عكس ١٧٪ منهم المعادلة رأساً على عقب فقالوا: وجميع المعلمين يتمنون الهروب من التدريس! وإن طرحنا في الفترة الماضية أيضاً تصورات

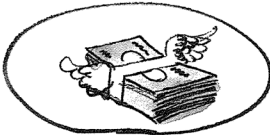
يعيشه مقارنة بغيره، وعدم قدرته على إبداء تفاعل ملموس إزاء المجتمع وقضاياها، ولم يكن الدفاع شرساً هذه المرة إلا من قبل ٤٦٪، هؤلاء نفوا التهمة تماماً، واعتبروا المعلم متفاعلاً للحد الذي لا يسمح بطرح هذا السؤال. أما ٥٤٪ فقد اعترفوا بالتهمة ضمنياً أيضاً، فاختار ٢٧٪ منهم الأنظمة والقوانين التي تقديمهم مبررين ضعف هذا التفاعل، فيما تساءل ١٦٪ كيف يتهم المعلم بعدم التفاعل وهو لم يعط الفرصة الكافية لإبدائه؟ على أن ١١٪ نسبوا الأمر لبعض المعلمين المهملين فقط.

وطرحنا مبدأ أن المعلم يجب أن يكون أكثر فئات المجتمع خدمة له. أي المجتمع. فلم يتحسم لهذه الفكرة سوى ٢٥٪ من المعلمين، وكان ٥٥٪ منهم رأي آخر يتلخص في أن أدوار المعلم التي يؤديها تجاه مجتمعه لا يمكن أن تكون مرتبة على المدى القريب حتى يتسنى قياسها أو الحكم عليها. على أن خمس المعلمين يشعر بأن المطلوب من المعلم حالياً أكثر بكثير من إمكانياته، وما يريده المجتمع من المعلمين أكبر من استطاعتهم فعلاً.

وانقلنا إلى النعمة المحسود عليها كثير من المعلمين ألا وهي الراتب، ولا تسوا أننا قلنا إن المعلمين محسودون ونقص من قبل غير المعلمين، لأن المعلمين أنفسهم يرفضون مقولة «الدخل الممتاز للمعلم» قال ذلك ١٧٪ منهم، ليس ذلك فقط، بل إن الراتب أقل مما يستحقه المعلم، وهذا رأي ٢٩٪ من المعلمين، وأما البقية ونسبتهم ٢٢٪ فيعتبرون المعلم يتقاضى راتباً يتناسب مع جهوده وتعبه وكدحه مع الطلاب طوال العام.

على أن أكبر النسب (٢١٪) اعتبروا أن مسألة الدخل العالي والممتاز تلاشت، وأن المعلم كان محسوداً على راتبه بالفعل في زمن مضى، أما المعلمون الجدد فروا بتهم ضئيلة.

ولطالما تحدث سائر موظفي الدولة عن إجازات المعلمين باعتبارها العلامة الأبرز في دنيا الإجازات، فهل حقاً إجازات المعلمين كافية، أو طويلة، أم أنها أيضاً تخضع للأقوال والمعايير؟ ٥٥٪ من المعلمين اعتبروها إجازات



أخرى تتحدث عن اهتزاز ثقة المجتمع بالمعلم، فلقد نفى المعلم ذلك واعتبر الثقة ما زالت متبادلة بين الطرفين بقول ٤١٪ من المعلمين، فيما زاد ١٤٪ أن المعلم أجدر الناس بالثقة وإن لم يثق المجتمع بالمعلم فيمن؟

فيما اعترف ٢١٪ بوجود فجوة بين المعلم والمجتمع، واعتبروا التصرفات غير المسؤولة من «قلة» من المعلمين هي السبب، إلا أن ٢٤٪ كان لهم رأي آخر يتلخص في أن الثقة تنبع من الثقافة العامة لأولياء الأمور، فكلما توفرت هذه الثقافة زادت الثقة بالمعلم، وكلما تضاءلت اتسعت الفجوة واهتزت الثقة.

حسنًا.. مكانة المعلم ومقامه في المجتمع، هل ما زالت محفوظة أم أن التغيير أيضًا طالها بمخالبه وأصبح المعلم الذي كان يتمتع بنظرات الاحترام والتقدير موضع تهكم واستهزاء؟

في الحقيقة أن الاحتمال الثاني كان حاضرًا في إجابات ١٩٪ من المعلمين، وزاد ٢٥٪ أن المعلم لم يعد يحظى بالتقدير الكلي، فيما اعتبر ٤٧٪ أن مكانة المعلم محفوظة.. إنما في الماضي القريب، أما الآن فحدث ولا حرج.

وكان ٩٪ نسبة مخيبة للآمال باعتبارهم النسبة الأقل على الإطلاق التي اعتقدت - وحدها - أن المعلم ما زال يحتفظ بمكانه، ومكانته، واحترامه.

الحنة الأخيرة التي مر بها الوطن كانت كافية ليقول المعلم كلمته ويستعيد مكانته في المجتمع، فهل قام بدوره الذي يخول له ذلك: ١٨٪ فقط أطلقوا صراحة أن المعلم كان أكثر المواطنين فعالية، فيما رأى ٢٢٪ أن كل معلم حاول على حسب طاقته، لكن المهم أن ٦٠٪ (وهي نسبة كبيرة) لم يروا الأحداث التي مضت كافية ليعمل المعلم شيئًا فالمعلم لا يملك عصا سحرية يغير بها مجرى الأمور ويصحح الأخطاء في أيام وهذا هو رأي ٢٣٪ ثم إنه فرد واحد، ولن يشذ عن الآخرين ويتأثر بمجتمع كبير من حوله، فإذا صح أن المجتمع كله لم يبد تفاعلاً كبيراً فالأمر نفسه ينطبق على المعلم، والعكس صحيح.. كان هذا رأي ٢٧٪.

ولئن اتفقنا مع من ذهب إلى أن المعلم لا يملك عصا سحرية يبدل بها الأمور، فإنه مسؤول - فيما نعتقد - عن تشكيل أفكار الناشئة، وهذه ظلتنا أن المعلمين سيقفون معنا فيها، لكن الأمر كان صحيحاً

## المعلم والمجتمع يتفقان - تقريباً - على تميز إجازات المعلمين وطولها باعتراف ٦٠٪، و٥٥٪ من المعلمين والمجتمع على التوالي

مع ٢٩٪ فقط، فماذا قال البقية:

❖ ليس المعلم وحده من يشكل فكر الناشئة، لأن الطالب أصبح يأتي بالأفكار من عدة قنوات (١٤٪).

❖ نعم المعلم مسؤول، لكن.. قطعاً.. ليس المسؤول الوحيد (٢٤٪). البيت. والشارع أكبر مسؤولين عن تشكيل أفكار الناشئ (١٧٪).

وأخيراً أملت العصا السحرية برأسها من جديد. هذه المرة أيضاً. عندما قال ٢٤٪ إن المعلم لا يملك الخوارق ليصنع الفكر والتوجه بمفرده مهما كان.

تركنا.. أخيراً.. تلك الأمور المثيرة للجدل، وعدنا للمعلم لنسأله بهدوء أسئلة من نوع آخر:

❖ هل أنت راض عن مهنتك؟

ويحمد الله فقد أجاب ٧٥٪ بأنهم راضون تمام الرضا.. وقد أشعرتنا هذه الإجابة نحن أيضاً بالرضا.. لكن الربع الباقي يشعر بالرضا نوعاً ما ١٩٪، و٦٪ لا يشعرون بالرضا إطلاقاً.

والرضا إنما ينبع من القناعة، فلقد توقعنا حينما سألنا: هل اخترت التدريس عن قناعة أن يجيب بنعم العدد نفسه الذي قال إنه يشعر بالرضا. غير أن الإجابة كانت مختلفة كثيراً، وليس قليلاً:

فقال ٥٥٪ فقط نعم، أما البقية فأنقسموا.. وهم متفقون في «لا». فقال بعضهم «لا» صراحة ٢١٪ وآخرون اقتنعوا به لاحقاً، ٢١٪ و١٣٪ اختارت له لهم أطراف أخرى!

ولكي نخبر صدق هذا الرضا، أو ثبات هذه القناعة بالتدريس طرحنا هذا السؤال:

هل المعلم «مرفه» في مهنته؟

تناغم منطقي، على أن ١٢٪ اختاروا «ليس كثيرًا» للتعبير عن وجود شعور الاعتزاز بالمهنة حينًا واختفائه حينًا من نفوسهم.

عند هذا الحد طرحنا سؤالًا يلامس الواقع تمامًا، مبتعدًا عن المعاني والمثل:

فتساءلنا عن نصاب ٢٤ حصة فقالت الأصوات ضده: ٦٢٪ اعتبروه إجهادًا واستنزافًا للجهد والطاقة.

وزاد ١٠٪: يحرم الطالب من الاستفادة من العلم خارج المنهج، فلا يمكن المعلم من تنمية مواهب وأفكار الطالب لكونه لا يمتلك ذرة وقت خارج هذا النصاب. على أن ١٨٪ اعتبروه مناسبًا، لكن لم يتوقفوا عند هذا الحد بل اشترطوا عدم القيام بأي عمل آخر مهما كان، بل تدريس فقط، فلا تحضير، ولا درجات، ولا أنشطة، ولا أعمال إضافية، لكن ٩٪ تصدوا للنصاب بشجاعة تامة معلنين أنهم يستطيعون تأدية ٢٤ حصة أسبوعيًا بكل نشاط وحيوية.

كان هذا فيما يتعلق بالحصص الإلزامية، فماذا سيقول المعلم عن عمل تطوعي خارج الدوام: بعض المعلمين لم يعترض مطلقًا على الأمر، وأعلن استعداداه للقيام به على الوجه الأكمل، حسنًا نعم، هو كما توقعتم: ٩٪ إنهم الشريحة نفسها التي أعلنت ترحيبها، أيضًا بنصاب الحصص الملامس للآربع وعشرين حصة... وأربطوا أنتم بين الأمرين. لكن الغالبية... كما هو متوقع... رفضت تمامًا واختلقت المبررات، فـ ٥١٪ قالوا إنهم بشر وطاقتهم جدًا محدودة، ولا يعقل أن تستنزف الحصص الجهد صباحًا، والأعمال التطوعية مساء.

فيما أعلن ٢٥٪ أن الوقت خارج الدوام هو حق النفس والأهل الذي أمر الإسلام به، لكن ١٥٪ ترووا قبل الإجابة، فلم يندفعوا مع المتحمسين، أو يترجعوا مع المعارضين، وإنما هم يريدون المزيد من الوقت لدراسة الأمر والتفكير فيه.

قبل قليل عرضنا على المعلم تغيير المهنة بكاملها مقابل المميزات نفسها، الآن لا نريد أن يغادر المعلم جدران المدرسة، لكن معروض عليه التفرغ تمامًا من الحصص والقيام بأعمال أخرى بديلة. فمن الذي سيقاتل على الحصص سوى ٧٪ نحسبهم أولئك الذين رحبوا بالنصاب الكامل قد نقصوا قليلًا، فيما

❖ هل توافق على تغيير مهنتك بنفس الراتب والمميزات؟

فانهار الرضا الذي لامس ٧٥٪، والقناعة التي وصلت إلى ٤٥٪، ولم يتشبث بالتدريس. في هذه الحالة... سوى ٢٧٪ أعلنوا أنهم لن يرضوا بها بديلاً. أي مهنة التعليم. ولم يتردد ١٨٪ في إعلان موافقتهم الفورية معلنين مبررهم وهو أن مهنة التدريس شاقة جدًا، علمًا أن ٢٢٪ سوف يتروون قليلًا ويفكرون مليًا في الأمر، فيما سيدرس ٢٢٪ الأمر من جهة المهنة البديلة ويفاضلون بينها وبين التدريس.

إذا الرضا والقناعة لم تكونا منطقتين في الإفصاح عن المعلمين، فلم تأت النسب متناسقة، فالراضون ليسوا مقتنعين بالضرورة، ولن نسأل غيرهما السؤال التالي:

❖ هل تجد نفسك في التدريس؟

لأن ١٤٪ سيقولون بملء أفواههم لا.. إطلاقًا و ٢٠٪ أحيانًا، و ١٦٪ لا يدرون إذا ما كانوا مستمتعين بالتدريس أم لا.

وهكذا تدركون أن الرقم الذي اقتنع بالتدريس، والآخر الذي شعر بالرضا عنه، قد تغير أيضًا متوسطًا بين الرضا والقناعة، فقال ٥٥٪ إنهم يجدون أنفسهم في التدريس، ولم نترك الأمور رضا وقناعة واستمتاعًا، بل طرحنا الاعتزاز بالمهنة والزهو بها: فهل أنت فخور لأنك معلم جاءت «نعم» مدوية وقوية: وبنسبة ٨٢٪، فيما جاءت «لا» منزوية وضئيلة ٥٪، وتحسبهم هم أنفسهم الذين لم يكونوا راضين عن التدريس وهو

**في حين غلب على ظن ٣٨٪ من المعلمين أن لا أحد يتننى التدريس وقد نجا منه، فإن ٤٩٪ من غير المعلمين يطمنون أن يكونوا معلمين!**





ليس مرفهاً بل العكس هو الصحيح، فهو موظف كادح ويعاني مادياً، على أن البقية ونسبتهم (١٠٪) لم يكلفوا أنفسهم عناء البحث في هذا السؤال غير المهم بالنسبة لهم.

❖ هل صحيح أن المعلم شخصية متذمرة؟  
الغالبية اختارت الرأي المتطقي وهو أن الأمر يختلف من معلم إلى آخر (٤٦٪). فيما حكمت (٢١٪) من العينة على المعلم بأنه حقاً متذمر دائم من وضعه وكثير الشكوى، بينما رأى (٩٪) أن هذه الصفة لا تنطبق على المعلم، فهو عكس ذلك، ويبدو من وجهة نظر هؤلاء شخصية فعالة وطموح، ولم يمنع ذلك المجموعة الأخيرة. ونسبتها (١٤٪). من القول إنهم يتصورون المعلم شخصية منغلقة على نفسها ومكتئبة!

❖ كيف ترى علاقة المعلم والمجتمع؟  
أشارت الغالبية (٤٨٪) بأصابع التقصير. على الأقل نحو المعلم معتبرة أن المأمول منه أكبر بكثير مما هو حادث بالفعل، فيما ساواه (٢٨٪) بغيره من فئات المجتمع فلم يبد أي تميز يذكر عنهم. أما الشاهدون للمعلم بحسن الخدمة لأهداف المجتمع فبلغت نسبتهم ١٧٪، وأخيراً ذهب ٧٪ إلى أن المعلم أقل فئات المجتمع

اعتبر ٢٥٪ الأمر فرصة ذهبية لا تعوض، لكن ٤٧٪ لن يستعجلوا وسيناضلون. من جميع الجهات. بين العمل البديل وأداء الحصة، ومثلهم ١١٪ سوف تستبد بهم الحيرة ويقلقهم التفكير طويلاً قبل اتخاذ القرار. أنت معلم الآن.. لكن ماذا لو لم تكن معلماً!

لكنك في الشارع ٧٪.

لا ينفع الندم الآن ٥٪.

سؤال غير منطقي ولا داعي له ١٤٪.

مهندساً ٢٪.

الحمد لله على كل حال ١٥٪.

مدرساً ٢٤٪.

هل لاحظتم أنه ما زال هناك ٢٧٪ لم نسمع صوتهم؟!

طبعاً لم نسمعه لأنهم لم يسجلوه، أقصد أن النسبة الأكبر بين كل هذه النسب وهي ٢٧٪ اختارت الصمت المطبق فلم تجب عن هذا السؤال! وأخيراً.. كلما مر الزمن:

فاجأنا رأي شريحة واسعة وصلت نسبتها إلى سقف ٦٥٪ اعتبرت أن الخبرة تقيد المعلم وتكبله بروتين بغيض وممل، ولم يأخذ بالخبرة كعامل إيجابي سوى ٨٪، فيما سيفقد ٢٧٪ حماسهم كلما مر الوقت، مما يعكس حاجة المعلم إلى التجديد المستمر.

ولكي تكتمل الصورة، وتبدو أكثر وضوحاً واتساقاً، لم تكف بالاستبانة التي طرحناها على المعلمين، بل أردنا أيضاً تغير المعلمين أن يتمموا البحث برؤية مستقلة، فطرحنا عليهم أسئلتنا الخاصة بهم حول المعلم وخرجنا بالحصيلة التالية:

❖ ما تصورك العام عن المعلمين؟  
أعطى ١٦٪ فقط ثقتهم للمعلم معتقدين أنه يدير دفة التعليم بكفاءة تامة، فيما ذهب ٢١٪ أن مستواه عادي جداً وغير مميز، وحمله ٢١٪ مسؤولية تأخر التعليم وعدم مواكبته للعصر، لكن الغالبية (٤٠٪) فضلت القول إن المعلمين ليسوا سواء حتى نحكم عليهم جميعاً، فبعضهم متميز، والآخر غير كفاء أصلاً لأداء المهمة!

❖ هل حقاً أن المعلم موظف مرفه؟  
نعم.. وبالتأكيد. هذا ما اختارته الأغلبية (٤٦٪)، لكن ٢٥٪ لم يقولوا برفاهية المعلم باعتباره لا يتميز عن غيره من الموظفين، بل ذهب ١٤٪ إلى أن المعلم

هل المعلم «مرفه» في مهنته؟

وافقت الغالبية بلا أدنى تردد على ترك مهنتها الحالية والتوجه للتدريس (٤٩٪).

فيما تردد ٢٤٪ وطلبوا مهلة للتفكير.

ورفض ٨٪ فقط التدريس رفضاً قاطعاً.

لكن الأسباب المادية فقط ستدفع ١٩٪ إلى التخلي عن وظائفهم والقبول بالتدريس؟  
❖ كيف مستوى ثقتك بالمعلم؟

١٢٪ فقط يتقنون بالمعلم جداً. على أن الغالبية (٤٣٪) ترى أن الأمر يختلف من معلم إلى آخر، فربما أثق بمعلم، فيما تكون ثقتي معدومة بالآخر وهو زميله ربما في المدرسة نفسها، اعتماداً على شخصية المعلم نفسه. على أن نسبة تعتبر كبيرة لم تكلف نفسها عناء البحث في هذا الأمر، فأعلن ٢٩٪ أن مسألة الثقة بالمعلم لا تعنيهم ولم يفكروا فيها يوماً ما. أما ١٦٪ فأعلنوا أن ثقتهم مهزوزة بالمعلمين، ربما لتجارب شخصية مريرة، أو غير ذلك.

❖ هل ما زال المعلم يتمتع بمكانته المرموقة في المجتمع؟

بالطبع، وما الذي يمنع ذلك، كان هذا صوت ٢٣٪، لكن الغالبية (٥٧٪) حصرت الأمر في الماضي فقط ونفته تماماً عن الحاضر، على أن ٨٪ اعتبروا المعلم موظفاً عادياً ينظر إليه المجتمع على أنه فرد عادي، لكن ١٢٪ نسبوا الأمر إلى المعلم نفسه، وللمجتمع المحيط، ففي هذا المجتمع يبدو المعلم شخصية محترمة اجتماعياً ومرموقة، بينما في مجتمع آخر يبدو عادياً بلا تميز، وهكذا.

❖ المعلم مع مرور الزمن:

يزداد عطاء وإنتاجاً.. كان هذا رأي ١١٪، لكن ٢٢٪ رأت العكس، فالمعلم يفقد حماسه وحيويته كلما تقدم الوقت، إلا أن الغالبية (٥٣٪) رأت أن المعلم كلما زادت خبرته تحول إلى موظف يؤدي عملاً روتينياً مملاً وتروى ١٤٪ في الإجابة باعتبار الأمر راجعاً للمعلم نفسه وظروفه وشخصيته وطلباعه.  
❖ بعد المحنة التي مرت بها بلادنا:

خدمة للمجتمع

❖ المعلم والراتب:

ذهبت الغالبية إلى أن الراتب لم يعد شيئاً يميز المعلمين الجدد، فرواتبهم ضئيلة وغير كافية (٤٠٪). لكن نسبة قريبة من هذه النسبة (٣٤٪) اعتبرت أن المعلم مميز دخلاً ومن أصحاب الرواتب العالية، فيما رأت ١٦٪ تناسب دخله مع جهده، وانضم ١٠٪ إلى القائلين بضعف الرواتب للمعلمين مضيفين هذه المرة أن المعلم يتقاضى راتباً أقل مما يستحق.

❖ المعلمون والإجازات:

ذهبت الغالبية (٦٠٪) إلى أن إجازات المعلمين طويلة جداً، ويحسدون عليها من قبل جميع الفئات الأخرى. لكن ٢٧٪ جعلوا هذه الإجازات الطويلة حقاً مشروعاً للمعلم يتناسب مع ما يقدمه من جهد طوال العام، في حين دافعت البقية عن المعلم: فقال ٨٪ إن هذه الإجازات ليست بتلك الصورة المبالغ فيها، فهي قليلة ومتقطعة! لكن ٥٪ خلصوا إلى أن إجازات المعلمين هي نفسها إجازات الموظفين بلا امتياز! ❖ لو عرض عليك أن تصبح معلماً:



## ■ غير المعلمين يرون بنسبة ٢٣٪ أن مكانته مازالت محفوظة ، لكن ٩٪ فقط من المعلمين يرون ذلك ■■

أن المعلم موظف ينطبق عليه ما ينطبق على بقية الموظفين، دون ظهور آثار الرفاهية، أو الكدح عليه.

- وفيما يتعلق بشخصية المعلم نفسها فقد اتهم المجتمع المعلم بلزومه التذمر (٣١٪) واعترف ٢٤٪ من المعلمين بالتهمة، لكنهم برروها بأن الوضع غير مشجع، كما أن ١٤٪ من المجتمع يعتبرون المعلم شخصية مكتئبة ومنغلقة، وبطبيعة الحال فلا أحد من المعلمين يقول ذلك! لكن المجتمع يلتقي مع المعلم في نقطة تقول: ليس جميع المعلمين يتفقون في شخصياتهم، فلكل فرد منهم صفاته الشخصية المميزة له عن غيره.

أما حين نتحدث عن دور المعلم في خدمة المجتمع، فإن التباين سيظهر من جديد.

ففي حين يرى ٣٥٪ من المعلمين أنهم أكثر فئات المجتمع خدمة له، يرى نصف هذه النسبة فقط من المجتمع ذلك. وفي الوقت الذي اتهم فيه المجتمع المعلم بتقصيره في هذا المجال دافع المعلم عن نفسه بأن أدواره غير مرئية على المدى القريب، وأن المطلوب منه أكثر من إمكانياته، وذلك في معرض رده على تهمة أطلقها ٤٨٪ من المجتمع مفادها أن المجتمع من المتحقق من المعلم أقل بكثير من المأمول ومن مستوى التطلعات.

كما رد المعلم على التهمة التي أطلقها ١٤٪ من المجتمع بأن المعلم متعلق على نفسه وغير متفاعل بقولهم:

إن المعلم لم يمنح الفرصة الكافية لإبداء التفاعل اللازم، كما أنه دائماً مقيد بأنظمة وقوانين، تحد من حركته، وترسم مساره قبل أن يرسمه.

- وفيما يتعلق بالدخل فقد قال ٣٤٪ من المجتمع بارتفاع راتب المعلم، لكن نصفهم فقط. أي المعلمين

المعلم لم يحرك ساكناً نعم. هذا ما قالت ٢٣٪، وهي نسبة كبيرة، ولم تذهب الغالبية بعيداً. فأعلن ٤٣٪ أن المعلم لم يتميز بشيء يذكر عن بقية أفراد المجتمع، لكن ١٥٪ شهدوا للمعلم بالمحاولة، وإن كان ذلك بدرجات متفاوتة، بينما أعطى ٩٪ صوته للمعلم باعتباره قام بدور فاعل لمسه المجتمع.

♦ المعلم هو المسؤول عن تشكيل أفكار الناشئة ومعتقداتهم:

اتفق ٦٥٪ مع هذا الرأي بلا تحفظ، وحمل ٢٣٪ المسؤولية بالاشتراك مع أطراف أخرى، لكن ٤٪ رفعوا اليد عن المعلم باعتباره لا يد له أبداً في تشكيل فكر الطالب، ورأى ٨٪ أن المعلم المسؤول الأول بالضرورة عن هذا الأمر.

♦ أخيراً.. ما تصورك عن مهنة التدريس؟

زعم ٣٨٪ أن التدريس مهنة جد سهلة وخالية تماماً من المتاعب التي يدعيها المعلمون، وهي مهنة أساء لها بعض المعلمين فسرقوا جمالها وهيبتها كما رأى ٩٪، لكن ٢٩٪ قالوا إن التدريس مهنة جد عادية ولا تتميز عن بقية المهن، أما الذين أقروا بصعوبة المهنة وبأنها شاقة ومجهددة رغم أنهم لم يزاووها فقد بلغت نسبتهم ٢٤٪!

كان هذا رأي بقية أفراد المجتمع من غير المعلمين، والآن لننقد مقارنة بسيطة بين آراء الطرفين المتفقتة حيناً والتباينة حيناً آخر لنصل -ربما- إلى حل وسط أو رؤية محايدة سيكونها القارئ فور انتهائه من قراءة هذا المقال.

تابعنا معاً رحلة المعلمين في حديثهم عن مهنتهم، كما تابعنا - على الطرف الآخر - الرؤى التي أبدتها المجتمع ممثلاً في شريحة من غير المعلمين، ودارت بين الفريقين أفكار اتفقت واختلفت والتقت في نقطة واختلفت في نقاط، والآن إلى إلقاء المزيد من الضوء على إجابات الفريقين على الأسئلة التي وحدناها - قاصدين في الاستبانتين:

- فيما يخص رفاهية المعلم ضرب التباين في الآراء بين المعلم والمجتمع بقوة حيث رفض المعلم حدوث مثل هذه الرفاهية إلا بنسبة ١٧٪، قابل المجتمع ذلك بتأكيد ٤٦٪). وفي حين يظن ١٤٪ فقط من المجتمع أن المعلم موظف كادح ويعاني فإن ٦٣٪ من المعلمين يمتدحون ذلك، في حين اتفق الفريقان تقريباً

### هل المعلم «مرفه» في مهنته؟



## دعوة

الى كل العاملين والعاملات في الميدان التربوي «معلمين  
ومشرفين ومديرين»

\* هل توجد لديك تجربة صفية أو غير صفية جديدة ، وتود  
إطلاع زملائك عليها ، بغرض صقلها ثم تعميمها ؟  
هل تواجه مشكلة أو عقبة عملية في سبيل إنجازك لعملك  
التربوي ، وتود عرضها على زملائك والاستفادة من آرائهم  
ومقترحاتهم بشأنها ؟

المعرفة تفتح صفحاتها لك . أخي المعلم ، اختي المعلمة .  
لمناقشة ذلك ، نرجو إرسال المشاركة على

[Info@almarefah.com](mailto:Info@almarefah.com)

أو : ص ب. ٢٣٠٠٧ الرياض ١١٣٢١ مجلة المعرفة

نقولا زيادة يكتب لـ المصطفى حكاياته التربوية : (٢-٣)

## دروس الأخلاق.. العميقة



ففي سنة ١٩٢١م دخلت دار المعلمين في القدس كنت يومها في  
أواسط السنة الرابعة عشرة من عمري. لم تكن ثروتي من المعرفة  
سوى ما حصلت عليه في المدارس المختلفة التي تعلمت فيها في دمشق  
والناصرية وطولكرم وجنين مع هذه الكتب التي فضل علي بها  
الجار اللطيف في جنين وقرأتها.

المعلمان الآخران اللذان علمانا كانا فريد نبهان  
ونور الدين العباسي. فريد نبهان كان متخرجاً في  
الجامعة الأميركية في بيروت وقد كان نائباً لمدير  
المدرسة الاستعدادية التابعة للجامعة. فلما اختاره  
خليل طوطح ليعلم في دار المعلمين جعله نائباً له.  
نور الدين العباسي كان يقول إنه تخرج في مدرسة  
الفنون في استانبول. ومدرسة الفنون في استانبول  
كانت كلية للتعليم العالي كما كان هناك كلية طبية  
وكلية عسكرية وكلية إدارية وحقوقية. والمتعارف عليه  
أن المتخرجين كانوا على العموم في درجة ماجستير أو  
قد يدرسون سنوات أكثر ويتخرجون بدرجة دكتوراه.  
على كل، الروايات المتعلقة بالأساتذة الذين درسوا في  
استانبول أو بقية الذين درسوا في استانبول لا يمكن  
تأكيد مدتها أو زمنها.

فريد نبهان كان يعلمنا الجغرافيا، لكنه لما ترك  
في نهاية الفصل الثاني انتقل لتعليم الجغرافيا إلى  
مدير دار المعلمين الدكتور خليل طوطح. نور الدين  
العباسي كان يعلمنا الحساب. وكنا نتعلم الحساب  
في كتاب مصري موضوع للمدارس الثانوية مؤلفه

في دار المعلمين قضيت ثلاث سنوات أريد أن  
أتحدث أولاً عن الأساتذة الذين كانوا في دار المعلمين  
والذين علموني. كان هناك في الدرجة الأولى الدكتور  
خليل طوطح مدير دار المعلمين، وهذا علمنا التاريخ  
القديم مختصراً في تاريخ فلسطين في كتاب وضعه  
هو وعمر الصالح البرغوتي، ودرسنا الجغرافيا في  
كتابين مختلفين الواحد اسمه الجغرافيا العمومية  
لطلبة دار المعلمين بإشراف وزارة المعارف العمومية  
بالقاهرة وجاءنا كتب كثيرة من القاهرة. علمنا  
فيما بعد أنها موضوعات تربية وإدارة صفوف وعلم  
النفوس. وراقبنا كمعلمين في السنة الثالثة لنا في  
مدرسة سميت مدرسة التمرين كانت على مقربة من  
الأبنية التي يقيم فيها طلاب دار المعلمين. كان الواحد  
منا يترك دروسه يوماً كاملاً ويذهب للتعليم في هذه  
المدرسة. عدد المرات التي كانت تنال الواحد منا كان  
متوقعاً على عدد الطلاب. أنا مثلاً نالني منها مرتان.  
قبل الذهاب إلى المدرسة بأيام نكون قد حصلنا على  
أنواع الدروس التي نعلمها. وقد كانت مختلفة فتحن  
سنعلم في مدارس ابتدائية وفي موضوعات مختلفة.

إبراهيم قمر متقدماً في السن، فكان في أكثر الأحيان يجلس على الكرسي وهو يعلمنا، لكنه كان دقيقاً في عمله محافظاً على الوقت لا يسمح بإضاعة دقيقة واحدة بدون فائدة. خرج عن نطاق تعليم جدول الضرب  $12 \times 12$  وعلمنا إياه إلى  $25 \times 25$ ، ولا أزال أحفظ قسماً كبيراً من هذه الأعداد المتأخرة ف  $25 \times 25 = 625$ ،  $18 \times 15 = 270$  وهكذا.

سليم كاتول الأستاذ الآخر من الجامعة الأميركية في بيروت كان قد تخرج في الهندسة، والهندسة كانت يومها في الجامعة فرعاً من قسم الرياضيات لا أكثر ولا أقل. كانت الأمور التي يتعلمها الطلاب محدودة، لكنهم بالنسبة للسوق كانوا من النوع الممتاز. سليم كاتول لم يعلمني في هذه السنة لأن عمله كان يتعلق بالطبيعة والكيمياء أصلاً في السنة الثانية والثالثة، لكن كنا في دار المعلمين بضعة طلاب مسيحيين فاقترح عليه أن يعطينا درساً في الدين المسيحي يوماً في الأسبوع، وقد فعل هذا وكنا سبعة أو ثمانية. وقد اقترح علينا أن نبتاع إنجيل مرقس. وكان في كل درس يطلب من كل منا أن يبحث في الإنجيل عن آية أو اثنتين يمكن أن تستخدم الواحدة أو الاثنتان

محمد زكي. جاءنا الكتاب مع بقية الكتب التي جاءتنا من مصر. لكن نور الدين العباسي كانت فيه سيئة واحدة أنه مستعد دائماً للهزء بالطلاب الممتازين في الصف، وكنت أنا من المتفوقين في الحساب فكانت له لذة في الهزء بي. وكنت قد أخذت القواعد الأساسية الرئيسة من مورييس خباز في جنين. في يوم من الأيام دخل نور الدين العباسي إلى الصف ففاجأه أحد الطلاب بأن قال له إن المسألة الفلانية فيها خطأ. فنظر إليّ نور الدين العباسي وقال: «يا شاطر أنت لم تكتشف الخطأ، وقد اكتشفه سواك». قلت: «يا أستاذ أرجوك أنا اكتشفت الخطأ وعدلت المسألة وحللتها، وهي في الكتاب نفسه». لكنه نظر إليها وابتسم ابتسامته الصفراوية وأظن أنه نقم عليّ أنني فاجأته بنقض هذه التهمة.

على كل، غادرنا نورالدين العباسي في نهاية الفصل الثاني وعندئذ جاءنا إبراهيم قمر. إبراهيم قمر كان يدرس في مدرسة المطران، وجيء به للقيام بالعمل في دار المعلمين، فدرسنا الحساب فيما تبقى من السنة الأولى ودرسنا الجبر في السنة الثانية ودرسنا الهندسة في السنة الثالثة. كان الأستاذ







كنا عاثدين من المدرسة الرشيدية بعد انتهاء ساعات المختبر وكنت أمشي إلى جانب الدكتور حلاق فأسألته: «عندي معادلة في الطبعة باللغة الإنكليزية إذا فشرت لك الكلمات فهل يمكن أن تتفضل علي بشرحها» قال: «تفضل». جربت جهدي فأدرك المقصود وشرح لي المقصود من هذه المعادلة لكنه لم يكتف بهذا بل التفت إلي وقال: زيادة أنت تختبرني في علم الطبعة؟ أنا لم أمسك كتاباً في الطبعة منذ سبع عشرة سنة، ومع ذلك فأنتي أعرف الموضوع معرفة جيدة. أما في دروس الكيمياء فأظن أن الفائدة التي استقتها منه كانت قليلة وظلت قليلة في مستقبل الحياة.

في السنة الثانية انضم إلى دار المعلمين يوسف قدورة. يوسف قدورة كان من رام الله وقد درس في أمريكا وكان يحمل شهادة من معهد ماستشوستس العلمي في بوسطن، وهي شهادة رفيعة في الصيدلة. جاء ليعلم عندنا، لم يكن عنده خبرة في التعليم قطعاً. في السنة الثانية التي كان يجب أن يدرسنا فيها الحيوان والنبات كانت دروسه أحاديث عادية لأنه لا يتقن قضية التعليم أبداً. ومع ذلك فإنه ترك دار المعلمين في نهاية الفصل الأول لأنه قال لنا إنهم يعاملونه في المرتب كأنه خريج الجامعة الأمريكية في بيروت وأنه يجب أن يحصل على أكثر من ذلك، ولم يلق طلبه استجابة في إدارة المعارف فترك وذهب إلى رام الله وفتح صيدلية وكانت ناجحة جداً.

لما ترك يوسف قدورة الكلية حان وقت أن يعوض علينا بأستاذ، فجاءنا الأستاذ جبرائيل كاتول. جبرائيل كاتول هو متخرج في الجامعة الأمريكية أيضاً. وكان موظفاً كبيراً في إدارة المعارف، وقد جاءها من العمل في العراق. لكن الرجل بعد أن قضى شهرين يحاضرنا في الواقع في علم النبات ويترك بين أيدينا محاضراته مكتوبة للإفادة منها، وجد أنه لا يستطيع الجمع بين العمل في دار المعلمين والعمل الملحق على عائقه في إدارة المعارف، لأن العمل في الإدارة قد يتطلب جميع أوقات الدوام، إذ لا يعرف متى تحدث المشكلة. وكان درويش المقدادي قد جاء، ودرويش المقدادي مجازف، ولذلك قام بتعليمنا دروس النبات فيما تبقى من الفصل الثاني (الفصل الأخير من النصف الثاني من السنة الثانية). كان يدرس درساً دقيقاً ويأتي بالخلاصة. كان هذا أمراً فيه

لتاريخ أوروبا الحديث كتاباً مصرياً من تأليف سليم حسن وشخص اسمه (كذا) عابدين. كان كتاباً جيداً بالنسبة لنا، واضح الأسلوب واضح التعبير، فكان يعيننا كثيراً.

وعلمنا في سنة من السنتين الثانية والثالثة درويش المقدادي اللغة الإنكليزية. انضم إلى دار المعلمين في السنة الثانية عوضاً عن سليم كاتول الدكتور توفيق حلاق. والدكتور توفيق حلاق كان طبيباً بيطرياً لكن مدير المعارف مستر بومن ارتأى أنه هو أفضل من نقولاً شاهين المتخرج في الجامعة الأمريكية لأسباب أكثرها سياسي. على كل كان دكتور حلاق يدرس الطبعة للصف الثاني والكيمياء للصف الثالث. في دروس الطبعة التي أخذتها عنه أفدت شيئاً كثيراً، خصوصاً أنني قد مررت منذ السنة الأولى على أن اقرأ باللغة الإنكليزية الموضوعات التي نتعلمها باللغة العربية. فقرأت كتباً في الجغرافيا وسعت أفقي أكثر من كتب الجغرافيا الأخرى. قرأت في علم الطبعة سلسلة من الكتب في مبادئ علم الطبعة وضعت أصلاً للمدارس الثانوية. وكانت لغتي الإنكليزية قد مكنتني من اللحاق بهذه الكلمات لهذه الكتب مع استعمال القاموس.

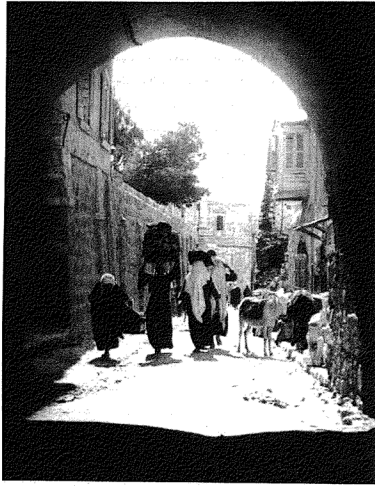
لم يكن في دار المعلمين مختبر لا للكيمياء ولا للفيزياء ولكن في المدرسة الرشيدية التي كانت قريبة منا كان هناك مختبر. فكان نذهب للقيام بعمليات الاختبار في أيام معينة بعد الظهر. في يوم من الأيام

كان النزول إليه في الصباح مدعاة للسرور وملهامة، أما العودة منه بعد الظهر بعد أن يكون الواحد منا قد أكل وشبم فكانت مشقة كبيرة، لكن متعة الحياة لا بد فيها من الأمرين

درس لي.

في السنة الثالثة استمر المعلمون الذين انتهى أمرهم نهاية السنة الأولى أو في بدء السنة الثانية، فكان مدير دار المعلمين خليل طوطح لم يكن له نائب هذه المرة، كان هناك درويش المقدادي، جورج خميس، إبراهيم قمر.

في السنة الأولى كان عندنا مدرس لغة العربية من مصر هو خريج مدرسة القضاء الشرعي واسمه محمد أحمد الوصيف من مدينة ميت غمر في محافظة الدقهلية بمصر. كان هذا الرجل ظريفاً، كان يلبس الجبة ويعتمر العمامة لأنه خريج القضاء الشرعي، فهو مرشح لأن يتولى منصباً قضائياً. لكن لعله أراد زيارة بلاد فلسطين وما حولها فجاء ليدرس في دار المعلمين. درسنا اللغة العربية والكتاب



وعن أيامه في مدرسة القضاء الشرعي وعن قريته ميت غمر في الدقهلية، بالنسبة لي أشار الرجل الطريف اللطيف الأنيس المعشر موضع اهتمامي. أما علمه فلا أدري مداه، فهو رجل شرع قبل كل شيء، ما علمنا من اللغة العربية كان جزءاً بسيطاً لكن الذي شاركه بتعليمنا اللغة العربية كان جورج خميس. كنا نقرأ معه كتاب كلية ودمنة قراءة دقيقة مع تفسير الألفاظ والاهتمام بالإعراب في بعض الأحيان. وكان من عادة جورج خميس أن يلجأ إلى الشعر فيقرأ علينا ويحفظنا بعضه، منها قصيدة للمتنبى يصف فيها مقامه في أرض مصر وكان مريضاً. وكان شديد العناية بالنطق، ونطقه كان صحيحاً، فكان لا يقبل منا كلمات مقطعة أو لا آخر لها، كان يصبر على أن تكون الكلمات ملاء الفم وملء الشفتين وأن تكون كاملة في معناها ومنهاها.

في السنة الثانية جاءنا الأستاذ حبيب خوري ليعلمنا اللغة العربية. كان اهتمامه بقواعد اللغة قليلاً فقد قال إن الذي تعرفونه يكفي. المهم أن تتذوقوا

الذي استعمله لتدريس اللغة العربية كان المبادئ من كتاب رشيد الشرتوني المسمى مبادئ اللغة العربية (المبادئ ثم هناك أربعة أجزاء) لكن أستاذنا كان يلجأ إلى الأمثال من كتب أخرى وكان ظريفاً. وأود أن أتحدث عن طرفه هنا لأنه غادرنا في نهاية السنة ولم يعد. الرجل أراد أن يلعب كرة القدم، ولكن كيف يركض في الملعب وجبته تلاحقه؟ إذا فليلبس الشورت والجربا الطويل ولكن هذا معناه أن الركبتين تظلان ظاهرتين، وفي رأيه أن هذا عورة. حل المشكلة بأن احتفظ باللباس التحتاني الطويل وليس فوقه الشورت والكلسات الصوف للعب، فتغطت الركبتان بما ظهر من اللباس الأصلي ولعب. لكنه يضحك من نفسه عندما يضرب الطابة يميناً فتذهب إلى كل مكان إلا اليمين. ثم أراد أن يلعب التنس، لكنه وجد أن هذه اللعبة صعبة فيها حسابات وضربات معينة، الفوتبول أهون فبعد ضرب الكرة أين تذهب ليس هذا مهماً. وكان أنيس المعشر، فكان يحدثنا كثيراً عن مصر

حكاية تعلمي.. نقولا زيادة

هند، إذ إن أمه طلبت من أم عمرو بن كلثوم وكانت في ضيافتها أن تناولها قطعة من الأثاث فقالت لها فلنقم صاحبة الحاجة إلى حاجتها. يبدو أن طريقة الطلب كانت بها عجرفة. في هذه المعلقة يخاطب عمرو بن كلثوم الملك بقوله:

أبا هند فلا تعجل علينا

وأنظرنا نخبرك اليقينا

ملأنا البر حتى ضاق عنا

وماء البحر نملؤه سفينا

ونشرب إن وردنا الماء صفواً

ويشرب غيرنا كدراً وطنيا

قصيدة فيها من الفخر ما لا يمكن تصوره، لكن فيها من الوزن ما كان يرقص، وأنا في واقع الأمر كنت أحب الوزن الشعري لأنني أحس معه أنني أقرأ القصيدة وأرقص معها، وأرقص على أوزانها المختلفة ولكن الشعر الجاهلي لم يكن كله فخراً، كان هناك زهير بن أبي سلمى الذي قال:

سئمت تكاليف الحياة ومن عيش

ثمانين حولاً لا أبا لك يسأم

وفي المعلقة من الحكم الكثير.

في السنة الثالثة بدأنا بدراسة الشعر بعد الإسلام فكان علينا أن نمر بأول شاعر كبير جاء أيام الإسلام وهو عمر بن أبي ربيعة. هذا الرجل جنت به وظللت مجنوناً به مدة طويلة. إلى الآن عندي بقية من الجنون به. ثم جاء العصر الأموي فكان الأخطل وجريير وسواه. وجاء العصر العباسي بكل ما كان فيه من التنوع: الشعر، والصورة، القول، والعبارة، والنصيحة، والإرشاد، والحكم كلها موجودة، فبينما هناك المتنبي الذي مدح وذم وافتخر وأدلى بالحكم كثيراً، هناك أبو العلاء المعري الذي قال:

غير مجد في ملتي واعتقادي

نوح بالك ولا ترثم شادي

صاح هذه قبورنا تملأ الربح

فأين القبور من عهد عاد

سر إن أسطعت في الهواء رويداً

لا اختيالاً على رفات العباد

الواقع أن هذه القصيدة أثارت في نفسي شكوكاً تتعلق بالإيمان من حيث الآخرة والقيامة والعقاب وسوى ذلك.

الشعر العربي. وبدأ بالمعلقات، كان يجيد قراءتها ويعد منها مختارات يطلب منا حفظها إذا استعطينا. ولما كنت قوي الذاكرة فقد حفظت كل المختارات من المعلقات. كان يعني بالإنشاء، فكنا نكتب في موضوعات مختلفة في أكثر الأحيان نخبرها ويوافق عليها. وأحياناً كان يقترح علينا موضوعات، ولذلك لم تكن الموضوعات التي نكتبها كلها الشيء نفسه.

وكنا قد أصبغنا واحداً وعشرين طالباً بعد أن كنا واحداً وثلاثين طالباً في السنة الأولى. كان حبيب خوري يحب أن يسمع منا قراءات للمعلقات ليتأكد منا أن لفظنا ونطقنا كان يتناسب مع هذا الشعر الجميل. والواقع أنني وقعت في أسر المعلقات فحفظتها ولا أزال أذكر كثيراً من أبياتها على سبيل المثال قول امرئ القيس عن جواده:

مكر مفر مقبل مدبر معاً

كجلود صخر حطه السيل من عل

الصورة التي صورتها لهذا الجواد كانت غريبة، فالجواد نفسه أمره غريب، كيف وقد حمله الشاعر كل الأمور. امرؤ القيس كانت له أشياء كثيرة جميلة في معلقته منها وصفه يوم التقى العذاري في مكان فيه واحة ولم يكن عنده طعام يدعوهن إليه فذبح فرسه وألقى لحمها بين أيديهن وقال:

وظل العذاري يرتمين بلحمها

وشحم كهذاب الدمقس المقتل

وأعجبني عمرو بن كلثوم الذي قتل الملك عمرو بن

سمعت بشيء اسمه وعد بلفور  
لكن أول من شرم لنا هذا الوعد  
كان خليل طوطم ، وفسر لنا أبعاده  
وقال إن العمل الفلسطيني يجب أن  
يكون عملاً شاقاً في سبيل الاحتفاظ  
بالكيان الفلسطيني في هذه الهجمة  
الكبيرة

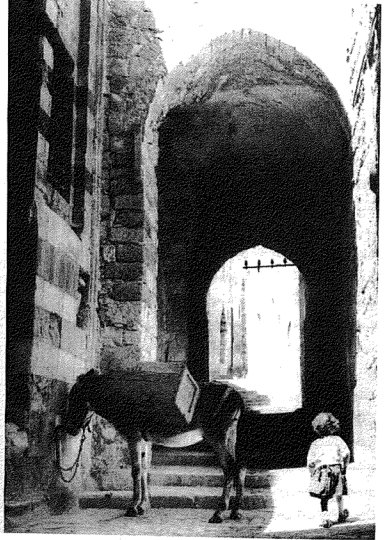
الحاجيات، والمهم أن إحدى الغرف خصصت لمكتبة المدرسة. كان فيها لما دخلتها نحو ثلاثمائة وخمسين كتاباً باللغة العربية والإنجليزية. والغريب أنه كان فيها مجموعة كاملة للمقتطف من أول إنشائه إلى السنة التي فتحت فيها دار المعلمين. كان يشرف على المكتبة الأستاذ جورج خميس وكنا نستعير الكتب في فترة بعد الغداء مرتين في الأسبوع ونعيد الكتب بعد أسبوع، أحسب أنني قرأت أكثر الكتب التي كانت موجودة، لكنني لم أقرأ كل مجلدات المقتطف، مرتت على بعضها وقرأت بعضها لكنني كنت حريصاً على قراءة المقتطف المعاصر. وهناك غرفة صغيرة هي غرفة للصحافة. كانت تأتينا إليها صحيفة الكرمل، وفلسطين، وبيت المقدس، و امرأة الشرق من فلسطين وكانت تصلنا المقطم والأمهرام من القاهرة كما كان يحمل إليها الكثير من المجلات الأسبوعية مثل المصور واللطائف المصورة...

إنج. هذه القاعة كانت توضع فيها الصحف في مسكات معينة، وكانت المجلات موجودة والقراءة فيها في كل الأوقات التي لا يكون الطالب فيها مشغولاً بالدرس أو في المراجعة مساءً. هناك الفترة الممتدة من نهاية الدروس إلى العشاء مثلاً. لما جاء درويش المقدادي كان يمر على الصحف في الصباح المبكر ويختار منها ما يستحق القراءة ويعلق بذلك لائحة لمساعدة الطلاب.

في ربيع سنة ١٩٢٢م كنت أمسك بمرة الشرق فوجدت فيها خبراً على عرض الجريدة بحرف كبير: سقوط وزارة لويد جورج، هذا قد يعني إلغاء وعد بلفور. بلفور الذي قطع الوعد المشؤوم، يجعل فلسطين وطناً قومياً لليهود، والواقع أن المقصود كان أن تصبح مكاناً لإقامة دولة إسرائيل من الأصل. كان بلفور وزيراً في هذه الوزارة فظن صاحب مرة الشرق

هذا الشعر الذي تعلمناه والقراءة التي عني بها جورج خميس فتحا أمامي ميداناً واسعاً للقراءة باللغة العربية، وأنا أحب القراءة، أحبها منذ أن تعودتها على يد الجار الطيب، ولذلك لما بدأت التعليم ظلت القراءة متعة خاصة بي.

لكن دار المعلمين كان فيها أشياء أخرى فلنحدث عن المباني، موقع دار المعلمين كان إلى الشمال من باب الزاهرة، أحد أبواب القدس الشمالية الكبرى لا يبعد عنه أكثر من خمس دقائق مشياً. كانت دار المعلمين في السنة الأولى مكتفية ببنايتين هما ملك أبو غربية من الخليل. بنايتان أقيمتا أصلاً لسكن الأسرة الكبيرة، ولأن الأسرة كانت تسكن في البناية الأولى الشمالية كان هناك قاعة كبيرة تستعمل كغرفة طعام، وكانت تستعمل في أيام الخميس المسائية غرفة للخطابة. استعملت غرف الدار الأولى لختلف



حكاية تعلمي.. نقولا زيادة

اليوم كان الأستاذ المناوب يجلس على مائدة الطعام مع الطلاب ينتقل بين الفطور والغداء والعشاء يشاركونهم المأكول والأحاديث. كان الكل يقومون بذلك لكن واحداً كان يتغيب دائماً بحجة أنه يذهب إلى زيارة أخيه أو قريبه أو سواء. والآخر كان يحضر الغداء أو العشاء حسب نوبته لكنه لم يكن يجلس مع الطلاب للأكل، كان يتمشى في القاعة ويحدث الطلاب أحياناً. فإذا انتهى الطلاب من الأكل هرع إلى غرفة المعلمين ومائدة أكل المعلمين لأن الطعام هناك كان أصيب. وكنا لاحظنا هذا عليه. وفي مرة من المرات قال له أحد الطلاب تفضل يا أستاذ أكلنا. فقال إنه ليس جائعاً.

أيام الجمع والأحد التي كان مسموحاً لنا أن نذهب فيها إلى المدينة كل الصباح ونعود وقت الغداء، كنت اغتتم هذه الفرص لأتعرّف على المدينة. وهذا الحديث أمره طويل لكنه فصل من فصول حياتي وأنا أتعلم. أول ما حدث أن مدير دار المعلمين أخذنا، كل الطلاب الجدد الذين كانوا يريدون ذلك، في زيارات منتظمة لأسوار القدس، والحرم الشريف، وكنيسة القيامة، وأماكن أخرى في المدينة، وحتى بعض الأماكن خارج المدينة. الباقي كان علي أن أتوغل في حارات المدينة بعض الشيء لأتعرّف عليها. مثلاً كنت إذا ذهبت من باب الزاهرة ودخلت المدينة وسرت في طريق يكاد يكون مستقيماً ماراً بزاوية المغاربة أصل إلى ساحة الحرم الشريف. وإذا دخلت من باب العمود كنت أصل عن طريق باب خان الزيت إلى ما يقرب من مكان إلى اليمين طريق يؤدي إلى كنيسة القيامة وإلى اليسار طريق يؤدي إلى الحرم الشريف. ثم من هناك تمر بمنطقة الدباغة، وإذا واصلت السير مررت بحارة النصارى وسوقها، ثم خرجت من باب الخليل من الناحية الثانية من المدينة. هذه الأماكن كنت أتعرّف عليها لأنني لم أكن أريد أن أقيم في القدس ثلاث سنوات ولا أعرف سوى بعض المقاهي. كان من الضروري أن أذهب إلى حلاق، وتعرفت إلى حلاق ناصح كبير اسمه أفثيموس دلني عليه أصحاب. فلما ذهبت إليه سررت بقص شعري عنده. وظللت على ذلك كل المدة التي قضيتها في دار المعلمين، لكن الوصول إلى أفثيموس كان يقتضي أن يمر الواحد بنصف البلدة الداخلي تقريباً.

أن مجرد سقوط الوزارة قد يلني أشياء كثيرة منها وعد بلفور. في هذه اللحظة دخل الدكتور خليل طوطح مدير الدار إلى الغرفة ليقرأ بعض الجرائد. فوجدني أحمل الجريدة فوقف خلفي وقرأها وقال يا شباب: نحن كنا خمسة أو ستة هذا الذي ذكر في هذه الجريدة خطأ فاضح، وزارة لويد جورج الإنكليزية استقالت لكن وعد بلفور ليس مجرد تنظيم من وزير الخارجية آرثر بلفور أو من الوزارة حتى يسقط بسقوطها، هو تصريح مبني على سياسة بريطانية، سياسة الدولة، وهذا لم يصدر إلا بعد أن وافقت أمريكا عليه، وكان ثمة موافقة من فرنسا وحتى من إيطاليا وألمانيا فلا تشككم أخبار من هذا النوع يكتبها شخص ليس من درجة الصحفيين الذين يفهمون السياسة العالمية. كان هذا درساً لي مهماً في حياتي أنني عندما أقرأ الصحف لا أؤخذ دائماً بالخبر على علاقته، ولا يزال هذا موقف من الصحف التي أقرأها الآن في بيروت.

في السنة الثالثة أو لعله في السنة الثانية أضيف إلى المبنيين مبني ثالث يجاور المبني الثاني. كان نظام العمل بين الأساتذة يقتضي أن يعنى كل منهم يوماً في الأسبوع بشؤون الطلاب في المدرسة. وكان الدكتور طوطح يأخذ أيضاً يوماً بدوره. في هذا



أريد أن أشير إلى شارع واحد ودكان واحد بشكل خاص داخل المدينة. الشارع اسمه شارع باب خان الزيت. هذا تصل إليه بعد دخولك من باب العمود وهو باب في سور القدس الشمالي يسميه الأجانب بوابة دمشق Damascus Gate لأنه يؤدي في النهاية إلى دمشق. كما كانوا يسمون باب الخليل الواقع إلى غرب المدينة Jaffa Gate باب يافا لأنه يوصل في نهاية الطريق إلى يافا. بعد دخولك من باب العمود بنحو مئة متر على أكثر تقدير، يبدأ هذا الشارع الذي كان فيه كل شيء. كان يباع فيه كل شيء يصلح للمونة على اختلاف أنواعها واسمه باب خان الزيت لأن زيت السيرج أو الشيرج وهو زيت السمسم كان موجوداً بكثرة هناك لأن أهل القدس كانوا يستعملون هذا للطبخ أكثر من استعمالهم زيت الزيتون الذي كان مقصوراً على كبس اللبنة وصنع السلطة. وكان فيه محلات: زلاطيمو المشهورة بحلو زلاطيمو. لكن الذي لفت نظري في هذا الشارع كان الدكان الأول عندما أدخله على اليسار. كلما مررت فيه أستغرب أن يكون هذا الرجل قد وضع أمام دكانه على مصطبة صندوقاً كبيراً مصنوعاً من الخشب. لكن هذا الصندوق كان مقسماً إلى أقسام صغيرة وفيه ظروف معنونة. كنت أخجل أن أسأل الرجل عن هذا لكنني في يوم من الأيام جمعت كل شجاعتي وذهبت إليه لأبتاع بعض الورق والأقلام من عنده، وكنت أتردد بأن أقول لا أريد هذا القلم وإنني أريد نوعاً آخر. هذه الورقة صغيرة أريد أكبر. فلما ابتعت حاجتي قلت له يا عمي هل تسمح لي بسؤال، قال تقضل يا بني قلت ما هذه الرسائل التي عندك؟ قال لي ووجهه يطفح بشراً: البريد في فلسطين يوزع توزيعاً جيداً في المدن وفي بعض القرى الكبيرة مثل رام الله وبيت لحم. لكن القرى الصغيرة المنتشرة في الأرياف لا يصل إليها البريد، ومن هذه القرى الواقعة حول القدس عدد كبير من المغتربين في الأمريكتين. هؤلاء الذين يريدون أن يكتبوا أهلهم ويحصلوا على الرسائل، كان الواحد منهم يعطي عنوانه لدكان يتعامل معه. خطر لي أن أجعل من دكاني مركزاً لهذا البريد القادم من الغرب ففرضت هذا على أهل القرى فقبلوا واحداً بعد الآخر، بحيث أصبح جميع الذين لهم أقارب مغتربون في أمريكا يستعملون دكاني كمنوان لهم. وجعلت

## تعلّمت من خليل طوطم الصدق في الكلام ، والصدق في المواعيد . هذا كان أمراً هاماً لي إذ تعلّمته وأنا مستعد لتعلّمه فنفعني في حياتي المستقبلية نفعاً كبيراً

لكل قرية مربّعاً خاصاً، فكان يأتي الرجل فإذا وجد له رسالة يدفع عنها مبلغاً زهيداً من المال. لم أأخذ من الناس إيجاراً معيناً لكن الذي حدث فضلاً عن ذلك، أن هؤلاء الناس كانوا يكتبون الرسائل ويأتون إليّ لوضعها في البريد فكنت أقتاضي رسم البريد وأقتاضي مبلغاً معيناً لعملي. وعندما تتجمع بعض الرسائل أبتاع أوراق البريد اللازمة (الطوابع) وأنا أعرف أثمانها وأضعها في البريد بنفسي. كان هذا مربحاً لكل المهاجرين وأهلهم وكان هذا مربحاً لي، وهو عمل لا جهد فيه إلا التنظيم. الواقع أنني أستفيد من هذه أكثر مما أستفيد من كل ما أبيع في الدكان. أعجبتني الفكرة، سررت بها، وهنأت الرجل على فكرته وعلى تطبيقها وعلى معالجة الأمر. قال لي ثمة أمر آخر: قد يبعث البعض منهم حوالة مالية لأهلهم فتأتي الرسالة هنا يأتي صاحبها فيفتحها فيجد الحوالة المالية فيحولها إليّ وأقبضها أنا باسمه من البنك أو من دائرة البريد، وعندما يأتي في المرة الثانية أسلمه المبلغ وأقتاضي على ذلك مبلغاً زهيداً. قلت له صحيح أنك مكتب بريد ممتاز وأنا بالنتيجة عن هؤلاء الناس أشكرك على الفكرة، وكنت كلما مررت به أحبيه. وكان يقول أهلاً بالشاب كيف حالك كيف دار المعلمين؟

لكن بعض المعلمين كان لهم في نفسي أثر كبير من مجرد تعليم الجغرافيا أو التاريخ أو الصحة. هؤلاء هم: مدير دار المعلمين خليل طوطم، وجورج خميس، على الأقدمية، ودرويش المقدادي. أولاً، تعلّمت من خليل طوطم الصدق في الكلام،



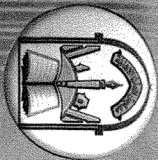
والصدق في المواعيد.  
هذا كان أمراً هاماً  
لي إذ تعلمته وأنا  
مستعد لتعلمه فنفغني  
في حياتي المستقبلية  
نفغاً كبيراً. كان خليل  
طوطح صادقاً في قوله لا  
يكذب، فإذا سئل سؤالاً  
يتعلق بعمله أو بنظرته  
أو برأيه كان يفسر لنا  
ذلك ويشرحه. و خليل  
طوطح أول من شرح لي  
وعد بلفور. كنت سمعت  
بالاسم لكن لم يكن

وأسأل الذين يعرفون، وأتي لكم بخلاصة هذا الجهد  
وأعلمكم إياه. لذلك كان يقول أحياناً أن لا تتخوفوا  
من أن تتحملوا مسؤولية من هذا النوع إذا كان عندكم  
النية الصافية والإرادة القوية يمكن التغلب على  
صعوبات من هذا النوع بمنتهى السهولة. لكنه كان  
فيما يتعلق باللغة العربية أقدر، ولذلك حدثنا عن  
معلمي اللغة العربية في القدس وكان خليل السكاكيني  
واحداً منهم. وهذا كان كافياً. ثم استمر في حبه للغة  
العربية فكان كما ذكرت يعلمنا ويقرأ معنا كلية ودمنة  
وأشعاراً مختلفة. جورج خميس كان آية في المحافظة  
على الوعد والوقت. كان يسكن في المدينة مع أهله. ثم  
انتقل الجميع إلى بيت في القطمون، لكن سواء كان  
في المدينة أو في القطمون. وهي ضاحية بعيدة، كان  
يصل دائماً إلى دار المعلمين في الساعة الثامنة إلا  
الربع كي يكون قد استراح واستعد لبدء الدروس في  
الساعة الثامنة. وكان لا يغادر دار المعلمين إلا عند  
انتهاء الدروس في الساعة الرابعة بقطع النظر عما  
إذا كان لديه فراغ أو لا. الفراغ كان يملؤه بالقراءة،  
كان يملؤه بالتحدث مع الطلاب أحياناً إذ يكونون قد  
انتهوا من الدروس. وكان يقوم بمساعدة مدير دار  
المعلمين وهذا العمل كان فيه دقيقاً إلى الغاية، لم  
يكن عند مدير دار المعلمين لا مساعد ولا سكرتير.  
كان هناك مطبعتان يستعمل هو واحدة بعض الأحيان  
بالإنجليزية ويستعمل جورج خميس المطبعة الأخرى  
باللغة العربية. ■

في جنين أحد من الذين أعرف يدركه. لعل الذين  
كانوا يقرؤون الصحف من كبار القوم كانوا يعرفونه.  
سمعت بشي اسمه وعد بلفور لكن أول من شرح لنا  
هذا الوعد كان خليل طوطح، وفسر لنا أبعاده وقال  
إن العمل الفلسطيني يجب أن يكون عملاً شاقاً في  
سبيل الاحتفاظ بالكيان الفلسطيني في هذه الهجمة  
الكبيرة. كان يردد هذا كثيراً. هذه الأمور التي تتعلق  
بالأخلاق كانت لي دورساً عميقة. فضلاً عن ذلك  
فقد كان الرجل نشيطاً، فإذا جاءت أيام الجمعة يقرع  
الجرس الساعة الرابعة ويقول أنا ذاهب إلى زيارة  
جبل الزيتون، الذين يريدون أن يرافقوني فليتفضلوا.  
نذهب معه خمسة، أو ستة، أو عشرة، ... إلخ. عمل  
هذا مرات كثيرة وكان يأخذنا بنفسه إلى أماكن  
حرية بالزيارة. أخذنا إلى بيت لحم، أخذنا إلى رام  
الله وهي بلدة، وأخذنا إلى عين فارة وكانت المكان  
الوحيد الذي فيه نبع ويزوره أهل القدس، خصوصاً  
أيام الجمعة والأعياد، لكنه كان يقع في واد منحدر.  
فكان النزول إليه في الصباح مدعاة للسرور وملهاة،  
أما العودة منه بعد الظهر بعد أن يكون الواحد منا قد  
أكل وشبع فكانت مشقة كبيرة، لكن متعة الحياة لا بد  
فيها من الأمرين.

الشخص الآخر جورج خميس، جورج خميس كان  
صادقاً في عمله وقوله. كان يقول لنا إنني لا أعرف  
شيئاً من الموضوعات التي أعلمكم إياها في علم الصحة  
والفيزيولوجيا أنا أعد الدرس في البيت وأسأل الأطباء



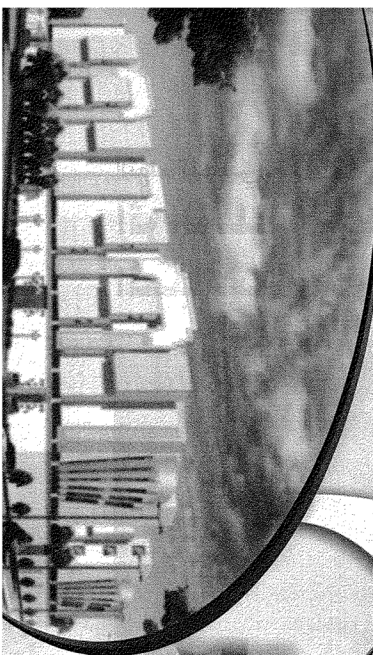


# مدارس الأمانة التعليمية

مجمع تعليمي متكامل  
بأحدث الوسائل التعليمية

إن الأمانة متجددة ... وحرارة متجددة

فتح دراستي للمدني وفتح



هاتف فني: ٤٥٣٨٩٠٧ - ٤٥٣٨٩٠١ - فاكس: ٧٥٥٠٤٧

هاتف نباتات: ٤٥٣٨٨٩٤ - ٤٥٣٨٨٩٢ - الفاكس: ٤٥٣٨٧٠

حي الرسائل - شرق طريق الملك عبد العزيز - الرياض ١١٤٨٥ ص ب ٧١٨٧٨

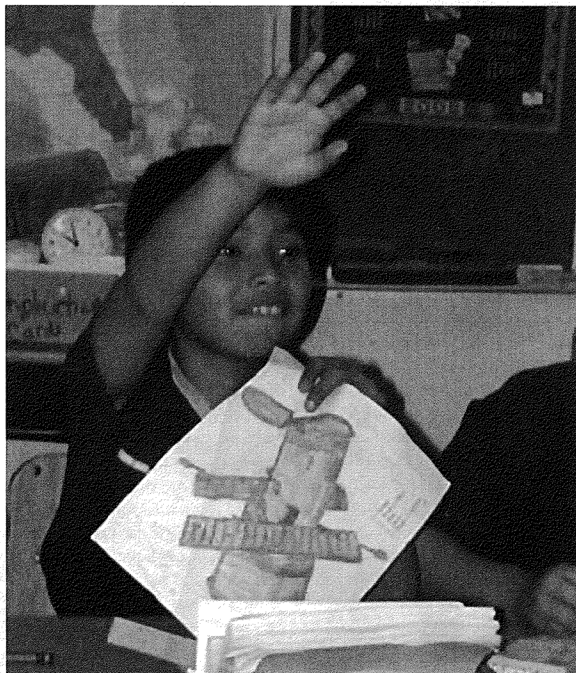
[www.alolayyaschools.com](http://www.alolayyaschools.com)

[www.olayyasch.com](http://www.olayyasch.com)

التعلم التعاوني (٣.٣)

# أثر التعلم التعاوني في المجاليين المعرفي والوجداني

نوره عبدالله عدوان\* - الرياض



\* أستاذ الناهج وطرق التدريس المساعد - جامعة الملك سعود

استأثرت طريقة التعلم التعاوني باهتمام بالغ من الباحثين التربويين في العقود الثلاثة الماضية، وقد ركزت معظم الدراسات التي بحثت التعلم التعاوني وأثاره في التحصيل على مقارنة العمل التعاوني في بيئة التعلم بكل من العمل التنافسي، والعمل الفردي، وذلك بالمقارنة بين أساليب التعلم التعاوني وغيرها من الأساليب المستخدمة في الفصل الدراسي وأثار كل منها في التحصيل المعرفي.

الدراسي تعتمد على توفر العناصر الأساسية للتعلم التعاوني، وطريقة تنظيم التفاعل في المجموعات، وكيفية تنظيم المكافأة، فهذه الأمور مجتمعة تعد عوامل مهمة في إنتاج مخرجات إيجابية أكبر، ومما يجدر ذكره أن نتائج هذه المراجعات أيدت أهمية مراعاة إعطاء مكافآت (حوافز) للعمل التعاوني في المجموعات، ودعم القدرات الفردية بالإضافة إلى تشجيع المنافسة بين المجموعات التعاونية<sup>(١)</sup>.

وتشير الدراسات إلى أهمية إدخال عنصر التنافس بين المجموعات حيث إن التعاون والتنافس كلاهما مهارات اجتماعية، ولكل منهما مجاله الملائم وتشجيع أحدهما لا يعني بالضرورة إضعاف الآخر، فقد أظهرت النتائج أن الطلاب قد يجتمع لديهم في الوقت نفسه اتجاهات إيجابية نحو كل من التعاون والتنافس<sup>(٢)</sup>.

وبالإضافة إلى المخرجات الإيجابية للتعلم التعاوني في التحصيل المعرفي للطلاب، فقد توصلت دراسات عديدة إلى أن أداء الطلاب في حل المشكلات يكون أفضل عندما تُستخدم أساليب التعلم التعاوني مقارنة بالطرق الفردية أو التنافسية<sup>(٣)</sup>.

وتوصل العديد من الباحثين إلى أن دراسة المواد

وأظهرت نتائج الدراسات أن العمل التعاوني مقارنة بالعمل التنافسي والعمل الفردي، يزيد التحصيل المعرفي، ويساعد في الاحتفاظ بالمعلومات لمدة أطول، ويمكن الطلبة من استخدام مهارات التفكير العليا، ويساعد في الاستفادة مما تم تعلمه في مواقف جديدة، علاوة على الاتجاهات الإيجابية إزاء المادة والدافعية المتميزة للتعلم.

وقد شملت هذه الدراسات مراحل تعليمية متعددة، في مواد دراسية متنوعة، وطلبة من جميع الأعمار، في مدارس ذات طبيعة مختلفة، وفي دول متعددة<sup>(٤)</sup>.

ويتفق عدد كبير من الباحثين حول الآثار الإيجابية للتعلم التعاوني مقارنة بالتنافسي والفردي فيذكر كيجن أن نتائج مئات الأبحاث والدراسات الميدانية تدعم بكل قوة أهمية استخدام التعلم التعاوني في تحقيق نتائج إيجابية أهمها ارتفاع مستوى التحصيل العلمي للطلبة منخفضي التحصيل، وزيادة نمو العلاقات الاجتماعية عند جميع الطلبة<sup>(٥)</sup>.

وهناك اتفاق كبير بين المراجعين للدراسات التطبيقية في التعلم التعاوني على أن أثار التحصيل

الحاسب الآلي في الدروس التي تطبق أساليب التعلم التعاوني<sup>(٧)</sup>.

وقد توسع استخدام التعلم التعاوني حديثاً عبر الحاسب الآلي، حيث وفرت الشبكة العالمية الإنترنت فرصاً جديدة لتطبيق التعلم التعاوني عبر الشبكة، فيما يُسمى التعلم عن بعد، فقد وفرت أدوات الوصول إلى مصادر المعلومات، وأتاحت تقديم الدورات والدروس، والاتصال والتحاور عبر الشبكة مباشرة بين الدارسين مما ينتج عنه تفاعل مثمر واستفادة عظيمة يكون الحاسب الآلي وسيطاً فيها<sup>(٨)</sup>.

#### التعلم التعاوني والمجال الاجتماعي والوجداني،

يتفق معظم الباحثين أن التعلم التعاوني له تأثيرات إيجابية على مدى واسع في المجال الاجتماعي والوجداني، مقارنة بالطرق التنافسية والفردية، ومن أهم هذه التأثيرات تنمية العلاقات بين الطلاب، فقد توصلت الدراسات الميدانية إلى أن المجموعات عندما تعمل مع بعضها تتعمق مع مرور الوقت أواصر الألفة والمودة والترابط والاحترام بين أفرادها، حيث تقوي العلاقات وتدوم بين الطلبة، بغض النظر عن قدرات الطلبة وخلفياتهم العرقية<sup>(٩)</sup>.

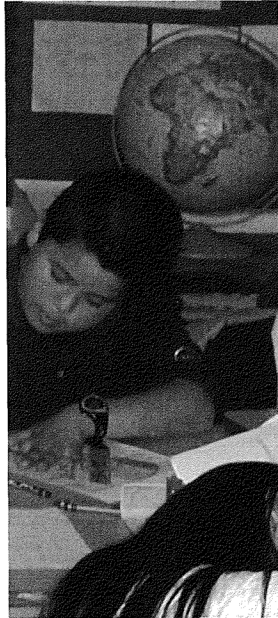
كما يقدم التعلم التعاوني جواً من الهدوء النفسي أكثر من الطريقة التقليدية، ويساعد الطلبة على جمع همهم وزيادة حوافزهم للتعلم، ويقلل من الشعور بالمنافسة غير المرغوبة، ويقلل من مخرجات التعلم التعاوني الإيجابية الاستعاضة عن المنافسة بمساعدة الطلاب بعضهم لبعض على التعلم، في حين أن التعليم التنافسي يميز المنافسة التي تولد نوعاً من الأنانية<sup>(١٠)</sup>.

وتشير دراسات عديدة إلى أن التعلم التعاوني ينمي الإحساس بالثقة عند الطلبة، ويشعرهم بالاعتزاز بالنفس والقدرة على اتخاذ القرارات مقارنة بغيره من الطرائق<sup>(١١)</sup>.

وبالإضافة إلى ذلك يعطي التعلم التعاوني الطلبة الحرية في التعبير عن أنفسهم، والاستقلالية والإحساس بالمسؤولية، فيشعرون بثقة المعلم بهم وتقبل زملائهم لهم<sup>(١٢)</sup>، حيث إن توفير فرص التعاون بين الطلاب تعلمهم مهارات التعبير عن النفس من

عن طريق المجموعات الصغيرة من الطلبة الذين يعملون متعاونين يقود إلى تحصيل جيد في مجال حل المشكلات ومستوى أعلى في مهارات التفكير، حيث إن الطلبة في المجموعات يستفيدون من المساعدة التي يقدمونها لزملائهم وتتاح لهم الفرصة للمناقشة والاستماع وطرح الأسئلة واقتراح البدائل ومن ثم التوصل إلى البديل المناسب لحل المشكلة<sup>(١٣)</sup>.

وقد توصلت عدة دراسات وظفت الحاسب الآلي واستخداماته في الفصل الدراسي إلى أن التعلم التعاوني له تأثير إيجابي في دراسة المواد عن طريق الحاسب، ويستخدم الحاسب عن طريق مجموعات صغيرة من الطلبة تتفاعل فيما بينها وبين



خلال مشاركة المجموعة في الحوار والمناقشة<sup>(١٣)</sup>.  
علاوة على أن هذا النوع من التعلم يوفر متعة  
للطالبة من خلال تطبيقاته، ويشجع الطالبة على  
الحضور إلى المدرسة، فيطور شعورًا إيجابيًا تجاهها  
وتجاه المعلم<sup>(١٤)</sup>.  
ويرى عدد من الباحثين أن التعلم التعاوني له  
دور إيجابي على المناخ العام في الفصل<sup>(١٥)</sup>.  
وختامًا يتضح من العرض السابق أن التعلم  
التعاوني له آثار إيجابية في كل من المجالين المعرفي  
والوجداني، تساعد في الحصول على بيئة مناسبة  
للتعلم، تزيد الدافعية نحو التعلم وتعزز النمو العقلي  
للطالبة والتفاعل الاجتماعي الصحي، لذا نجد أن  
الحاجة تتجه إلى تطبيق أساليب التعلم التعاوني في  
فصولنا الدراسية التي تتيح للتعلم المشاركة الفاعلة  
في العملية التعليمية، وتساعد في التخلص من سلبية  
الطالب، وانخفاض مستواه التحصيلي. ■

### المراجع

- (1) Slavin. R.E. (1995): Cooperative Learning: Theory Research and Practice. 2<sup>nd</sup> ed. Boston MA: Allyn and Bacon.
- (2) Kagan. S. (1985): Cooperative Learning Resources for Teachers. 3 ed. Riverside: University of California.
- (3) Newmann. F. M. & Thompson. J. (1987): Effects of Cooperative Learning on Achievement in Secondary Schools: A Summary of Research. Madison. Wis: University of Wisconsin. National Center of Effective Secondary Schools.
- (4) Johnson. D. & Johnson. R. & Anderson. D. (1978): Relationship between Student Cooperative. Competitive, and Individualistic Attitudes towards Schooling. Journal of Psychology. 100. 183-199.
- (5) Johnson. D. Skon. L. & Johnson. R. (1980): Effects of Cooperative. Competitive, and Individualistic conditions on children's problem - Solving performance. American Educational Research Journal. 17.1. 83-93.
- (6) Hertz- Lazarowitz. R. Sharan. S. & Steinberg. R. (1980): Classroom Learning Styles and Cooperative Behavior of Elementary School Children. Journal of Educational Psychology. 72. 99-106.
- (7) Claire. E. O' Malley & Scanlon. E. (1990): Computer-Supported Collaborative Education. Computers Educ. 15. No.1. 127-136.)
- (8) Locatis. C. (1999): Cooperative Learning and Distance Education online. (8) [http://tcl.nlm.nih.gov/resources/publications/sourcebook/cooperative learning.html](http://tcl.nlm.nih.gov/resources/publications/sourcebook/cooperative%20learning.html).
- (9) Johnson. D. Maruyama. R. Nelson. D. & Skon. L. (1981): Effects of Comparative. Competitive, and Individualistic Goal Structures and Achievement. A meta-Analysis. Psychological Bulletin. 89.47-62.
- (10) Madden. N.A. (1983): Cooperative Learning Strategies in Elementary School. Illinois School Research and Development. 24.2.4-46.
- (11) Marshall. J.K. (1992): The Effects of Reciprocal Teaching with a Group Recognition Structure on fifth Graders' Reading Comprehension Achievement and Attitudes. Unpublished Doctoral Dissertation North Carolina University.
- (12) Sharan. S. (1980): Cooperative Learning in Small Groups. Recent Methods and Effects on Achievement. Attitudes and Ethnic Relations. Review of Educational Research. 50. No.2. 241-271.
- (13) Wheeler. R. Ryan. F. (1975): Effects of Cooperative and Competitive Classroom Environment on the Attitudes and Achievement of Elementary School Students Engaged in Social Studies Inquiry. Activities. Journal of Educational Psychology. 65.402-407.
- (14) Slavin. R. (1990): Research on Cooperative Learning Consensus and Controversy. Educational Leadership. 47. 52-55
- (15) Eunjoo Kim. (2004): The Effects of the Number of Cooperative Learning Sessions On Academic Achievement and Class Satisfaction: An Experiment with College Astronomy Classes. American Educational Research Association Annual Meeting 2004 Program.

توجهات حديثة في تعليمها ..

# «أم العلوم» .. سفينة الدول المتقدمة

عبدالرحمن محمد أبو عسيه \* - الرياض



\* جامعة الملك سعود .

تؤدي الرياضيات دوراً هاماً بين المقررات الدراسية في التعليم وفي الحياة العملية فهي لغة العلوم، ويصعب أو يستحيل أحياناً بدون استخدام أدواتها مثل: المصطلحات والمعادلات والنماذج التعبير عن كثير من المفاهيم العلمية وفي مجالات شتى. كما حسبت دول متقدمة الرياضيات، مثل بريطانيا والولايات المتحدة وروسيا واليابان عاملاً مؤثراً في التقدم والتنمية وأن الإبداع فيها مؤشر على توافر مقومات التقدم التقني.

يعمل التربويون في التعليم العام والأكاديميون في الجامعات على دراسة تعليم الرياضيات وتظهر نتائج جهودهم في المجالات العلمية ومحاضر الندوات واللقاءات والجمعيات المتخصصة. ويهتم الباحثون في تعليم الرياضيات في عناصر العملية التعليمية المختلفة مثل: المنهج وبنائه، والموضوعات وتسلسلها، والقائمين على تعليمه ووسائل التعليم، والبيئة التعليمية. كثير من الدول عملت على تطوير تعليم الرياضيات فيها وأدخلت تعديلات أو أحدثت إصلاحات ويسرتها تغييرها من الدول. كما قام باحثون في تعليم الرياضيات ومعلمون لها في عمل أبحاث وتجارب في استخدام التقنية أو الوسيلة اللغوية أو أفكار أو أساليب أخرى بهدف تحسين تعليم الرياضيات وأعلنوا عن نتائج ما توصلوا إليه.

سنعرض في هذا المقال إلى التوجهات الحديثة في تعليم الرياضيات من خلال عرض بعض أبرز التجارب الدولية أو الجهود القائمة والموجهة لتطوير تعليم الرياضيات، وخصوصاً أهداف التطوير ومجالاته والمراحل التي شملتها عملية التطوير. كما سنعرض نتائج بعض الأبحاث أو التجارب لمتخصصين أو تربويين.

#### برامج تعليم الرياضيات

أولت كثير من الدول المتقدمة والنامية على حد سواء عملية التعليم عمومًا وتعليم الرياضيات على وجه الخصوص أهمية خاصة. ولسنا هنا في مجال عمل دراسة مسحية لهذا الموضوع. ولكن على سبيل المثال لا الحصر فقد مولت وكالة تدريب المعلمين في بريطانيا مشروع تقديم خمس حزم تدريبية لمعلمي الرياضيات لدعم موضوع تعليم الرياضيات وتعلمها في المرحلتين الابتدائية والثانوية في المملكة المتحدة. والحزم جزء من المبادرة الوطنية لتحسين تدريس الرياضيات، وذلك لتزويد المعلمين من ذوي الخبرات السابقة بمعلومات عما استجد في تعليم الرياضيات وإعطاء المعلمين خبرة عملية في تدريس موضوعات في المراحل التعليمية التي يعملون في التدريس فيها. ومن الاهتمام بالرياضيات نذكر أن المؤتمر الدولي التاسع لتعليم الرياضيات والمعقد في اليابان

عام ٢٠٠٠م، والذي كان تحت عنوان «دور الرياضيات في التعليم العام في القرن الواحد والعشرين» تعرض فيه عدد من الباحثين إلى دور التقنية في تعليم الرياضيات وإعداد المعلمين من بين موضوعات أخرى. لقد أورد الدكتور أكيتو أريما، أستاذ في الفيزياء ووزير تعليم سابق في اليابان، ملاحظة في هذا المؤتمر مفادها: أن الدول أو المناطق التي كان تقديرها عاليًا في الدراسة الدولية في الرياضيات والعلوم، مثل: الصين الوطنية و كوريا، واليابان، وهونج كونج، وسنغافورة هي الدول التي كانت قبل سنوات نامية وأصبحت دولاً متقدمة حديثاً، بينما كان تقدير الدول المتقدمة مثل الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة وفرنسا وألمانيا متوسطاً. وبرر هذا ربما لوجود تنوع في تعليم الدول المتقدمة وبعض التفرد في الشخصية، بينما لا يتوفر ذلك في الدول التي أصبحت متقدمة حديثاً.

- تطوير السياسات وإرشادات حول تطوير المناهج.
- معالجة الموضوعات الاجتماعية والأخلاقية.
- مراعاة حاجة المتعلم في الحياة.
- استحداث وسائل ونظم للمراقبة والتقييم.
- العدالة والشمولية.
- التطوير المهني.
- الممارسة الفعالة للمشاركة في التنوع و استغلال نتائج البحوث والمعلومات.
- الاعتراف الاجتماعي بتعليم العلوم والتقنية والرياضيات.

#### بعض الأبحاث في تعليم الرياضيات

تتوزع مجالات تعليم أو تدريس الرياضيات والعلوم الموالية لها أو تطبيقاتها مثل: الإحصاء والفيزياء وربما الحاسب الآلي وبحوث العمليات بالكثير من الأبحاث القيمة، التي تناقش تطور المناهج أو تقترح أساليب للتدريس والتي منها ما هو مؤثر للجدول وربما غير مناسب لكل المجتمعات أو بعض البيئات أحياناً، ومن موضوعات هذه الأبحاث

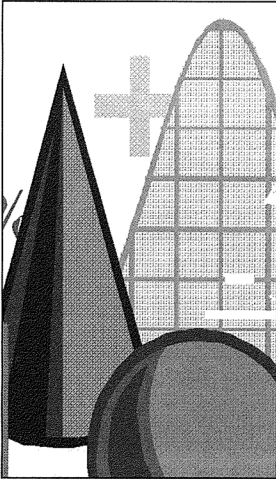
ومن الاهتمام بالرياضيات ما يقوم به المجلس الوطني لمعلمي الرياضيات في الولايات المتحدة الأمريكية، ومعمل الرياضيات في جامعة هوكيدو للتعليم في اليابان، من بين مراكز ووحدات أخرى. من المراجع الحديثة التي أود الإشارة إليها في هذا السياق هي محاضر المؤتمر الدولي العاشر لتعليم الرياضيات عام ٢٠٠٤م، والمعقد في مدينة كوبنهاجن في الدنمارك من ٤-١٠ يوليو من ذلك العام. وكان المؤتمر بعنوان التطورات والتوجهات الحديثة في تعليم الرياضيات في المرحلة الثانوية. احتوت المحاضر على خمسة عشر بحثاً، أحسبها من أحدث الأبحاث والتجارب التي تعالج مناهج الرياضيات وتعليمها، توزعت الأبحاث على ثلاثة محاور رئيسة وهي: تطوير المناهج والمحتويات الحديثة لها والتعلم من البحث والممارسة في الفصل الدراسي، والمحور الأخير احتوى على عدد من الأبحاث للمناقشة في عدد من الأنشطة والتوجهات وبعض أساليب التعليم في موضوعات محددة.

#### جهود مكتب التربية العربي

والجدير بالذكر أن لمركز التربية العربي لدول الخليج جهوداً في العمل الجماعي على مستوى الدول الأعضاء منذ بداية إنشائه عام ١٩٧٥م بناء على قرار في أول اجتماع لوزراء التربية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. ويشارك المكتب مع الدول الأعضاء في جهود تطوير مناهج المواد الدراسية المختلفة، ولقد ساهم المكتب في وضع الأهداف، والمفردات، وتابع الخطوات التنفيذية التي منها: مناهج وكتب موحدة في مادتي الرياضيات والعلوم، مناهج وكتب في مادتي اللغة العربية والمواد الاجتماعية، كتب رياضية في مجال العلوم الشرعية.

#### جهود اليونسكو

كما تقوم منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم اليونسكو بجهود كثيرة في سبيل تطوير مناهج العلوم والرياضيات، وخصوصاً في الدول النامية من أعضائها. ولعل من أبرز مساهماتها في هذا المجال إصدار إطار العمل لتعليم العلوم والتقنية والرياضيات، وذلك في نهاية المؤتمر الدولي لتعليم العلوم والتقنية والرياضيات، والمعقد في الهند عام ٢٠٠١م، واحتوى هذا الإطار على:





ما يلي:

❖ **العملية أو الواقعية**، توجد في كثير من المفاهيم الرياضية، بما في ذلك تلك التي تتسم بالتجرد أو نفعها بالرياضيات البحتة، نماذج وأساليب لعرضها تحولها من مجرد مفاهيم ومصطلحات جامدة إلى أمثلة حية في الحياة اليومية. انظر على سبيل المثال كتاب إيستود و وايد هام (١٩٩٨م). وكان من موضوعات هذا الكتاب على سبيل المثال لا الحصر:

- لماذا لا توجد أوراق أخرى في نبات ثنائي الأوراق، لربط الرياضيات بالبيئة؟  
- أي الطرق أولى بالاتباع، من ساعي البريد إلى سائق التاكسي؟

- كم عدد الناس الذين يراقبون برنامج شارع التتويج وهو برنامج شبيبي عرضه التلفزيون البريطاني قبل عدة سنوات؟

- معظم الإحصاءات تأتي من مسوحات ولكن ما هي درجة موثوقية هذه المسوحات؟  
- كيف يغطى الشطار، أحياناً الخبرة والذكاء ليستا ميزتين؟

- كيف تحفظ السر، عمل الشفرات وفتحها ليس مقصوداً على الجواسيس والمخبرين؟  
- أي أفضل الطرق لقطع كعكة، ولماذا الساعة الرابعة قد تكون صداعاً رياضياً؟

- هل يمكن تفسير الحظ، التعتيس؟  
- من تسبب في المشكلة: المنطق اليومي لأسرار الجرائم وحتى نقاش البرلمانات.

❖ **الأمن والاستقرار الاجتماعي**، من المعروف أن الرياضيات تحتاج إلى فكر مركز وتفكير عميق وتحليل مركز للتمكن من ربط الموضوعات والربط المنطقي بين المفاهيم، وعند غياب المنطق في الحياة العملية فإن ذلك سيؤثر في الحياة التعليمية وخصوصاً في الرياضيات. فقد وجد عبود ١٩٩٧م، الذي درّس في الجامعة اللبنانية الأمريكية في لبنان، قبل الحرب التي تعثرت فيها الدراسة أي في السنوات من عام ١٩٧٥م حتى عام ١٩٩٠م أن من ملاحظاته على الطلبة بعد الحرب الأهلية معاناتهم من مظاهر شائعة لم تكن بالحجم نفسه قبل الحرب مثل: ضعف مهارات حل المسائل، وقلة استيعاب المفاهيم

❖ **الدول أو المناطق التي كان تقديرها عالياً في الدراسة الدولية في الرياضيات والعلوم**، مثل: الصين الوطنية و كوريا، واليابان، وهونج كونج، وسنغافورة هي الدول التي كانت قبل سنوات نامية وأصبحت دولاً متقدمة حديثاً

الرياضية من بين صعوبات أخرى.

❖ **المتعة والمرح والتجديد في تعليم الرياضيات**، يبدو لكثير من الناس وربما لبعض الفائزين على تدريس الرياضيات صعوبة أن يرافق المرح والمتعة مادة جافة مثل الرياضيات، ولكن توجد عدة أبحاث تشير إلى تجارب في هذا السياق من هذه الأبحاث نذكر نوريافشار ٢٠٠٢م، الذي أشير فيه إلى دراسة في المرحلة الثانوية، لإحدى الثانويات في أستراليا، أوضحت أن ٨٪ فقط من الطلبة يعتقدون أن الرياضيات مادة ممتعة جداً، وفي المقابل ٤٠٪ لا يرون في دراستها أي متعة تذكر، بينما يرى حوالي ٥٢٪ أنها لا تخلو من المتعة، وهي في ظني نتيجة متفائلة جداً مقارنة بما تلحظه في تدريسنا لهذه المادة. وقد تبين من دراسة الطلبة الذين لا يرون المتعة في تعليم الرياضيات أن ٥١٪ منهم يفضلون رؤية الصور والرسومات التوضيحية في الكتاب أو الدرس. بينما يرى ٤٤٪ منهم أن على المدرس أن يقوم بأكثر الشرح والتبسيط في الفصل، بينما يرى الباقيون (٥٪) أن الأفضل أن يدرسوا الكتاب أو المذكرات أولاً ثم يأتي المعلم للإجابة عن أسئلتهم. وقد تبين بعد ذلك أن استخدام الوسائل المتعددة على شبكة الإنترنت مكن الطلبة من دراسة العديد من المواضيع مثل الدوال الرياضية والبرمجة الخطية والأمثلية بمتعة واهتمام. لا أود أن أحول الورقة الحالية إلى درس في الرياضيات ولكن العبرة

ومساعدات لحل التمارين بأكثر من طريقة. لعله من المناسب أن نشير هنا إلى دليل الدراسة ٢٠٠٤م. توفر بعض المواقع التي أشرنا إليها كيفية عمل أو إنشاء أدلة الدراسة، وغالبية أدلة دراسة الرياضيات تؤكد أهمية أن يكون لمعلم أو لمعلمي المادة في المدرسة مساهمة ورأي فاعل في ذلك.

❖ **الرياضيات المرئية**، ونقصد بالرياضيات المرئية تلك الرياضيات التي تعتمد على الشكل والرسم والصورة، ويعد هذا مجالاً يجمع بين الفنانين، في الرسم الفني والهندسي والإخراج، والرياضيين ليجمع بين موهبة الفنان وإبداع الرياضي. انظر على سبيل المثال في كتاب في هذا الموضوع حرره إيمر ١٩٩٢م للرياضيات المرئية دور في تصميم الأشكال والرسوم أو ما يُشار إليه بالـ (graphics) في أجهزة الحاسب بأنواعها وعلى شاشات التلفزيون، وتستخدم هذه الرسوم لعدة أغراض.

❖ **الصياغة اللفظية لمصطلحات ومفاهيم الرياضيات**، يظن كثير من الناس، وهو صحيح إلى حد ما، أن لغة الرياضيات اللفظية دقيقة، وهذا ربما يكون صحيحاً في المراحل المتقدمة من تعليم الرياضيات، ولكنه ليس كذلك في المراحل الأولى من مراحل التعليم العام. فمن المصطلحات التي تحتمل أكثر من معنى المرافق (conjugate) أو المرافق (dual)، بالإضافة إلى أن الطلبة يخلطون كثيراً في بعض الألفاظ الرياضية مثل: بين كلمة اللازم والكافي في البرهان، وبين قطاع وقطعة، وبين المتغير المستقل والمعتمد، وبين الحدب والمقعر، وبين ممكن ومحتمل، وبين تكرارية وتكرار.

❖ **لغة تعليم الرياضيات**، من المعروف كذلك وكما تشير العديد من الأبحاث مثل: براون ووتر (١٩٩٢)، وكريسبو (٢٠٠٢)، من بين عدة أبحاث أخرى إلى وجود مسائل لفظية كثيرة خاطئة أو تحتمل أكثر من معنى، ومن ثم يكون لها أكثر من حل، أو ليس لها حل أحياناً، والسبب هو الصياغة اللفظية، حتى لو اتضحت الألفاظ أو الكلمات ذات المعاني الرياضية. ولذلك يجب على مؤلفي كتب الرياضيات استخدام المفردات المناسبة لسن الطالب حسب المرحلة الدراسية، وحسب ثروته اللغوية. كما

في النتيجة التي كانت مرضية جداً، حيث تحسنت درجات الطلبة من ١٠٪ إلى ١٥٪ في المتوسط بعد استخدام أسلوب يتسم بالمتعة والمروح.

❖ **التعليم المتمحور حول الطالب**، كانت الطرق التقليدية في التعليم عموماً بما في ذلك تعليم الرياضيات هي أن المعلم هو اللاعب الرئيس، أي هو المتحدث الرئيس وأحياناً الوحيد في الصف، وهذا ما يشار إليه بالتعليم المتمحور حول المدرس. تبين في العديد من الأبحاث ضرورة مساهمة الطلبة في البحث عن المعلومة وفي المناقشة والحوار وألا يتجاوز دور المدرس دور الميسر، وليس مصدراً لكامل المعلومات، في مثل هذا العمل يصبح الطالب محور العملية التعليمية، لقد ثبت نجاح هذا الأسلوب وخصوصاً باستخدام الوسائل التوضيحية والوسائط المتعددة والحاسب الآلي في التدريس وفي العديد من الأبحاث.

❖ **دليل دراسة الرياضيات**، تقوم بعض المدارس والكلية الجامعية أو الجامعات بطباعة دليل الدراسة، وليس المقصود هنا دليلاً للمقررات أو المؤسسة التعليمية، وإنما توفير مادة مطبوعة أو على موقع المدرسة أو المؤسسة التعليمية تساعد الطلبة على كيفية التعلم منفردين أو بالتعاون مع زملائهم. كما يتوفر في أدلة الدراسة كيفية تعلم الرياضيات بشكل عام أو تعلم أحد تخصصاتها، وتحتوي بعض الأدلة على تمارين إضافية وحلول للتمارين

يظن كثير من الناس، أن لغة الرياضيات اللفظية دقيقة، وهذا ربما يكون صحيحاً في المراحل المتقدمة من تعليم الرياضيات، ولكنه ليس كذلك في المراحل الأولى من مراحل التعليم العام.

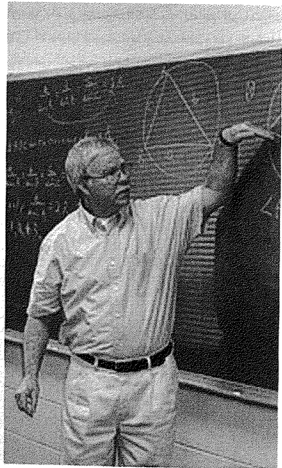
يجب مراعاة المعاني المحتملة للكلمات المستخدمة في صياغة النظريات أو البراهين أو المسائل.

❖ **الخلق والحاسب في التعليم والتعلم**، من البديهي أن الوسائل التعليمية الحديثة ابتداء من الآلة الحاسبة ومرورًا بأشرطة الفيديو التعليمية وبعض الأجهزة الإلكترونية الأخرى وحتى الحاسب الآلي والبرامج والوسائل المتعددة تؤدي إلى إنجاز أفضل في تعليم الرياضيات من الوسائل التقليدية التي تعتمد على السبورة وربما بعض الوسائل التوضيحية الأخرى. والمهم هنا هو ليست المقارنة بين الوسيلتين التقليدية والحديثة وإنما في الاستخدام الأنسب للوسائل الحديثة بالنسبة للموضوع والمكان والبيئة التعليمية. ناقش يوشي و مجي وواسيلز (٢٠٠٣م) هذا الموضوع في تقرير تقني بشيء من التفصيل. كما أدت التغيرات السريعة في تقنيات المعلومات إلى تغيرات في الرياضيات وأساليب تدريسها وأساليب البحث فيها. انظر على سبيل المثال عن ذلك كابوت ١٩٩٢م، حيث يقول إن بوصف دور التقنية في تعليم

الرياضيات أشبه بوصف بركان حديث الثوران، فجبل الرياضيات يتغير أمام أعيننا بتأثير قوى ضخمة عليه وفي داخله. ومن الواضح أن للحاسب، ولن أترض لبرامج محددة في هذا الخصوص، دورًا أفضل في رسم الدوال والتعبير عن البيانات والحسابات المبرئة الاتجاه، بالإضافة إلى مسائل الهندسة والجبر وحساب التفاضل والتكامل.

❖ **استخدام الحاسب والإنترنت في تدريس الرياضيات**، تعرضنا في هذا المقال وفي أكثر من موقع لأهمية استخدام الحاسب في تعليم الرياضيات، وأود أن أشير بالإضافة إلى ذلك إلى وجود مواقع كثيرة للمساعدة تعرض إما شرح المفاهيم الرياضية أو برهنة بعض العلاقات أو الربط بين المفاهيم وفي موضوعات مختلفة في الرياضيات مثل الجبر والهندسة، وحساب المثلثات والتفاضل والتكامل، والمتغيرات المركبة وجبر المصفوفات. من أبرز هذه المواقع موقع الإنقاذ في الرياضيات (٢٠٠٤) الذي يحتوي على أكثر من ٢٥٠٠ صفحة في الرياضيات. ويهدف الموقع إلى مساعدة الطلبة في المرحلة الثانوية وفي المستويات الأولى من المرحلة الجامعية في تخصص الرياضيات أو التخصصات الأخرى التي تعتمد عليها مثل الهندسة والحاسب الآلي والفيزياء وغيرها. ويحتوي الموقع على نماذج لامتحانات النهائية والفصلية سواء في تخصصات الرياضيات سابقة الذكر أو في الرياضيات المستخدمة في تخصصات أو مجالات معينة مثل: العلوم الاجتماعية والاقتصاد. أوردت هذا كنموذج لمواقع الرياضيات التي بدأت تتزايد في السنوات القليلة الماضية.

❖ **الدافع الذاتي**، يجب العمل على غرس الدافع الذاتي، وهنا نرجع القارئ إلى بحث بيل (١٩٧٨)، الذي يشير فيه إلى أن من أهم عوامل الدافع الذاتي: القدرة على الخلق والإبداع، القدرة على الإصلاح أو جعل الأشياء العاطلة أو التي لا معنى لها تعمل، أو الحصول على احترام الآخرين أو اعترافهم بالمساهمة الإيجابية للفرد أو الوصول إلى الرضا النفسي. ليتمكن التعليم، عمومًا، وتعليم الرياضيات على وجه الخصوص، من تأصيل الدافع الذاتي للطلبة ودعم حماسهم في التعلم أن يكون أسلوب التعليم والمنهج مرنا بما فيه الكفاية ليتيح مجالاً



كذلك أن تقريراً لوزارة التربية والتعليم اليابانية في «دراسة استقصائية عن تطبيق منهج الرياضيات» يشير إلى أن لدى غالبية الطلبة المعرفة والمهارات الرياضية، ولكن قدرتهم على حل المسائل الرياضية ومهارتهم في التفكير النقدي ضعيفة. ولعل دراسة الباحث الحالي تدرس مدى كثرة الموضوعات في المنهج ومدى كفاية استيعاب الطلبة لها وقدرة الطلبة على التفكير المستقل في التعامل معه، وكذلك قدرتهم على التفكير المتعدد للمسألة الواحدة مثلاً ومدى استمتاعهم بالتعامل مع الرياضيات. كما أشير إلى أهم الإصلاحات التي وردت في تقريرين من المجلس الأعلى للتعليم في اليابان عام ١٩٩٦-١٩٩٧م وكان منها: القدرة على تشخيص المشكلة، والتفكير المنفرد، والحكم المستقل، بغض النظر عن وضع المجتمع. بالإضافة إلى إصلاحات تهدف إلى التعايش والتعامل مع الآخرين والتعاطف معهم. ومن ذلك ربط المسائل الرياضية بالحياة اليومية والعمل على الحرية في التفكير المستقل، والاستمتاع، والشعور بالرضا من الإنجاز خلال التعلم. وذكر الباحث أن من أهم المميزات الحديثة لتعليم الرياضيات هي: الاختيار الجيد لموضوعات المنهج مع الاهتمام بالأسس المعرفية والمهارات، تأكيد العمل والأنشطة المستقلة، زرع مقومات المتعة في دراسة الرياضيات، تأكيد الربط بين الرياضيات والحياة العملية. علماً أن نتيجة الطلبة اليابانيين في الدراسة الدولية

للإضافة والمناقشة والإبداع.. ويذكر كوكس ١٩٩٧م، أن في استخدامات الحاسب الآتي في التعليم ما يوفر الفرصة والإمكانية لغرس الدافع الذاتي في المتعلم.

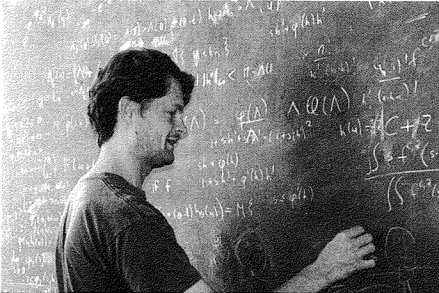
♦ **المسابقة الدولية في الرياضيات**، من المعروف أن المسابقة الدولية في الرياضيات (IMO ٢٠٠٤م) من البطولات الدولية على مستوى العالم لطلبة المرحلة الثانوية وتعد دوراتها في دول مختلفة من العالم. كانت بداية أول دوراتها في رومانيا عام ١٩٥٩م، وشارك فيها في ذلك الوقت سبع دول، وعقدت الدورة الأخيرة في أثينا في يوليو من العام الحالي ٢٠٠٤م وشارك فيها أكثر من ثمانين دولة. من الملاحظة مشاركة الدول العربية في هذه المسابقة وتواضع أداء الدول التي شاركت. أوردت نبذة عن هذه المسابقة لأمرين أولهما أنها تعد مؤشراً على مدى تقدم تعليم الرياضيات في البلدان المشاركة. وثانيهما أن المسابقة توفر في موقعها على شبكة الإنترنت الأسئلة للأعوام السابقة وهي نماذج جيدة لمعلمي الرياضيات والمؤلفين والموجهين وواضعي المناهج لدراساتها والاستفادة منها في تطوير المناهج الحالية في التعليم العام، قبل الجامعي، في الرياضيات.

#### تجارب دولية

سنعرض فيما يلي وبإيجاز بعض التجارب الدولية في تطوير تعليم الرياضيات وتعلمها:

- التوجهات الحديثة في تعليم الرياضيات في اليابان: أورد أوكوبو (١٩٩٨) نتائج دراسة الاتحاد

الدولي للإنجازات الدولية للتعليمية (IEA) ومنها: أنه في المعدل إنجاز الطالب الياباني عال على المستوى العالمي، ولكنه منخفض على مستوى التقويم الذاتي. كما أن الطلبة اليابانيين لا يفضلون أعمالاً تتطلب استخدام الرياضيات، ولديهم انطباع عن صعوبة الرياضيات. أورد





- المقارنة في التحصيل والمهارات بين الطريقة التقليدية في التعليم التي تعتمد على ما يقدمه المعلم والطرق المعتمدة على حث الطالب على التعليم الذاتي.

- مقارنة العلاقات في القدرة على حل المسائل الرياضية وتطبيق المفاهيم الرياضية والتحصيل أو الدرجة.

- ولعل الأهم وهو الوصول إلى منهج متطور يلبي احتياجات القرن الواحد والعشرين ويستخدم إمكاناته.

#### ❖ تطوير الرياضيات والعلوم في الدول الأعضاء في مكتب التربية العربي لدول الخليج،

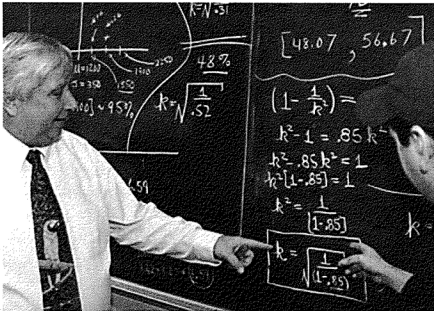
سبق أن ذكرنا في المقدمة أن المكتب يعمل بالتعاون مع الدول الأعضاء فيه التي انضمت إليها اليمن، بالإضافة إلى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وهي دولة الإمارات المتحدة ومملكة البحرين والمملكة العربية السعودية وسلطنة عمان ودولة قطر ودولة الكويت. ولهذه الدول مجتمعة من خلال المكتب أو منفردة جهود في تطوير مناهج الرياضيات من ضمن مشاريع متعددة لتطوير مناهج وتعليم العلوم والرياضيات. من الملاحظ أن تطوير التعليم وتعليم الرياضيات والعلوم في دول مجلس التعاون هم يحمله القادة، فقد ناقش المجلس الأعلى في دورته التشاورية الرابعة وثيقة الآراء لصاحب السمو الملكي الأمير عبد الله بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس

مجلس الوزراء رئيس الحرس الوطني، وقد ورد في «مسيرة العمل المشترك» التي أقرها المجلس ومنها: التركيز على العلوم والرياضيات وتعليم الحاسوب والتقنية وتطوير مناهجها. وربما يكون من المناسب المشروع المشترك الأخير وهو بعنوان «مشروع تطوير مناهج العلوم والرياضيات

يحدث التعرض لها تشويش من خلال ترك تساؤلات الطلبة مفتوحة ولا يتم الإجابة عنها إلا بعد فترة طويلة وفي المستويات الدراسية التالية.

❖ مشروع كاسيل: يهدف مشروع كاسيل إلى نقل مفهوم البحث في تعليم الرياضيات وتعلمها، وذلك في عدد من الدول، وصل عددها إلى سبع عشرة دولة. كانت بداية المشروع في مدارس إنجلترا واسكتلندا وألمانيا وذلك في عام ١٩٩٢م، ومن ثم زادت هذه الدول في السنتين التاليتين لذلك، بغرض تنمية الممارسات الجيدة في تعليم الرياضيات ولساعدة الطلبة في تحسين أدائهم فيها. والمشروع نتاج تعاون بين مركز الإبداع في تعليم الرياضيات في جامعة إكستر الإنجليزية ومجموعة تعليم الرياضيات في جامعة كاسيل الألمانية. كان المشروع محصوراً في البحث عن الطرق المختلفة في تعليم الرياضيات، ومن ثم أصبح معنياً بكل ما يخص تعليم الرياضيات في المرحلة الثانوية. وبالإضافة إلى أهداف المشروع العامة يتوقع تحقيق أمور أخرى منها ما يلي:

- مقارنة التقدم في موضوعات مختلفة في الرياضيات.  
- معرفة كفاءة الطرق المختلفة في التعليم.  
- مقارنة مناهج الرياضيات في الدول المشاركة في المشروع.  
- تحديد مواطن استخدامات الآلة الحاسبة والحاسب الآلي.



بالدول الأعضاء بمكتب التربية العربي لدول الخليج والمشروع حسب ما ورد في المناقشات واللقاءات في المكتب، وما أشار إليه العرض في يوم الثلاثاء ٢٠ نوفمبر ٢٠٠٤م، عند توقيع وزارة التربية والتعليم، في المملكة العربية السعودية، عقداً مع أحد الناشرين لتنفيذ المشروع، هو العمل على «مواصلة سلسلة عالمية متميزة لمادتي العلوم والرياضيات في جميع مراحل التعليم (الابتدائي، المتوسط)، بالدول الأعضاء بمكتب التربية العربي لدول الخليج، سعياً إلى الاستفادة من الخبرات العالمية المتميزة، ومواكبة الدول المتقدمة، ولزيد من التكامل التربوي بين دول الخليج العربية. كما ورد أن من مبررات المشروع ما يلي: الاستجابة لقرار المجلس الأعلى بشأن تطوير العلوم والرياضيات، ودعم التكامل في العمل التربوي بين الدول الأعضاء بالمكتب، وحاجة واقع المناهج الحالية الملحة إلى التطوير النوعي، وكذلك الاستفادة من الخبرات والجهود العالمية المتميزة في تدريس العلوم والرياضيات.

أما أبرز أهداف المشروع فهي: إحداث تطوير شامل لمناهج مادتي الرياضيات والعلوم للمراحل التعليمية لجميع صفوف التعليم العام في مراحله الابتدائية والمتوسطة والثانوية للدول الأعضاء في المكتب، ومن الأهداف مواكبة التطور والتقدم المتسارع في مجال الرياضيات والعلوم، وتحقيق الاستفادة من التطور التقني في الاتصالات والمعلومات، ورفع مستوى المهارات والكفايات التعليمية للطلبة في مادتي الرياضيات والعلوم، ورفع الكفايات المهنية للمعلمين والمدرسين أو الموجهين والتربويين في مادتي الرياضيات والعلوم في الدول الأعضاء، وأخيراً توطيد صناعة المنهج المتطورة وتعزيز الخبرات المحلية، وتحقيق المزيد من التكامل في مناهج التعليم مع الدول الأعضاء بالمكتب، والمشروع المقترح يستحق أن يفرد له مقال خاص به أو أكثر وربما عدد خاص من مجلة المعرفة وذلك لسببين رئيسيين أولهما لدراسته وتقييمه ومناقشة أسلوب تطبيقه والمنافع المتوقعة منه والمهارات المرجو صقلها واختلافه عن التجربة الحالية لمنظومات التعليم العام في منطقة الخليج، وثانيًا لأنه مشروع يهم تقريبًا كل طالب وطالبة وكل معلم ومعلمة بل كل مربٍ أو كل أسرة، بل يهم المجتمع

بأسره لأنه يساهم في تشكيل أجيال ويحدد توجهات دولة أو منطقة بكاملها.

#### التوصيات

من الاستعراض السابق يمكن التوصل إلى عدد من التوصيات:

- للرياضيات وتخصصاتها وتطبيقاتها دور كبير في التنمية في كثير من مجالات الحياة، والإبداع فيها من عوامل التقدم والتنمية، وتساعد على تطوير المناهج والبحث في كثير من التخصصات الأخرى، ولذا على دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية العناية بها وإعطائها الأهمية اللازمة ودعم البرامج، المتنوعة، لتحسين التدريس وتطوير المناهج فيها.
- يجب عمل الترتيبات اللازمة لمتابعة عملية تطوير المناهج وأساليب التعليم والتعلم وهي عملية ديناميكية مستمرة على مستوى الدولة وعلى مستوى المنظمات التربوية الإقليمية.
- تتطلب التوجهات الحديثة دراسات وورش عمل وندوات محلية وإقليمية ودورات للعاملين في التدريس والإشراف التربوي والتوجيه، وذلك للتعرف عليها والتعريف بها وتبني المناسب منها لكل دولة.
- المشاركة الفعالة في الندوات والمؤتمرات والمسابقات الإقليمية والدولية في مجال تعليم الرياضيات لعرض التجارب والصعوبات التي تعترض تطوير المناهج أو أساليب التعليم المحلية والإطلاع على التجارب الأخرى.
- توجد العديد من الجهود الدولية في مجال تعليم الرياضيات وتطبيقاتها وتتوفر معلومات كثيرة عن برامج التطوير، وعلى المنيين دراسة هذه التجارب والعمل على الاستفادة منها.
- النظر في استحداث مراكز لتطوير مناهج وأساليب التدريس للعلوم والرياضيات على المستوى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، ودراسة عمل مسابقات في الرياضيات والعلوم تماثل في تنظيمها المسابقات الدولية وتكون في مستواها إن أمكن.
- تأكيد أهمية العمل المشترك من خلال مكتب التربية العربي لدول الخليج أو المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم لتنمية العمل الخليجي والعربي المشترك لتجاسد أو تقارب البيئات التعليمية في الدول الخليجية والعربية.

## المراجع

- هيوود، علي (١٩٧٩م)، اغليم الرياضيات في لبنان: خبرة تعليم مادة الرياضيات بعد الحرب.. ورقة أقيمت في حلقة البحث عن طرق تقويم مادة الرياضيات، بيروت لبنان.
- بيلن إف إتش (١٩٧٨م)، تعليم وتعلم الرياضيات، شركة براون ديكيو، أيوا الولايات المتحدة الأمريكية.
- براون، إس أي وويلتر إم أي (١٩٩٣م)، عرض المسائل: انعكاسات وتطبيقات، إيرل بوم، ثيوجرس، الولايات المتحدة الأمريكية.
- كوكس، إم أي (١٩٩٧م)، تأثيرات تقنية المعلومات على الحافز الذاتي للطلبة، التقرير النهائي كنجز كوليدج لندن.
- كريسيو، إس (٢٠٠٣م)، تعلم كيفية وضع مسائل الرياضيات: استكشاف المعلمين سبل التحاقهم بالخدمة، دراسات تعليمية في الرياضيات، ١٧٠-٢٤٣، ٥٢.
- إيسنود، أف و وايدهام، جيه (١٩٩٨م)، لماذا تأتي الحفلات ثلاثاً؟ الرياضيات مختفية في الحياة اليومية، كتب روسون لندن المملكة المتحدة.
- إيمر، ميشيل، محرر (١٩٩٣م)، العقل التخيلي والفن والرياضيات، كتب ليونارد مطابع معد ماشوسيت.
- هافيل، دي، هشام، وفاة والعلاوي، شيخة (٢٠٠٣)، التعليم الأمثل للرياضيات باستخدام الحاسب الآلي في جامعة عربية للبنات، برامج تعليم الرياضيات، ١٨-١.
- المؤتمر الدولي لتعليم الرياضيات (٢٠٠٠م)، محاضرات المؤتمر الدولي لتعليم الرياضيات، الطاولة المستديرة، دور الرياضيات في التعليم العام في القرن الواحد والعشرين، طوكيو، / مأكوهاري، اليابان ٣١ يوليو إلى ٦ أغسطس من عام ٢٠٠٠م.
- المؤتمر الدولي لتعليم الرياضيات (٢٠٠٤م)، التطورات والاتجاهات الحديثة في تعليم الرياضيات في المرحلة الثانوية، مؤتمر تعليم الرياضيات العاشر، كوبنهاجن الدنمارك.
- <http://imo.math.ca> الأولومبياد الدولي في الرياضيات ٤٠٠٢م
- كلاين، دي (٢٠٠٣م)، تاريخ موجز لتعليم رياضيات K-١٢ الأمريكية في القرن العشرين، تحرير جيمس بوير، معلومات الرياضيات، الناشر أيج.
- [http://www2.santa-fe.cc.nm.us/ds/math\\_sg.html](http://www2.santa-fe.cc.nm.us/ds/math_sg.html) (دليل دراسة الرياضيات (٢٠٠٤م - [http://johnco.cc.ks.us/student/testing/entry\\_math.htm](http://johnco.cc.ks.us/student/testing/entry_math.htm)
- [www.usq.edu.au/users/mehryar](http://www.usq.edu.au/users/mehryar)، نورفيشان ماريار (٢٠٠٢م)، استخدام طرق التعليم الإبداعي لزيادة المتعة من تعلم المفاهيم الرياضية - <http://www.stats.gla.ac.uk/steps/home.html>، ستببس (٢٠٠٤م)، تعليم الإحصاء من خلال حل المسائل - [www.sosmath.com](http://www.sosmath.com)، إس. أو. إس. في الرياضيات ٢٠٠٤م
- ياشو، إم، جي آيه ويسل، دي إس جيه (٢٠٠٢م)، الإبداع والحاسب الآلي في تعليم وتعلم الرياضيات، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، تقرير تقني رقم ١١٢ ديسمبر ٢٠٠٢م.
- ♦ Abboud. May. (1997). Teaching Mathematics in Lebanon, A post-war experience. Mathematics with the Teaching of the Subject. Paper presented at a seminar on The Evaluation Method of the Subject of Math. Hariri Foundation. Beirut. Lebanon.
- ♦ Bell. F. H. (1978) Teaching and Learning Mathematics. Wm. C Brown Company Dubuque, Iowa.
- ♦ Brown. S.I.. & Walter. M.I. (1993). Problem Posing, Reflection and application. NJ, Erlbaum.
- ♦ Cox. M. J. (1997) The Effects of Information Technology on students' motivation. Final Report. NCET/ King's College London 1997.



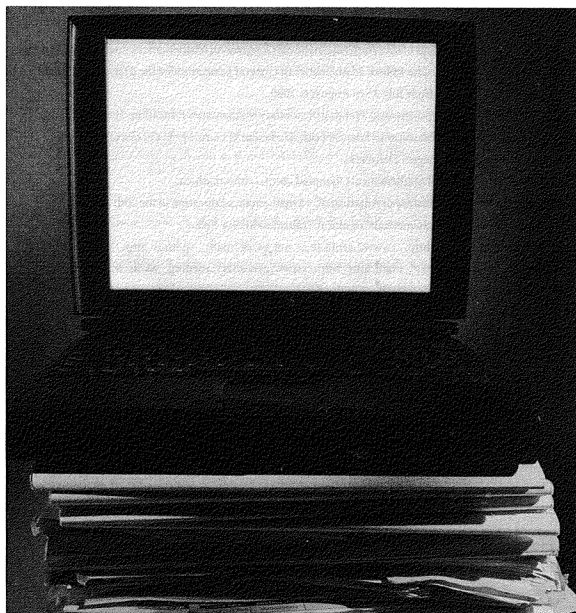
- ♦ Crespo, S. (2003). Learning to pose mathematical problems, Exploring changes in pre-service teacher's practices. *Educational Studies in Mathematics*, (52) 243-270.
- ♦ Eastwood, Rob and Wyldham, Jeremy., (1998). Why do buses come in threes? The hidden mathematics of every day life. Robson Books. London.
- ♦ Kaput, J. J. (1992) Technology and Mathematics Education. In, Grouws, DA (ed). 1992. Handbook for Research in Mathematics education. New York, McMillan.
- ♦ Emmer, Micheale, ed. (1993). The Visual Mind, Art and Mathematics. The MIT Press. A Leonardo Book.
- ♦ Havill, D., Hashim, Wafa B. and Alalawi, Shaikha (2003). Optimizing computer-base developmental math learning an Arabic women's university.
- ♦ ICME 9. (2000). Proceedings of the Ninth International Congress on Mathematics Education (ICME 9). International Round Table, The Role of Mathematics in General Education for the 21st Century held in Tokyo / Makuhari (Japan) from July 31 to August 6, 2000.
- ♦ ICME (2004). New developments and Trends in Secondary Mathematics Education. 10th International Congress in Mathematical Education. Eds. De bock, D., Isoda, M., Cruz, J. A. G., Gacatsis, A. and Simmt, E. 4-10 July Copenhagen, Denmark.
- ♦ IMO (2004). International Mathematical Olympiad, <http://imo.math.ca>.
- ♦ Klein, David (2003). Brief history of American K-12 mathematics Education in the 20th century. Ed. James Royer. Pre-print. Mathematical Cognition. Information Age Pub.
- ♦ Math Study Guide (2004). [http://www2.santa-fe.cc.nm.us/ds/math\\_sg.html](http://www2.santa-fe.cc.nm.us/ds/math_sg.html) [http://wwwn.johnco.cc.ks.us/student/testing/entry\\_math.htm](http://wwwn.johnco.cc.ks.us/student/testing/entry_math.htm) [http://www.gyrus.nu/Learning\\_Skills/Math\\_And\\_Science/Math\\_Study\\_Guides/Study\\_Guides.html](http://www.gyrus.nu/Learning_Skills/Math_And_Science/Math_Study_Guides/Study_Guides.html).
- ♦ Nooriafshar, Mehryar. (2002). The use of innovative teaching methods for maximizing' the enjoyment from learning mathematical concepts. [www.usq.edu.au/users/mehryar](http://www.usq.edu.au/users/mehryar).
- ♦ Okubo, Kazuyoshi (1998). New directions in mathematics education in Japan. Presentation for Session 2, the Future of Mathematics Education in East Asia.
- ♦ STEPS (2004). Statistical Education through Problem Solving, <http://www.stats.gla.ac.uk/steps/home.html>.
- ♦ S.O.S. Math (2004). [www.sosmath.com](http://www.sosmath.com). See other Math sites at this site.
- ♦ TTA (2004). Teaching Training Agency. Courses for Teachers. <http://www.ex.ac.uk/cimt/training/index.htm>.
- ♦ Yushau, B., Mji, A. and Wessels, D.C.J., (2003). Creativity and computer in the teaching and learning of mathematics. King Fahd University of Petroleum & Minerals Department of Mathematical Sciences. Technical Report Series TR 311. December 2003.

# برنامج حاسوبي يصحح الأجوبة «المقالية»

المصدر: BBCArabic.com

التاريخ: ٩ إبريل ٢٠٠٥

ترجمة: أحمد أبو زيد محمد



بدأ في الولايات المتحدة استخدام برنامج الكمبيوتر لتصحيح اختبارات الطلبة الأمريكيين، مما قد يغير دور الأساتذة الجامعيين إلى الأبد. ويستطيع كوالروس Qualrus، وهو اسم البرنامج، دراسة كتابات الطلبة وتقييم طرق مناقشتهم وتحليلهم للموضوع، ولو كان معقدًا.

وأضاف قائلاً: «ونحن نادرًا ما نخالف تقييم كوالروس، لكننا أيضًا لا نريده نموذجًا يعمل على حساب إبداع الطلبة، بل نحاول جعله مرناً قدر الإمكان».

ويؤكد البروفيسور أن البرنامج يجعل عمل الأساتذة أكثر أهمية، لأنهم يركزون على طريقة تفكير الطلبة بدلاً من إضاعة الوقت مع المعطيات. ويذكر أن دروس العلوم السياسية التي تدوم حوالي ٦ أشهر في جامعة ميسوري تستقطب ما بين ٧٠ إلى ٢٠٠ طالب سنوياً، ما يعني الكثير من المواضيع الواجب الاطلاع عليها.

وقد تم اعتماد كوالروس بعدما صوت الطلبة لصالح استخدامه، وصوتوا أيضًا للاختياز بين كتابة المواضيع والإجابة عن أسئلة متعددة الأجوبة كطريقة للاختبار. وقد مولت البرنامج المؤسسة الأمريكية للعلوم بمبلغ ١٠٠ ألف دولار. وبدأت مدارس ثانوية في ولاية إنديانا الاعتماد على برنامج يدعى E-Rater، أو المقوم الإلكتروني، لتصحيح امتحانات اللغة الإنجليزية. ■

ويقول مبرمج كوالروس، إدوارد برنت، من جامعة ميسوري إن البرنامج سيمكن الأساتذة والأكاديميين من توفير مئات الساعات من وقتهم. وأضاف أن برنامجه يستعمل عدة استراتيجيات معتمدة على الذكاء الآلي. فهو مثلاً يشارن المعطيات التي استعملها الطلبة في مواضيعهم بتلك التي أدخلها المشرف على الدرس قبل استعمال البرنامج.

ويذكر البروفيسور برنت أن الطلبة الذين يدرسون العلوم الاجتماعية تحت إشرافه يبعثون مواضيعهم عبر الإنترنت ويتلقون التقييم خلال ثوان معدودة. وبإمكان الطلبة الآن مراجعة مواضيعهم عدة مرات قبل تسليم النسخة النهائية.

ويعتمد كوالروس على علامات رقمية يضعها المشرف على الامتحان مسبقاً ليدرك البرنامج أهمية كل جزء أو مكون من الاختبار.

ويقول برنت إن كوالروس لم يصمم لتعويض تصحيح الأساتذة، بل للتأكد من كون الطلبة يحترمون التعليمات قبل تسليم أوراقهم.

ياتون بأولادهم إلى المدرسة في الصباح ويتوقعون أن  
يتسلموهم في نهاية اليوم نظيفين ومهندمين  
و(مغلّفين في أكياس بلاستيك) !

Parents Behaving Badly  
المصدر: مجلة Time  
الكاتب: Nancy Gibbs  
ترجمة: إيمان الكروود

## آباء المغسلة !!



لو سحنت لك الفرصة يوماً أن تمر بجوار غرفة المعلمين وتسترق السمع لما يدور في داخلها، ترى أي نوع من الحكايات سوف تسمع؟

هذا مرشد طلابي في إحدى المدارس الثانوية يتلقى مكالمات من والدة أحد الطلاب تعترض فيها على درجة جيد منحت لواجب ابنتها، وكما يقول المرشد فقد ناقشت الأم كل نقطة في واجب ابنتها وسرعان ما اتضح له سبب انزعاجها الشديد من الدرجة إذ إنها هي التي قامت بأداء الواجب وليس ابنتها.

وهذا معلم صف سادس في كاليفورنيا يطلب من إحدى طالباته أن تبذل مزيداً من الجهد في مادة القراءة ليس في الفصل فقط بل في المنزل أيضاً ولكن كما يقول المعلم فقد أتت الأم إلى المدرسة في اليوم الثاني وقامت بالصراخ في وجهي لأتني كما تقول جرحت مشاعر ابنتها.

المجتمع أو حتى الفصل.

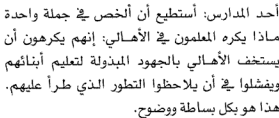
عندما يولد أطفالنا ننامل كل إغماضة لأهدابهم وننبهر بجمال أصابعهم وفي وقت قياسي نصب خبيرين بكل ما يقومون به، ولكن لابد أن يأتي اليوم الذي نسلمهم فيه لشخص غريب يقف في مقدمة فصل مليء بالألوان البراقة والكراسي الصغيرة. وهكذا يسلم الآباء أطفالهم وهم مدركون جيداً للفرق الذي قد يحدثه معلم ماهر في حياتهم وللدمار الذي قد يحدثه معلم سيئ لسان حالهم يقول أرجوك عامله برقة، انتبه على أبنائي من الضياع، إنهم نفوس هشة وغالية ولكن ادفهم إلى الأمام بحزم ولا تتهاون معهم واجتهد أن يصلوا إلى جامعة هارفارد.

ولكن إذا كان الآباء يبحثون عن المعلم المثالي فإن المعلمين أيضاً يتطلعون إلى ولي الأمر المثالي الذي يكون شريكاً لا مشاكساً، متعاوناً ولكن ليس إلى درجة الهوس، وذا رؤية واعية وصبوراً، وفي الوقت الذي يقول فيه الخبراء إن التعاون بين الآباء والمعلمين أصبح أهم من أي وقت مضى فإنهم يؤكدون أنه أصبح أصعب أيضاً. ففي وقت تستعر فيه المنافسة وتقل مصادر التمويل وحيث تجبر الصراعات التي تدور حول الاختبارات كثيراً من المدارس على تغيير قائمة

معلمة علوم كانت تلقي درساً في علم التشريح عندما قام أحد الطلاب وقال لها إن أضلاع المرأة تزيد على أضلاع الرجل بضلع واحد فما كان من المعلمة إلا أن أحضرت هيكلين عظميين أحدهما للذكر والآخر للأنثى وطلبت من الطلاب أن يعدوا الأضلاع في كل هيكل، ولكن في اليوم التالي جاء الطالب وزعم أنه أخبر رجل الدين بالأمر، فقال له إن المعلمة مارقة من الدين.

إحدى معلمات الابتدائي تبذل كل ما في وسعها كل يوم لتتحلى بأفضل الأخلاق عندما تتجادل مع أولياء أمور يصرون على ألا يوبخ أبنائهم ولا حتى أن يصحح سلوكهم.

تقول هذه المعلمة عندما بدأت في التدريس قبل واحد وثلاثين عاماً: كنت أعبر للآهالي عن رأيي في أبنائهم بكل صراحة وموضوعية وكانوا بدورهم يتقبلونه بصدور رحب. أما اليوم فقد اختلف الأمر تماماً. فتحن الآن نتعامل مع الآباء بتحفظ أكثر من السابق ونتعامل مع الأطفال بنفس الطريقة. وهم راضون عن أنفسهم من غير سبب. نحن الذين أعطيناهم هذا الإحساس الذي ليس له أساس في الحقيقة. إذ إننا لا نصر على توضيح الأفضل لصالح



الأهالي الحوأمون

أولوياتها، عندما تسرع الهواتف النقالة والإيميلات من تدفق المعلومات وعندما تحرف الأيدي الخفية والصراعات العامة إلى اجتماعات الآباء والمعلمين يصبح من الصعب جداً على كلا الطرفين التراجع إلى الوراء قليلاً والتفكير بعمق والنظر إلى الأهداف التي يتقاسمونها.

أسأل المعلمين عن أكثر ما يحيون في عملهم ويسبقون لك معظمهم كم يحيون التعامل مع الأطفال. بأنهم عن أكثر ما يرهقهم وسيخبرونك بأنه التعامل مع أولياء الأمور. في الحقيقة فقد ذكرت دراسة حديثة أن من بين جميع التحديات التي يواجهها المعلمون الجدد يحتل التعامل مع الآباء المرتبة الأولى. فوفقاً للنتائج الأولية لهذه الدراسة التي حصلت عليها مجلة .. حصراً فإن التعامل مع الآباء يشكل معضلة أكبر من الحصول على الدعم المالي أو الحفاظ على النظام في الصف، بل تهون أمامه متاعب الاختبارات. بل إنه أحد الأسباب التي تدفع ما بين ٤٠٪ و ٥٠٪ من المعلمين الجدد إلى ترك هذه المهنة خلال خمس سنوات وحتى المعلمون المهرة الذين يحيون عملهم يعتقدون أن التعامل مع أولياء الأمور هو الجانب الأكثر خطراً في مهنتهم.

يقول لورانس لايتفوت «الجميع يقول إنه لابد أن يعقد اجتماع الآباء والمعلمين في جومن المادة والتحضر بحيث يخلق نوعاً من الحوار الذي يبنى جسوراً من التعاون ولكن في الواقع فإن معظم المعلمين وبالتأكيد جميع أولياء الأمور يشعرون خلال هذه الاجتماعات بالقلق والخوف والضعف».

بينما أكثر ما يقلق المعلمين هو الآباء الذين لا يرونهم قط، فإن الآباء الذين يحضرون بانتظام يشكلون نوعاً آخر من التحديات وبغض النظر عن الآباء المتوحشين الذين ولدوا ليعذبوا المعلمين فقط فإنه حتى الآباء المتهمون قد سيئون التصرف أحياناً عندما تكون آمالهم في أبنائهم أعلى من قدرات الأبناء أنفسهم. فهناك الأب المتحمس الذي يدفع أبناءه للأمام أكثر من اللازم. والأب الحنون الذي يدفع عن ابنه الغشاش والأب الذي من المفترض أن يساعد ابنه في حل الواجب ولكنه يهله بدلاً منه، وأخيراً الأب المؤيد الذي لا يكل ولا يتعب والذي يسيء حقيقة وجود أطفال في الفصل غير ابنه. يقول مدير

هذا لا بد أن تعودى إلى المنزل، وبينما واصلت والدته مسيرتها نحوه قال لها في حرج أمي أليس عندك حياة؟ أجابت والدته وقد اتسعت ابتسامتها أنت كل حياتي يا عزيزي.

الأباء أشخاص عاطفيون وعندما يتعلق الأمر بأبنائهم فإنهم يتحولون إلى مدافعين شرسين كما هي الفطرة التي أودعها في داخلهم الباري سبحانه. وعلى العكس من ذلك يصارع المعلمون ليكونوا غير عاطفيين وحياديين كما تتطلب منهم مهنتهم. إذا أخذت في عين الاعتبار جميع العوامل من تحفظات وليدة الطبقة الاجتماعية والعرق والتجارب الشخصية وحضارة تغدق على المعلمين بالثناء (ولكنها في الوقت نفسه لا تدفع لهم إلا القليل) وجيل تربى على التشكيك في السلطة ومناخ سياسي يسمى إلى تحميل المدرسة مسؤولية سلوك الطلاب ستعرف أنها معجزة أن يتوافق المعلمون مع الأهالي بالدرجة التي هم عليها الآن. يقول كيرك دادو وهو معلم تاريخ: هناك زيادة في تواصل الأهالي الإيجابي والسلبي على حد سواء، التواصل الإيجابي يكون عندما يعرف الأب نفسه للمدرس ويسأله ماذا يوسع أن يفعل، أما التواصل السلبي فنراه عندما ينتظر الأب حصول مشكلة ما ليأتي ويشتكي ويحاول تغيير الدرجة. على العموم أكثر ما نشاهد هو التواصل السلبي.

مضت تلك الأيام التي كانت فيها المدرسة حصناً منيعاً فتفتحت مرات معدودة في السنة خلال مجالس الآباء وحفلات التخرج وفيما عدا ذلك منطقة محظورة على الآباء إلا إذا وقع أبناؤهم في مشكلة.

أما الآن فلا تستطيع أن تدخل مدرسة ما سواء كانت خاصة أو حكومية من دون أن تصطدم بأحد الأهالي. فهم يتوقعون كمساعدى مكتبة ومدرربي قراءة وكأمهات مراقبات يمولون الحفلات التي تقام على شرف منسوبي المدرسة وحفلات جمع التبرعات ويشرفون على الرحلات والأنعاب، بل إن مديري المدارس الداخلية يقولون إن بعض الأهالي ينتقلون للعيش قريباً من المدرسة حتى يتسنى لهم إحضار جميع الألعاب التي يشارك فيها أبناؤهم.

ولكن مع تقلص الميزانية وزيادة المتطلبات التعليمية أصبح هذا الجيش الإضافي من المتطوعين منحة سماوية للمدارس ذات الميزانيات المحدودة.

■ ■ ■ يقول مدير أحد المدارس :  
استطيعم أن ألخص في جملة واحدة  
ماذا يكره المعلمون في الأهالي :  
إنهم يكرهون أن يستخف الأهالي  
بالجهود المبذولة لتعليم أبنائهم  
ويفشلوا في أن يلاحظوا التطور الذي  
طرأ عليهم . هذا هو بكل بساطة  
ووضوح ■ ■ ■

الأهالي الذين يكون وجودهم مرحباً به في المدارس الابتدائية كمساعدى مكتبة لا بد أن يتعلموا كيف يكون لهم دور مختلف في المرحلة المتوسطة ودور آخر مختلف في المرحلة الثانوية حيث تتطور حاجات أبنائهم.

يتحدث المعلمون عن الآباء «الهيكوبتر» الذين يحومون حول المدرسة طوال الوقت في أهبة الاستعداد للهبوط عند أول مؤشر لمشكلة. ففي هذه الأوقات المضطربة عندما يشعر الأهل بعدم القدرة على التحكم في حياتهم الخاصة فإنهم يحاولون التحكم في أي شيء في وسعهم وهذا يعني كل شيء من الهجوم عند أول درجة سيئة يحصل عليها الابن إلى المطالبة بوضع أرضية مطاطية بمساحة ١٢ إنشاً في الصالات الرياضية حتى إذا وقع أبناؤهم ارتدوا قفزاً إلى الأمام في الحال.

تقول إحدى المعلمات التي تعلمت الكثير من فن التعامل مع الآباء، وذلك لأنها هي نفسها أم لولدين ليسوا أشخاصاً سيئين: إنهم مثل الدببة سوف يدافعون عن الدب الصغير في جميع الأحوال وهم لا يفكرون دائماً ببقلائية. عندما أتذكر هذا يهون أمامي الموقف. فالمسألة ليست هجوماً ضدي ولا هي هجوم على نظامنا التعليمي إنها ببساطة أب يحاول أن يقدم أفضل ما في وسعه لابنه وبهذا أفضل المسائل الشخصية من الموضوع ولا أنفعل.

على العكس من طبيعة الآباء التي تحاول أن تزيل العقبات من طريق أطفالهم فإن طبيعة عمل المعلمين

يدرس أبناءهم خمسة مناهج إضافية ويلعبون ثلاث رياضات مختلفة ويغنون في جوقة المدرسة ويشاركون في مجلس الطلاب، ثم بعد ذلك يشكون أن أطفالهم مضغوطون لأن المدرسة لا تقوم بما عليها لمنع التعارض في الجدول. لا يستطيع المعلمون سوى هن رؤسهم عندما يشاهدون الآباء في حالة هوس لإدخال أبنائهم في كلية مرموقة دون أن يفكروا فيما إذا كانت الكلية توافق اهتمامات واحتياجات أبنائهم.

ولكن ماذا إذا اعتاد الأبناء مثل هذه التدخلات التي تضيق عليهم دروساً هامة في الاعتماد على النفس؟ تذكر مارا سايون شيفن وهي بروفيسورة في الجامعة أنه مر عليها طلاب جامعة يعتذرون لها عن تأخرهم في حضور المحاضرة وذلك لأن أمهاتهم لم يتصلن بهم ليوقظوهم في الصباح. بل صادفت طلاباً يتصلون من هواتفهم النقالة بأبائهم وهم في داخل الفصل ليستشكوا لهم من درجة سيئة متحتم إياها البروفيسورة، ثم بعد ذلك يمررون لها الهاتف في وسط المحاضرة لتحدث آباءهم الذين هبوا لحسم الموضوع. بل لقد قابلت آباء يخبرونها أنهم دفعوا أموالاً طائلة من أجل تعليم أبنائهم ويلمحون لها بأن أي درجة أقل من الممتاز هي عائد غير مقبول لاستثمارهم.

و تعتقد البروفيسورة أن هؤلاء الآباء في الحقيقة لا يخدمون أبنائهم إذ تقول: نحن نريدهم أن يتعلموا دروساً صعبة من الحياة، ولكن في نفس الوقت بطريقة لطيفة.

عندما لا يدرس الأبناء يرسبون في الاختبار ولكنهم يتعلمون أنهم لا بد أن يدرسوا في المرة القادمة، أو عندما لا يعيدون كتاباً استعاروه من المكتبة ثم يدفعون الغرامة يتعلمون كيف يحافظون على الكتاب. ولكن عندما يترك الطفل دراجته في الخارج حتى تصدأ ثم تقول له لا بأس عليك يا حبيبي سوف تشتري لك واحدة جديدة فلن يتعلم أبداً أن يحافظ على دراجته.

تتساءل مارجریت دايوتوهي أم لطفلين إن كانت تتدخل في حياة ابنها الدراسية أكثر من اللازم. فهي تقول ابني لا ينتمي إلى مجموعة الموهوبين أو المبدعين، في الحقيقة هو لا ينتمي إلى أي مجموعة، فإذا توقفت عن التدخل فأين سيكون؟ وتقضي مارجریت ساعتين

تلزمهم أحياناً أن يضعوا البعض من هذه العقبات في طريق أبنائهم. أحياناً لا بد أن يرسب الطالب حتى يتعلم. كلما كبر الأطفال توجب على الآباء أن ينسحبوا قليلاً من حياة أبنائهم. يقول إريك بول، وهو معلم للتصف الرابع والخامس في إحدى المدارس الابتدائية: أعتقد أن الحبل السري لا بد أن يقطع عندما يكون الأطفال في المدرسة. وإريك دائماً ما يذهب إلى ألعاب الكرة التي تقام في نهاية الأسبوع وحفلات الببائو في محاولة للاندماج مع الأهالي، ولكنه مع ذلك حريص على أن يوضح للآباء أن هناك خطأ لا بد ألا يتجاوزوه. يقول إريك: لا بد أن يعمل الأطفال في المدرسة وحدهم ويعبروا عن رأيهم من دون مساعدة ويتعلموا بعضهم من بعض. لذا في صفي تدخل الآباء محدود.

في الوقت نفسه فإن المدارس الثانوية تعمل ما في وسعها لتجنب الآباء الذين يتوقعون رداً فورياً على كل رسالة إلكترونية فهناك آباء يطالبون بتغيير المعلم لمجرد عدم وجود ارتباط شخصي بينه وبين ابنهم، بينما الحقيقة أن الطفل قد حصل على درجة سيئة وهناك آباء يبحثون عن أسباب يشهدون بأن أبنائهم على مستوى عال من الذكاء ولكنهم يحتاجون إلى أسلوب مختلف في التعليم مما يعني أنهم بحاجة إلى وقت إضافي في الامتحان. وهناك آباء يصرون على أن

**هناك آباء يصرون على أن يدرس أبنائهم خمسة مناهج إضافية ويلعبون ثلاث رياضات مختلفة ويغنون في جوقة المدرسة ويشاركون في مجلس الطلاب، ثم بعد ذلك يشكون أن أطفالهم مضغوطون**



درجة النجاح ثم بعد ذلك لا يملكون الوقت الكافي لتشجيع الطلاب المتفوقين أو إنقاذ الطلاب الضعيفي المستوى. بعض المعلمين يعتقدون أنه من الممكن الاتفاق على أهداف المسؤولية والإنجاز ولكن بسبب عدم وجود مساواة في النظام لا تملك جميع المدارس القدرة على تحقيق هذه الأهداف. تقول إحدى المعلمات: إن أي شخص ساخر لا يريد دفع المزيد من المال في نظام تعليمي يسمى لأن يوقع بين المعلمين والأهالي بحيث يلقي كل من الفريقين اللوم على الآخر وبذلك يصرف الأنظار عن مساوئ النظام.

يعتقد كثير من الأهالي أنه يتوجب عليهم تغيير النظام. الآباء الحريصون يدرسون أعضاء الهيئة التعليمية كما لو كانوا جدولاً للأسماء، بحثاً عن أفضل معلم ويناضلون حتى يدرس ابنهم في فصل هذا المعلم. تقول إيمي ستوارت ولز، وهي بروفسورة في علم الاجتماع والتعليم؛ هناك الكثير من الأمهات اللاتي كن في القوى العاملة يشغلن مواقع يشرفن فيها على عدد من الموظفين وهن يمتلكن قدرًا من السلطة والمهنية، عندما يترك هؤلاء الموظفات الكبار العمل حتى يتفرغن لتربية أبنائهن يعتقدن أن التدخل في المدرسة ما هو إلا جزء من عملهن، وتعتقد مونيكاستوتزمان، وهي أم لطفلين، أن جهودها قد أثمرت في أن تدرّس ابنتها من قبل أفضل معلم كل عام. تقول مونيكاستوتزمان: نحن نعلم ماذا يحدث فنحن نتواصل مع المدرسة عن طريق البريد الإلكتروني ونتطوع بشكل أسبوعي. أنا أسأل الكثير من الأسئلة، لست هنا لأدفع أبنائي لعمل أشياء غير مستعدين لها فالمدارسون هم الخبراء. عندنا خبرات عظيمة مع المعلمين لأننا نحن الذين أنشأنا تلك الخبرات إذ إننا كنا موجودين باستمرار. فلا نتنظر حتى يصل إلينا شيء في المنزل ثم نقول ما هذا؟

الأهالي الذين يطمحون إلى أن يكونوا أول من يعلم بما يحدث في الفصل ليسوا بحاجة إلى الانتظار حتى موعد التقارير الشهرية. يقول مايكل سكايفر، وهو معلم: من السهل الآن على الأهالي أن يتوصلوا إلينا عن طريق الإنترنت وهم يتوقعون ردًا فوريًا. لكن رسالة إلكترونية من نوع كيف هو مستوى ابني؟ قد تأخذ مني يومًا بأكمله. إنه سلاح ذو حدين ومع الأسف فإنه يضر بأحد الأطراف فقط. الآباء يطلبون

كل أسبوع في فصل الرياضيات لتتأكد من أنها تعرف جميع الواجبات والمفردات الصحيحة حتى تستطيع مساعدته في المنزل ورغم كل ما تراه وتعله فإنها تشعر دائمًا بأنها عاجزة.

يزعم الأهالي أن هناك مبررًا قويًا لمتابعة طفلهم إذا كان واحدًا من ضمن خمسة طفل في نفس المرحلة الدراسية. من جانبهم يعترف المعلمون بصراحة بأنه من المستحيل إنشاء برامج تدريس فردية لثلاثين طالبًا في الفصل. وعن هذا يقول توم لفلس: لا توجد دقائق كافية في اليوم، لابد أن يتعلم الأطفال أن يحلوا أي معضلة من خلال العمل الجماعي.

منذ إعلان قانون: «لا طالب يتخلف» الذي يلزم المدارس بأن تحقق تقدمًا في درجات اختبار مادتي القراءة والرياضيات من الصف الثالث حتى الصف الثامن، والأهالي متخوفون من أن يركز المعلمون جهودهم على أن يصلوا بأكثر عدد من الطلاب إلى





منا أشياء غير معقولة. نعم نعلم أنهم مهتمون بأبنائهم ولكننا نهتم بمئة وخمسين طفلاً. ليس عندي وقت خلال اليوم لأخبر الآباء متى حصل ابنهم على تقدير جيد جداً لأول مرة. قد يقلل ما تفعله بعض المدارس التي تنشر الواجبات والدرجات على الشبكة من الرسائل الإلكترونية من نوع كيف هو مستوى ابني؛ ولكنها من ناحية أخرى تزيد من الرسائل من نوع لماذا حصل ابني على درجة جيد جداً؟

هناك حقيقة هامة وهي أنه ليس كل الأبناء فوق المستوى العادي. لابد أن يختار المعلمون كلماتهم بعناية. فهم لا يستطيعون أن يقولوا للآب آسف، لكن ابنك ليس بذكاء الطالب الفلاني ولا يوجد أب يريد أن يسمع أن هناك خمسة طلاب في الفصل أذكى من ابنه. المدرسون الجدد على وجه التحديد قد يصابون بإحباط من الآباء الذين يعلنون لهم في أول يوم دراسي بأن ابنهم سوف يكون أذكى طفل في الفصل، ثم يأتون في اليوم الثاني ليقولوا إن ابنهم قد بدأ يشعر بالملل. أما المعلمون ذوو الخبرة فقد تعلموا أن يحتفظوا بوثائق تثبت للآباء الذين يتفخرون بأن ابنهم قد حصل على نسبة ٩٩٪ في اختبار القدرات أن هناك أربعين طالباً في الفصل قد حصلوا على نفس النسبة.

سيكون من الجميل لو أن المعلمين والأهالي تعاونوا بعضهم مع بعض لتطوير النظام ولكن الطبيعة الإنسانية تحول دون ذلك. جميع الأطراف تدرك أن الموارد محدودة وأن عوامل كثيرة وتؤدي دوراً في عملية توزيعها من بينها القوة. كثير من المدارس التي تخشى المغادرة الجماعية لأكثر طلابها إنجازاً يشعرون أن ليس لديهم خيار سوى أن يتوددوا للآباء الأعلى صوتاً، تقول إحدى الأمهات أستطيع أن أتفهم كأم الموقف الذي يقول لا أملك الوقت لأصلح النظام بأكمله، ليس عندي وقت ولا طاقة لأخلص من الظلم والعنصرية والفقر والعنف ولكن ما يحدث هو أنهم في المدرسة يهتمون بالآباء الأعلى صوتاً والأكثر سلطة الذين يمتلكون موارد عديدة. يقولون لا تغضب سوف نهتم بالموضوع وهم في الحقيقة يمتنون سوف نهتم بالموضوع فيما يتعلق بطفلك وسنقله من فصل المعلم السيئ ونترك باقي الأطفال معه.

يخشى المعلمون أن يكون قلق الأهالي غير موجه

للأمور الأكثر أهمية. الآباء الذين يتصلون باستمرار ليسألوا عن درجة نادرًا ما يسألون عن ماذا يدرّس في الفصل وكيف يدرّس. عندما تقضي معلمة معظم عطيلتها وهي تحاول أن تعدل وتعمق من منهج التاريخ لتلاميذ الصف السادس باحثة عن طرق جديدة لتشويقهم وإثارتهم فإن من المحيط جداً أن تلتقي آباء لا يسألون إلا عن درجة الاختبار. يقول ألفي كون وهو مؤلف كتاب Unconditional Parenting لو كان هؤلاء الآباء يصارعون من أجل تعليم أكثر إثراء وتعمقًا لتجاوزنا عن فظاظتهم وعدم مراعاتهم للطلاب الآخرين، ولكننا نشاهد آباء مزعجين يطالبون بالأشياء الخطأ، ويزعم «كون» أن الدرجات تقيس في الواقع الأشياء الأقل أهمية. بل حتى الدرجات العالية لابد أن تدفع الآباء كي يتساءلوا ما

الذي حُذِفَ من المنهج حتى يتسنى للمعلم وقت كاف للمراجعة للاختبار.

و يذكر «كون» قصة مرشد في الكلية استأجره الوالدان لابنهم الذي حصل على علامات رائية. عندما أتى الوقت لمناقشة كيفية كتابة المقال الذي تطلبه الكلية كشرط لقبولها قال للطالب لتبدأ أولاً بكتاب قرأته خارج المنهج الدراسي وكان له أثر كبير في حياتك. كان هناك لحظة صمت ثم أجاب الطالب لماذا أقرأ كتاباً ليس من المقرر عليّ قراءته؟

إذا كان الآباء يركزون على المنهج فقط فإنهم يقتلون في أبنائهم الفضول الطبيعي ويجعلونهم ينفلون من ممارسة أي شيء قد يخفقون فيه عندما سنال تعريفهم للنجاح درجة الرسوب من أي معلم يشاهد المشهد.

#### مدافعون عموميون،

في الوقت الذي يبلغ فيه الأطفال الثامنة عشرة سيكونون قد قضوا فقط ١٨٪ من ساعات اليقظة داخل المدرسة. ومن ثم فإن ٨٧٪ من الوقت المتبقي له أثر أكبر بكثير في عاداتهم العقلية واهتماماتهم وقوتهم الجسدية. ولكن حاول أن تقول ذلك لأحد الآباء خريجي أحد الجامعات المرموقة الذين يعانون أبنائهم التثثر الدراسي. من المستحيل أن يكون السبب هو الجينات الوراثية لذا يستنتجون أن السبب لابد أن يكون المدرسة.

تقول نانسى ماكجيل، وهي رئيسة سابقة لإحدى منظمات المهووبين: أكثر ما يجلب الإحباط للأهالي والمعلمين هم الأطفال الذين يمتلكون قدرًا كبيرًا من الذكاء ولكن ينقصهم الاجتهاد والحماس. عندما يعجز الآباء عن إصلاح أبنائهم وتحسيسهم للاجتهاد يتوقعون أن نتولى نحن المعلمين هذا الأمر، ولكنهم يكتشفون أنه حتى نحن غير قادرين على ذلك. وتقول جنيفر لو، وهي معلمة رياضات: أحيانًا يعتمد الأطفال الأذكى أن يبذلوا من الجهد القدر الذي يؤهلهم للحصول على درجة جيد جدًا فقط لأنهم يريدون أن يفهم آباؤهم الحد الأقصى المتوقع منهم. إنها طريقتهم ليقولوا للآباء والأب نحن لسنا كاملين ورغم أن أفضل المعلمين يبذلون جهدهم لإثارة حماس أكثر الأطفال عزلة، إلا أنهم لا يستطيعون أن يحملوا على عاتقهم كل آمال الآباء العريضة. يعترف دادو

تقول جنيفر لو، وهي معلمة رياضات: أحيانًا يعتمد الأطفال الأذكى أن يبذلوا من الجهد القدر الذي يؤهلهم للحصول على درجة جيد جدًا فقط لأنهم يريدون أن يفهم آباؤهم الحد الأقصى المتوقع منهم

وهو معلم تاريخ أنه في أحلامه يتمنى أن يقول للآباء ابنك كسول جدًا جدًا ولكنه بدلاً من ذلك يكتبي بأن يريهم عمل ابنهم ويقول لا أعتقد أن ابنك يظهر أفضل ما عنده.

عندما يطلب المعلم من أحد الوالدين أن يشاركه المسؤولية فهو لا يعني أن يخيم الأب في الفصل. تشير الدراسات إلى أنه بالرغم من أن التلاميذ يفيدون من تواصل آبائهم مع المدرسة إلا أن ما يحدث في المنزل أكثر أهمية من ذلك. فوفقًا لدراسة حديثة شملت ٢٥٠٠٠ طالب في الصف الثامن وتطرفت إلى أربعة جوانب رئيسية للتدخل العائلي وهي المناقشة المنزلية والإشراف المنزلي والتواصل المدرسي والمشاركة مع المدرسة كانت المناقشة المنزلية هي أكثر هذه الجوانب ارتباطًا بالإنجاز الأكاديمي.

أي شراكة تتطلب أن يقوم كلا الطرفين بدورهما. المعلمون يقولون إنه حتى في هذه النقطة قد يمتلك الآباء مقاييس مزدوجة. ادعهم بحزم لكن ليس بحزم شديد. حافظ على النظام ولكن لا تعاقب طفلي. عندما يقول المعلمون لأحد الآباء إن عليه توبيخ ابنه في المنزل فإنهم عادة ما يتلقون هذا الرد: أنا لا أوبخ أبنائي ولا تعلمني كيف أربي أبنائي. المعلمون القدامى يقولون: إنهم أصبحوا يلحظون في الأطفال الذين لا تتجاوز أعمارهم السادسة والسابعة نوعًا من الاحتقار للكبار كان في السابق إحدى السمات المميزة

بيبولز، وهو معلم تاريخ: أعتقد أن الأهالي يخلطون بين الدعم الذي لا بد أن يقدموه لأبنائهم وبين الدفاع عن جميع مايفعلونه.

الخلافات بين المدرسين والطلاب قد تتصاعد إلى تحديات قضائية أو التهديد بها. الخوف من المثل أمام المحاكم والذي زاد من ممارسة ما يسمى بالطب الدفاعي وهي مجموعة من الاحتياطات التي يمارسها الأطباء مع المرضى للتخلص من أي مسؤولية ناتجة عن العلاج. ولتجنب أي قضايا في المستقبل قد أفرز أيضاً ما يسمى بالتدريس الدفاعي. فوفقاً لفورست تي جونز، وهو مالك لإحدى شركات التأمين الكبيرة والختصة بالتأمين على المعلمين، فإن عدد المعلمين الذين يدفعون للتأمين على أنفسهم ضد القضايا التي يرفعها أولياء الأمور قد قفز إلى ٢٥٪ في السنوات الخمس الأخيرة. وعن هذا تقول روكسانا جابر أنساري، وهي تدرس الصف السادس: كثير من المعلمين خائفون ولا يرغبون في التعامل مع هذا النوع من القضايا. وروكسانا نفسها قد تعلمت أن كل شيء لا بد أن يوثق فهي لا تجرؤ على أن تتهم الطالب بأنه قد قام بالغش بدون دليل يشمل شهود عيان أو دليلاً مادياً. عندما يتقابل المعلم والطالب وحدهما فإن الباب لا بد أن يكون مفتوحاً جنباً لأى شكوك حول تصرف غير لائق من قبل المعلم! وتؤكد روكسانا: إذا غضبت وتركت غضبك يتحكم بك فسوف تترك عملك وتكره ما تقوم به وتكره الطلاب.

يواجه المعلمون في المناطق التي تحتوي على سكان من بيئات اقتصادية وعرقية مختلفة نوعاً آخر من التحديات مع الأهالي. في المناطق غير الغنية كثير من الأهالي لا يملكون حساباً آلياً في منزلهم لذا تحاول المدرسة أقصى جهدها لتجعل عملية التواصل أسهل، حتى إن عشرين دقيقة (مدة مجالس الآباء التي تقام مرتين كل عام) قد يصعب على هؤلاء الآباء حضورها إذا كانوا يعملون لساعات طويلة في أكثر من عمل، أو كان الحضور يتطلب منهم أن يستقلوا ثلاث حافلات حتى يحضروا لمبنى المدرسة. لذا يذهب بعض المعلمين إلى الآباء في أماكن عملهم والبعض الآخر ينسق فصولاً لتعليم اللغة للأهالي حتى تتسنى لهم عملية التواصل.

تعتقد أنيت لاريو، وهي بروفيسورة في علم

للمراهقين. البعض يتكلم عن آباء (المفسلة) الذين يأتون بأولادهم إلى المدرسة في الصباح ويتوقعون أن يتسلموهم في نهاية اليوم نظيفين ومهندمين ومغلفين في أكياس بلاستيك.

أكثر ما يزعج المعلمون هو الآباء الذين يتشدقون بقيم يناقضونها على أرض الواقع. تقول إحدى معلمات الصف الثاني صرنا نواجه أطفالاً مكرين يعرفون كيف يتخلصون من أي مأزق يصادفونه. فأبأؤهم يعلمونهم كيف يكذبون لكي يزيحوا عنهم المسؤولية. لم تحل الواجب؟ لا بأس: أمي هي السبب. متأخر عن الفصل ألق اللوم على والدك.

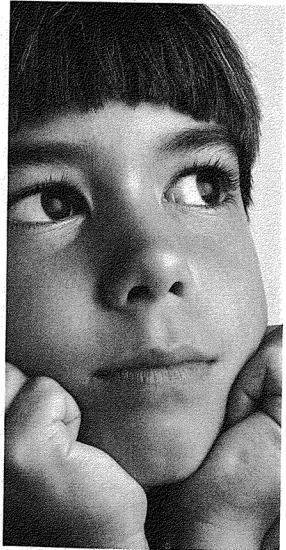
الآباء رفعوا قضايا على مدارس طردت أبنائهم لقيامهم بالغش تحت دعوى أن المعلمين هم الذين تركوا أسئلة الاختبارات على الدرج مما جعل عملية سرقتها سهلة للغاية. يقول ستيف تايلور: الغش منتشر إذا لم تغش فهذا يعني أنك لا تحاول. درجة الجيد تعني أنك فاشل. كل مدير مدرسة يستطيع أن يخبرك قصة عن تلميذ طموح غش في الاختبار فأعطاه المعلم درجة الرسوب.

الآباء يعترضون لقد ارتكبت ابنتي خطأ وأنتم ستفسدون حياتها من أجل هذا الخطأ. المعلمون يحاولون أن يشرحوا أنه حتى الأطفال الصالحون قد يخطئون قرارات خاطئة ولكن التحدي يكمن في أن يتعلم الأطفال من هذه الأخطاء. يقول سكوت

■ هناك الأب المتحمس الذي يدفع أبناءه للأمام أكثر من اللازم. والأب الحنوب الذي يدافع عن ابنه الغشاش والأب الذي من المفترض أن يساعد ابنه في حل الواجب ولكنه يحله بدلاً منه، وأخيراً الأب المؤيد الذي لا يكل ولا يتعب والذي ينسى حقيقة وجود أطفال في الفصل غير ابنه ■

الاجتماع، أن المقاييس التي تقرر الآباء المتعاونين تتغير دائماً.

وتعتقد أيضاً أن الحواجز الحضارية تحول دون وجود تعاون بين المدرسة والأهالي. فعندما لا يتواصل الآباء مع المدرسة يرى المعلمون هذا على أنه مؤشر للمبالاة أو عدم تقدير للتعليم، بينما قد تعني العكس تماماً. فبعض الحضارات تؤمن أن المدرسة والبيت لابد أن يكونا محيطين منفصلين تماماً. فهم لا يتدخلون بطريقة تدريس المعلم مثلما لا يتدخلون بطريقة عمل الجراح. الطبقة العاملة والعائلات الفقيرة ليس لديهم تعليم جامعي لذا فهم يكبرون المعلمين ويحترمونهم كمهنيين. أما الأهالي الذين ينتمون إلى الطبقة المتوسطة فإن احترامهم للمعلمين أقل بكثير. صحيح أنهم ليسوا معلمين ولكن كان بإمكانهم أن يكونوا معلمين وعادة ما تكون وظيفتهم



أعلى مستوى. لذلك فمن المتوقع أن ينتقدوا المعلمين من نواح مهنية.

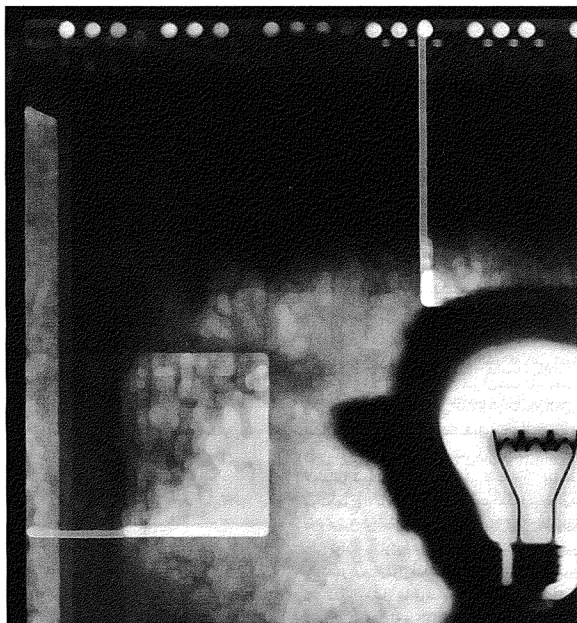
و بينما تعتقد أنيت لاريو أن الطبقة الاجتماعية لها أكبر الأثر في التغيير فإنها أيضاً تعتقد أن العرق مازال يؤدي دوراً.

فالأهالي السود الذين ينتمون للطبقة المتوسطة خصوصاً الذين درسوا في مدارس منفصلة عن مدارس البيض دائماً ما يقتربون من المعلمين بحذر. خصوصاً إذا علمنا أن ٩٠٪ تقريباً من المعلمين بيض من الطبقة المتوسطة. لذا يخشى كثير من الآباء السود أن يتوقع المعلمون القليل من أبنائهم أو أن يعاقبهم أكثر من الأولاد البيض، ولأن المعلمين يريدون من الآباء أن يتخلوا بالإيجابية والدعم فإن تعبير الآباء السود عن قلقهم بشأن المواضيع التي تختص بالعرق قد يخلق مشاكل في علاقتهم مع المعلمين.

ربما الجزء الأكثر تعقيداً في هذه العملية بغض النظر عن العرق والطبقة الاجتماعية والحضارة والضغوط المستمرة للنجاح وكيف يعرف ما هو مفهوم النجاح هو مشكلة الذاكرة. فعندما يلتقي الأهالي والمعلمون في مجالس الآباء يسترجع كل منهم تجاربهم الشخصية أيام الدراسة، التجارب الإيجابية والتجارب السلبية والأشياء التي افتقدوها وهم مصممون على أن تكون مختلفة بالنسبة للطفل الذي يهتم به كلا الطرفين وهم يدخلون فصل طلاب الأول الابتدائي ويجلسون في مقاعدهم الصغيرة ويعودون بسرعة إلى الوراء حيث كانوا في نفس هذه السن. لذا يتعلم المدرسون أن يختاروا كلماتهم بعناية ويأملون أن يبنوا مع الأهالي نوعاً من الشراكة التي تعود بالنفع على كلا الطرفين ومن غير أن تضر بأحدهما. ومع الأيام قد يدرك الأهالي أنه مازال أمامهم الكثير ليتعلموه فيما يتعلق بأبنائهم. يقول أرك مونجيمري، وهو مدير أحد المدارس: أعتقد أن محبتنا الشديدة لأطفالنا تجعلنا أحياناً ننصرف كالمجانين. وينتقد مونجيمري الآباء الذين يتعاملون مع أطفالهم وكأنهم درع جميل أو أحد المصنوعات الجميلة التي يضعونها على نوافذ سياراتهم ولكنه في الوقت نفسه يعذرهم في تصرفهم فيقول أعتقد أن معظم الآباء يرغبون في تقديم أفضل ما بوسعهم لأبنائهم. قد لا تكون تصرفاتهم مقبولة ولكنها مفهومة ومغفورة. ■

# هل تؤثر اللغة على أسلوب التفكير؟

عبد المنعم السليمون - مصر



**كلنا على ظهر الأرض ننتمي إلى النوع الإنساني، وكلنا يفكر ويتكلم مهما اختلفت اللغات والألسنة، لكن هل هذا الاختلاف اللغوي يؤثر في طريقة تفكيرنا؟ وهل يؤدي دوراً في كيفية رؤيتنا للعالم الذي نعيش فيه؟**

لو أردت التعبير عن أفكار بسيطة، فإن هذه المهمة تتطلب منك إجراء حسابات وتصورات مختلفة تماماً، وذلك اعتماداً على اللغة التي تتحدث بها. تخيل أن أحداً طلب منك أن تحصى بعض الأقلام الموضوعة على منضدة. بالنسبة لمن يتحدث الإنجليزية، فإنه سوف يقوم بعدها ثم يذكر الرقم، ولنفتراض أنه يوجد ١١ قلمًا. أما الروسي فلا بد أن يضع في اعتباره «الجنس» الذي تنتمي إليه الأقلام (لا هي مذكرة ولا هي مؤنثة)، ثم يستخدم الكلمة التي لا تحمل أيًا من صفات الذكورة أو الأنوثة للعدد «أحد عشر»، لكن الناطق باللغة اليابانية ينبغي له أن يضع الشكل أيضًا في حسابه (طويلة أو أسطوانية)، ثم ينطق الكلمة الدالة على الرقم، والتي يجب صياغتها للدلالة على شيء بهذا الشكل. وفي لغتنا العربية نجد أن الأقلام مذكورة ولا بد أن نقول أحد عشر قلمًا، وليس إحدى عشرة، أما الشكل فلا يهم كثيرًا في هذه الحالة.

لو أردت التعبير عن أفكار بسيطة، فإن هذه المهمة تتطلب منك إجراء حسابات وتصورات مختلفة تماماً، وذلك اعتماداً على اللغة التي تتحدث بها. تخيل أن أحداً طلب منك أن تحصى بعض الأقلام الموضوعة على منضدة. بالنسبة لمن يتحدث الإنجليزية، فإنه سوف يقوم بعدها ثم يذكر الرقم، ولنفتراض أنه يوجد ١١ قلمًا. أما الروسي فلا بد أن يضع في اعتباره «الجنس» الذي تنتمي إليه الأقلام (لا هي مذكرة ولا هي مؤنثة)، ثم يستخدم الكلمة التي لا تحمل أيًا من صفات الذكورة أو الأنوثة للعدد «أحد عشر»، لكن الناطق باللغة اليابانية ينبغي له أن يضع الشكل أيضًا في حسابه (طويلة أو أسطوانية)، ثم ينطق الكلمة الدالة على الرقم، والتي يجب صياغتها للدلالة على شيء بهذا الشكل. وفي لغتنا العربية نجد أن الأقلام مذكورة ولا بد أن نقول أحد عشر قلمًا، وليس إحدى عشرة، أما الشكل فلا يهم كثيرًا في هذه الحالة.

على الجانب المقابل، فإن الأقلام هي (بالتأكيد) مجرد أقلام، ولا يهم التصنيف الذي تجبرك لفتك على وضعها تحته. إن الخصوصيات اللغوية الضئيلة، مهما كانت طريفة، فإنها لا تغير من طبيعة العالم الذي نعبّر عنه.

#### إذا، كيف نغير من طريقة تفكيرنا؟

لقد ظل الفلاسفة والعلماء مشغولين بهذه القضية العويصة على مدى قرون عديدة. كان هناك دومًا من يجادلون بأن تصورنا للعالم يعتمد على لغتنا الوطنية أو المحلية. على أية حال، منذ ستينيات القرن العشرين، ومع ظهور مفكرين من أمثال نعوم تشومسكي Noam

**لا بد أن تعرف الشمال قبل أن تتحدث**  
هذا الجيل الجديد من العلماء ليس مقتنعًا بأن اللغة فطرية، وأنها مغروسة في أعماق المخ. يقول دان سلوبين Dan Slobin، من جامعة كاليفورنيا في بيركلي: «إن اللغة ليست مجرد مجموعة من الرموز، فالخ يتشكل من خلال التجارب أو الخبرات». ويشير سلوبين وآخرون إلى أن الفوارق الصغيرة، أو حتى تلك التي تبدو غير مهمة بين اللغات تؤثر بالفعل في طريقة إدراك العالم لدى الناطقين بلغة معينة. أما ليرا بوروديتسكي Lera Boroditsky، من معهد كاليفورنيا التقني فتقول: «إن بعض الأشخاص يرون أن اللغة تغير ما نسمعه فقط، لكنني أرى أن ما نسمعه يؤدي إلى تغيير ما نخزنه من رموز وذكريات». باختصار فإن اللغة تغير أسلوب تفكيرنا.

ولو بدأنا بأبسط أو ربما بأدق الأمثلة فإن استعدادك لقول شيء ما (بلغة معينة) يتطلب منك أن تضع في حسابك أشياء بعينها، وأن تتجاهل أشياء أخرى. في اللغة الكورية (على سبيل المثال) مجرد أن تقول «أهلاً» عليك أن تعرف إذا كنت أكبر سنًا أو أصغر من الشخص الذي تخاطبه. وحتى لو كان الفارق بينكما يومًا واحدًا

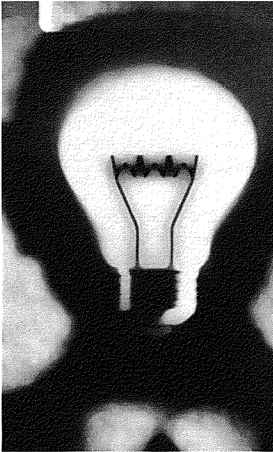
تعني شجرة. بالمثل «موزة طويلة» تعني الثمرة، أما «موزة مفطلة» فيقصدون بها ورقة شجرة الموز، في حين أن «الموزة الثابتة» تعني شجرة الموز.

ولمعرفة ما إذا كان هذا النمط من التصنيف له آثار بعيدة المدى على كيفية تفكير الشعوب، اختار لوسي عددًا من المتطوعين، بعضهم ناطقون بالإنجليزية والبعض الآخر يتحدثون اليوقطانية، وطلب منهم أن يحددوا أوجه الشبه بين بعض الأشياء. في إحدى تجاربه أعطى كل مجموعة ثلاثة أمشاط للشعر وطلب من كل منهما أن تحدد المشطين الأكثر تشابهًا من بين الثلاثة. أحد الأمشاط كان من البلاستيك، له مقبض، والثاني كان خشبيًا بمقبض أيضًا، أما الثالث فقد كان من البلاستيك وليس له مقبض. الناطقون بالإنجليزية رأوا أن المشطين ذوي المقبضين هما الأكثر تشابهًا، بينما أحس الناطقون باليوقطانية أن المشطين المصنوعين من البلاستيك هما الأكثر تماثلًا!! وفي اختبار آخر استخدم لوسي علبة من البلاستيك وأخرى من الورق المقوى وقطعة من الورق المقوى. وقد رأى الأمريكيون أن العلبتين متشابهتان، بينما اختار أبناء قبائل المايا من سكان شبه

فان ذلك له أهميته. أما الناطقون بالإسبانية فعليه أن يقرروا إذا ما كانت العلاقة حميمة بالدرجة التي تسمح باستخدام كلمة «أنت» أو «tu» أو رسمية بالدرجة التي تفرض استخدام كلمة «حضرتك»usted. وفي اليابانية يتطلب تحديد صيغة كلمة «أنا» إجراء حسابات معقدة من جانب من يريد استخدامها، وتشمل هذه الحسابات عمره وعمر من يتحدث إليه وجنس كل منهما ومنزلته بالنسبة للآخر!!

هذه العملية يطلق عليها سلويين «التفكير من أجل الكلام». ويقول إن ذلك له تأثير كبير في ما نعتقد أنه شيء ذو أهمية، وبالتالي على كيفية تفكيرنا في العالم. ولنضرب مثالًا آخر، فحوالي ثلث لغات العالم تصف المكان بمبارات لا تقبل التأويل. الناطقون بالعديد من لغات جزر المحيط الهادي يقولون: «يجوار الشجرة من جهة الشمال»، أو «إلى جوار الشجرة من جهة البحر»، وعلى هذا يعلق سلويين: «في هذه اللغات تكون دائمًا بحاجة إلى معرفة مكانك بالنسبة إلى نقاط مرجعية خارجية ثابتة. حتى لو كنت في غرفة بلا نوافذ، أو مسافرًا داخل حافلة تصوير في الظلام، كما يقول: «هإنه ينبغي أن تحدد موضعك بالنسبة لنقاط ثابتة، لكي تتحدث عن الأحداث والأماكن». ولذلك لا بد أن تعرف اتجاه الشمال الجغرافي (مثلًا) حتى لو لم تكن بحاجة إلى استخدام الكلمة في حديثك!!

وفي رأي جون لوسي John Lucy، باحث علم النفس اللغوي بمعهد ماكس بلانك في نيجمينج هولندا: «أنه سواء أكانت لغتك تركز على شكل الشيء أم المادة المصنوع منها هذا الشيء أم الوظيفة التي يؤديها، فمن الواضح أن ذلك يؤثر في علاقتك بالعالم». وقد أجرى لوسي دراسة مقارنة للإنجليزية الأمريكية مع لغة المايا اليوقطانية، التي يتحدث بها سكان شبه جزيرة يوقطان Yucatan المكسيكية. ومن بين الاختلافات العديدة بين اللغتين تأتي طريقة تصنيف الأشياء. ففي الإنجليزية يعد الشكل مفهومًا ضمنيًا في كثير من الأسماء. الإنجليز يفكرون بلغة الأشياء المنفصلة أو غير المترابطة، ولا يستخدمون وحدات من مثل «مكعب» أو «فتجان» إلا عندما يريدون تحديد كمية من شيء ليس له شكل محدد كالسكر مثلاً. لكن في اللغة اليوقطانية نجد ميلًا لتحديد الأشياء بكلمات منفصلة تصف شكلها. لذلك، على سبيل المثال، نجد عبارة «شمع طويل رفيع»





جزيرة يوقطان الشبثيين المصنوعين من الورق المقوى بكلمات أخرى، ركز الأمريكيون على الشكل، بينما ركز أبناء قبائل المايا على الجوهر أو المادة.

يقول بول بلوم Paul Bloom، من جامعة ييل الأمريكية: «سكان شبه جزيرة يوقطان لا يعيشون في عالم صناعي، ولو كانت هذه النتائج قد تحققت مع الناطقين باليابانية لكان من الممكن أن تكون أكثر إقناعاً». وبالفعل لم تتوصل الدراسات المماثلة التي أجريت على اليابانيين إلى نتيجة محددة.

لكن لوسي الذي لا يستسلم بسهولة، يشير إلى أن دراساته تؤكد أن جميع الأطفال الصغار يميلون إلى التركيز على الصفات نفسها (الشكل في حالة أشياء مثل الأمشاط والعلب)، أما المادة أو الجوهر فيركزون عليها في حالة الأشياء التي ليس لها شكل، مثل السكر. بعد ذلك، وعندما يقتربون من سن الثامنة، تبدأ الفوارق في الظهور، لتعكس تأثير اللغة. يقول: «إننا نخرج إلى الحياة ولدنا الإمكانيات نفسها، لكن هناك ميلاً لأن نجعل العالم يتفق مع ما نقوله».

#### المفاتيح خشنة والجسور رقيقة

تري بوروديتسكي أنه حتى الطرق التي تعتمد على التصنيفات المصطنعة مثل الجنس gender، يمكن أن تكون لها أهميتها. فبالنسبة لأحد الناطقين بالإنجليزية، فإن فكرة اعتبار الكلمات (على نحو استبدادي) مذكورة أو مؤنثة أو محايدة هي فكرة غريبة. والأكثر غربة أنه ليس هناك اتفاق بين اللغات. الشمس محايدة في اللغة الروسية، مؤنثة في العربية والألمانية. ومذكورة في الإسبانية. بعض علماء النفس يرون أن هذه التناقضات ترجع أن الصفة الجنسية مثل هذه الأشياء تمثل إضافة بلا معنى، أما بوروديتسكي فلا تتفق معهم. تقول: «إنك لكي تصوغ جملة بهذه اللغات، فلا بد لك في النهاية من أن تفكر في الجنس (حتى لو كان ذلك عن غير قصد) آلاف المرات يومياً».

ومن أجل التعرف على كيفية أسلوب تفكير الأشخاص، فقد أعطت بوروديتسكي مجموعتين من المتطوعين، إحداهما ناطقة بالألمانية والأخرى ناطقة بالإسبانية، أسماء أشياء تختلف صفاتها الجنسية بين اللغتين. كلمة «مفتاح» على سبيل المثال، مؤنثة بالإسبانية، مذكورة بالألمانية، أما كلمة الجسور فهي مذكورة في اللغة الإسبانية، ومؤنثة بالألمانية. وقد طلبت بوروديتسكي من

في اللغة الكورية (على سبيل المثال) لمجرد أن تقول «أهلاً» عليك أن تعرف إذا كنت أكبر سناً أو أصغر من الشخص الذي تخاطبه. وحتى لو كان الفارق بينكما يوماً واحداً فإن ذلك له أهميته

المتطوعين أن يطلقوا أوصافاً بالإنجليزية على هذين الشبثيين. الناطقون بالألمانية وصفوا المفاتيح بأنها سمجة awkward، مرهقة Warn، خشنة Jagged، وذات أسنان serrated، بينما رأى الناطقون بالإسبانية أنها لطيفة Little، فاتنة Lovely، ساحرة magic، ومثيرة للحيرة Intecate. بالنسبة للألمان، كانت الجسور ذات فضل علينا awesome، جميلة beautiful، رقيقة Frigale، وأنيقة elegant، في حين أن الناطقين بالإسبانية يرونها كبيرة Big، خطيرة dangerous، صلبة Solid، قوية Strong، وثابتة Sturdy.

«إنها حقاً أوصاف تحمل سمات جنسية»، على حد قول بوروديتسكي. وقد تأكدت هي من ذلك عندما طلبت من مجموعة من الناطقين بالإنجليزية (لا يعرفون على أي شيء أطلقت هذه الأوصاف) أن يصنفوا النوعت الواردة في هذه الإجابات من حيث الأنوثة أو الذكورة أو الحيادية.

يقول النقاد إنه ربما كان تصنيف الأشياء طبقاً للجنس، يرتبط بثقافة الشعوب أكثر من ارتباطه باللغات. ولذلك أخذت بوروديتسكي الناطقين بالإنجليزية وعلمتهم لغة مبتكرة تسمى «الجمبوزي» Gumbuzi وفي لغة الجمبوزي تم تصنيف الكلمات وفقاً لأوصاف محايدة «بلازمية» oasative و«حسانية» Soupative. البلازمية شملت شوكة وتفاحة وقبشارة، أما الحسانية فشملت ملقعة وثمرة كمثرى وكمانا.

وكان على المتطوعين أن يتذكروا الكلمة الجمبوزية الدالة على الشيء المذكور بالإضافة إلى تذكر التصنيف الذي تنتمي إليه. بعد ذلك خصصت بوروديتسكي، على نحو عشوائي لأي من المجموعتين صور رافصات باليه

هل تؤثر اللغة على أسلوب التفكير؟

حيث تقول: «إن الأسئلة التي توجهها بوروديتسكي للمتطوعين لا تعني شيئاً، لذلك فإن الأشخاص لا يفعلون شيئاً أكثر من التخمين عند الإجابة. إنها أشبه بالدراسات التي يسأل فيها الأشخاص: أيهما يعتبر المثال الأفضل للرقم الفردي «7» أم «15»؟ ومعظم الأشخاص يجيبون: «7». فإذا لم يكن بإمكانك تحديد رأس السؤال ولا ذيله فإنك تفعل أقصى ما تستطيع». كذلك نجد بول بلوم لديه تحفظات. فهو يعتقد أنه لو كانت العوامل الجنسية المؤثرة ذات أهمية في تغيير وجهة نظرنا حيال العالم، لكانت هذه العوامل قد امتدت إلى مجالات أخرى. ولاختيار ما إذا كان ذلك يحدث بالفعل، فإن بوروديتسكي تقوم بدراسة وتحليل تصميمات الجسور في الدول الناطقة بالإسبانية والفرنسية.

#### الصينيون يرون الزمن راسياً

هناك إجماع عام على أنه بينما يمكن أن تكون التجارب التي يجريها لوسي وبوروديتسكي وآخرون مثيرة للاهتمام، فإنهم لا يملكون القدرة الكافية لتغيير النظرة التقليدية التي ترى أن اللغة ليس لها تأثير قوي في الفكر أو الإدراك. المثال التقليدي الذي يلجأ إليه أتباع مدرسة تشومسكي لتأكيد ذلك هو اللون. فعلى مر السنين، حاول العديد من الباحثين أن يكتشفوا إذا ما كانت الاختلافات اللغوية في تصنيف الألوان تؤدي إلى اختلافات في إدراكها. والألوان (فضلاً عن ذلك) تصدر على هيئة طيف مستمر، لذلك ينبغي ألا تصيبنا الدهشة إذا كان الأحمر بالنسبة لشخص ما هو البرتقالي بالنسبة لشخص آخر. مع ذلك فإن الدراسات ترى أن الشعوب تتفق على حدود الطيف اللوني، بغض النظر عن المسميات اللونية المستخدمة في كل لغة.

لكن القضية ليست يمثل هذه البساطة. بعض الدراسات، إحداها أجريت على قبائل تعمل في الصيد بغينيا الجديدة وتسمى قبائل «البيرينمو Berinmo»، ترى أن اللغة تؤثر في تفسيرنا لمعاني الألوان. هناك اكتشافات أخرى لا تزال مثار جدل. إلى جانب ذلك تحتاج بوروديتسكي وآخرون بأن اللون ليس المثل الأفضل لوضع فكرتهم في محك الاختبار، لأن اللون يمكن ملاحظته مباشرة. فهم يعتقدون أن اللغة ربما تمارس أقوى نفوذ لها في مجال المعاني المجردة، مثل مفاهيم الزمن، والحب، والأعداد، والأفكار السياسية، حيث لا يمكن للمعلومات المكتسبة عن طريق الحواس أن

وعرائس، أو صور ملوك وشبان.

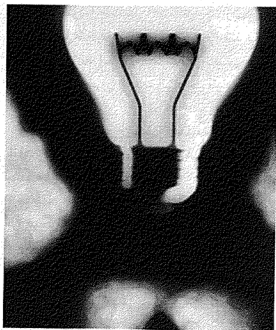
والحقيقة أن الناطقين بالإنجليزية لم تكن لديهم الخبرة لتحديد جنس الشيء في لغتهم الأصلية، وعلى الرغم من ذلك، عندما تم وضع الكمان مع الصور الأنثوية وصفوه بأنه مراوغ artsy، منح Cursy وناغم، لكن عندما وضعت صورته إلى جانب الصور الذكورية وصفوه بأنه جدير بالهيبة impressive، لا أثر فيه لمساحيق التجميل shiny وصاحب noisy.

تقول بوروديتسكي: «إن المتحدثين بالجمبوزية أظهروا النتائج نفسها، التي أبداهها الناطقون بالألمانية والإسبانية. لقد توصلت إلى علة ذلك، ثم عندما سألتهم عن كيفية تذكر التصنيف الذي ينتمي إليه الشيء، قال المتطوعون إنهم ركزوا على الصفات الذكورية والأنثوية». وتشير بوروديتسكي إلى «إنك إذا استطعت أن تجعل شيء ما معنى، فسوف تصبح أكثر قدرة على تذكره».

وهي ترجح إمكان حدوث العملية نفسها، وإن كان ذلك بشكل أقل تعقيداً، عندما نتعلم اللغات الحقيقية. وتحتاج بأن «الحياة العقلية الخاصة بشعوب تتحدث لغات مختلفة يمكن أن تكون مختلفة جداً». وتضيف: «إن هذه الفرصة مهمة بدرجة لا يمكن تصديقها، إذا كنت من المهتمين بطريقة تفكير الشعوب».

لكن النقاد، ومن بينهم ليل جليتمان Lila Gleitman بجامعة بنسلفانيا، غير مقتنعين بذلك،

لو اتضح أن اللغة التي نتحدثها تؤثر أو تتحكم في أسلوب تفكيرنا، فإن ذلك ينطوي على معنى بالغ الأثر. إننا نعلم حالياً أن كل لغة متفردة بذاتها، وتمدنا برؤاها المتعمقة في الحضارة والتاريخ الإنساني، لكن إذا كانت اللغات تزودنا بوسائل مختلفة لرؤية العالم، فإنها تكون بذلك أكثر قيمة مما كنا نفترضه.



تؤدي دورًا حقيقيًا.

لو فكرنا في الزمن، فسوف نجد أن العديد من اللغات تستخدم تعبيرات مكانية لوصفه. في الإنجليزية يقولون أشياء من قبيل «الأفضل أمامنا» أو «نحن وراء الجدول الزمني» أو «دعنا نحرك المؤتمر إلى الأمام». بكلمات أخرى، فإن الناطق بالإنجليزية يرى الزمن أفقيًا والمستقبل يقع أمامه. وفي اللغة الصينية نجد الزمن رأسياً يتدفق من الأرض إلى أعلى، مثل البترول الذي يتدفق من البئر، وهذا ينعكس في الجمل التي يستخدمها الصينيون عند الحديث عنه، إنهم يشيرون إلى المستقبل على أنه تحت وليس إلى الأمام. فهل هذا الفارق مهم.

للتأكد من ذلك، جمعت بوروديتسكي متطوعين صينيين، يجيدون اللغة الإنجليزية والصينية، وجعلتهم يشاهدون أسماكاً تسبح على شاشة كمبيوتر، رأسياً في بعض الحالات وأفقيًا في حالات أخرى. ووجهت أسئلة باللغة الإنجليزية مثل: «هل يأتي شهر مارس قبل أبريل أم بعده؟» واستنتج بالنطق أنه إذا كانت أفكار التطوعين تقوم على أساس أن الزمن رأسي، فإن السمك الذي يسبح إلى أعلى سوف يسهم في تسريع تلك الأفكار، وأن العكس صحيح بالنسبة للمتطوعين الآخرين الذين يتحدثون الإنجليزية فقط!!

وكان هذا بالفعل ما توصلت إليه، وترى بوروديتسكي في ذلك دليلاً على أن الأشخاص يفكرون في الزمن بطرق مختلفة جوهرياً، بناءً على لغتهم الوطنية، لكن جليتمان سرعان ما يبدي اعتراضه قائلاً: «إنه من السهولة بمكان أن تتعلم التفكير في الزمن بطريقة مختلفة، وإن دراسات بوروديتسكي لمتابعة هذه الفرضية تؤكد ذلك».

#### الخبر الإنجليزي ديناميكي عنيف

ربما كانت الفكرة الأكثر صواباً، هي أن اللغة التي نتحدثها بانتظام تؤثر في تفسيرك للأحداث التي لا تشاهدها بنفسك، وإنما تسمع عنها فقط، ويلفت سلوبين النظر إلى أن «كل شيء تقريباً، نعرفه عن العالم، يأتينا من خلال اللغة» إن الكلام يتيح لنا معرفة العالم بالإثابة، بطريقة غير ممكنة بالنسبة لأي كائن آخر. إننا نميل إلى افتراض أن الوصف يثقل الرسالة نفسها، أيًا ما كانت اللغة المستخدمة لكن (لو كان ما يقوله سلوبين صحيحاً) فإن اللغة التي نستعملها، ربما تغير فهمنا لكل شيء، بدءاً من الأحداث الجارية والتاريخ، وانتهاء

بالسياسة وما يتردد من شائعات حول المشاهير.

لقد أراد أن يعرف إذا ما كان أسلوب اللغات في نقل ما يحدث له علاقة بكيفية تصورنا للأحداث وما نشعر به نحوها. إننا نعيش في العالم المادي نفسه، لكن اللغات المختلفة تركز على جوانب مختلفة من هذا العالم. في لغات مثل: الإنجليزية، والهولندية، والروسية، والفنلندية والصينية، نجد أفعالاً مثيرة للإعجاب في وصف طريقة وقوع الحدث. هناك لغات أخرى كالإسبانية، والفرنسية، والإيطالية، والعبرية، والتركية، تميل إلى استخدام كلمات بسيطة للدلالة على الفعل، مثل «أذهب go» بعد ذلك ربما تضيف كلمات قليلة للإشارة إلى الكيفية التي يتحرك بها من صدر إليه الأمر، على سبيل المثال، «جرياً». وقائمة اللغات الوارد ذكرها أولاً تتيح معرفة كيفية تنفيذ الفعل، دون حاجة إلى إضافات، بينما في القائمة الثانية يجب إلحاق شيء بالفعل، وغالباً لا تهتم بذلك!!

الناطقون بلغتين يقولون إن الخبر يبدو أكثر ديناميكية، مفعماً بالطاقة والعنف، عندما يكتب بلغة مثل الإنجليزية. الأمثلة في الصحف تحمل الدليل على ذلك، في خبر المواجهات التي وقعت بين أنصار جماعة السلام الأخضر والسلطات، وضعت إحدى الصحف البريطانية «الجارديان» كيف أن الجنود الفرنسيين «اجتاحوا Stormed» السفينة «وتسلقوا على ظهرها عنوة Clembered»، وكيف أن أنصار جماعة السلام

هل تؤثر اللغة على أسلوب التفكير؟

وفي الواقع قدموا وصفاً لصور ساكنة. ذلك في حين أن الفقرة كانت من رواية لإيزابيل الليندي Isabel Allende، وتحدثت عن شخص يحمل حقائب ثقيلة يمشي في طريق موحل مليء بالأحجار، ويخشى من هطول الأمطار، لأنه لو حدث ذلك لتحول الطريق إلى حفرة من الوحل لا يمكن السير فيها.

أكثر من ذلك فقد أظهر الذين يجيدون التحدث بالإنجليزية والإسبانية معاً، الازدواجية نفسها. فبعد قراءة النسخة الإسبانية وصفوا صوراً واضحة للمحيط المادي، لكنهم قالوا أشياء من قبيل: «لا أرى أي نوع من تفاصيل الأفعال». مع ذلك كانت هناك استجابة نموذجية من الأشخاص أنفسهم في رددهم على السؤال نفسه، حول الفقرة نفسها عند كتابتها باللغة الإنجليزية، تقول هذه الاستجابات: «يمكنني رؤية مشية أكثر تصلياً، ويمكنني رؤية محاولة لتثبيت الخطوات... القضية تبدو مختلفة». لذا، بعيداً عن عملية الزخرفة، فإن الأشخاص الناطقين بلغات، مثل الإسبانية التي تقتقد التعبيرات المزخرفة، يبدو أنهم لا يعيرون اهتماماً كبيراً للحركة. ويعترف سولوين بأن النتائج المتعلقة بالفقرة المقتبسة من رواية الليندي مثيرة للحيرة حقاً.

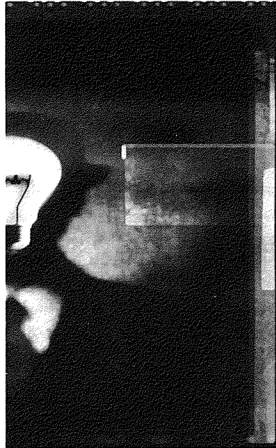
ونظراً لأهمية الموضوع، فإن سولوين وآخرين يقدمون زناد عقولهم، في محاولة لفهم بعض ما توصلوا إليه. لكن لو اتضح أن اللغة التي نتحدثها تؤثر أو تتحكم في أسلوب تفكيرنا، فإن ذلك ينطوي على معنى بالغ الأثر. إننا نعلم حالياً إن كل لغة متفردة بذاتها، وتمدنا برؤاها المتعمقة في الحضارة والتاريخ الإنساني، لكن إذا كانت اللغات تزودنا بوسائل مختلفة لرؤية العالم، فإنها تكون بذلك أكثر قيمة مما كنا نفترضه. يقول سولوين: «إننا بحاجة إلى كل المعلومات الممكنة لفهم الطبيعة البشرية».

وطبقاً لما كتبه أليسون موتلاك Alison Motluk بمجلة «نيوساينتست» بتاريخ 30 نوفمبر 2002، فإنه في ظل احتمال انقراض نصف اللغات الموجودة في العالم والبالغ عددها ستة آلاف لغة، خلال القرن المقبل فإن هناك سباقاً بين العلماء من أجل التوصل إلى ما يمكن فعله حيال ذلك. ويحذر سولوين من أنه عندما تنقرض اللغات، سوف تختفي معها الرؤى المتفردة. وتتفق معه يوروديسكي، قائلة: «ربما كانت بعض اللغات قد ابتكرت طرقاً معينة للتفكير الذي يمكن أن يكون مفيداً لنا، إننا لا نعرف حتى ما هي الكنوز الموجودة».

الأخضر اخترقوا الحصار، لينطلقوا بقواربهم عبر البحيرة. أما صحيفة «لوفيجارو» الفرنسية فقد ذكرت أن السلطات الفرنسية «سيطرت على السفينة» وأن النشطاء كانوا يعبرون الحدود إلى داخل المياه الإقليمية الفرنسية.

وقد دفع ذلك سولوين للسؤال عما إذا كان الناطقون بلغات ذات أفعال واقعية يلجؤون إلى التعويض عن ذلك نوعاً ما، ربما عن طريق الزخرفة العقلية للكلمات البسيطة، حيث يتصورون أفعالاً إضافية. وللتأكد من صحة هذه الفكرة، أعطى متحدثين بالإنجليزية والإسبانية، لا يجيدون غير لغة واحدة، فقررت من روايات إسبانية لقراءتها، الناطقون بالإنجليزية قرؤوا ترجمات مباشرة وليست أدبية.

بعد ذلك طلب سولوين إلى المتطوعين أن يصفوا ما قرؤوه، فوجد عكس ما تتبأ به، فالناطقون بالإنجليزية قدموا وصفاً عقلياً يتميز بالثراء حول الشخصية والحدث. وهناك عدد قليل جداً من الناطقين بالإسبانية ينتمون إلى المكسيك وشيلي وإسبانيا فعلوا مثلهم. أما الغالبية منهم فلم يتحدثوا عن كيفية تحرك الشخصية.



# الأسبوعية



**الآن**  
اشترك - اشترك  
واحصلوا على إحدى  
هذه الهدايا

العرض ساري حتى نفاد الكمية

مجلة أسبوعية شاملة  
تطل عليكم كل ثلاثاء

المجلة الأسبوعية



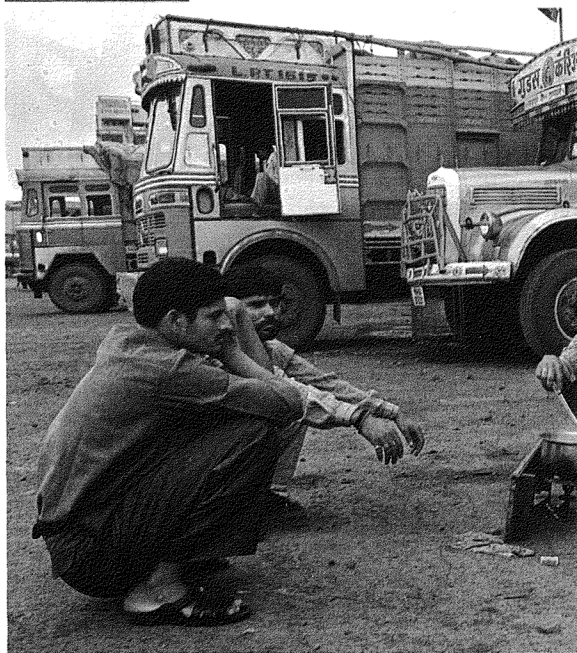
للإعلانات والاشتراكات  
الرجاء الاتصال - الرياض

هاتف ٤١٩٣٣٢  
فاكس ٢١٥٢٥٦

لمكتكم زيارة موقع المجلة الآن

# البطالة صُدام في رأس «الحكومات»

محمد مصطفى سلمان - سوريا



**البطالة في الاقتصاد مفهوم أكثر تعقيداً مما يبدو للوهلة الأولى، فبالنسبة للاقتصاديين لا تمثل «البطالة» حالة معاكسة «للعالة» لأن الشخص العاطل عن العمل لا يعتبر مرادفاً للشخص الذي لا يعمل، وبحسب التعبير العلمي فإن الشخص الذي يعتبر عاطلاً يجب أن يكون ضمن قوة العمل النظامية على أن يكون راغباً في العمل وقادراً عليه، إلا أنه بات عاطلاً لأنه لا يجد العمل الذي يناسبه أو يتناسب مع مؤهلاته وامكاناته.**

استدعت قوات الجيش للدفاع عن المخازن والمراكز التجارية من تهديد عصابات العاطلين عن العمل، أما أسوأ أزمة في تاريخ الولايات المتحدة فكانت عام ١٩٣٢م حيث تذكر المراجع أن ١٧ مليوناً من العاطلين عن العمل كانوا يتظاهرون في الشوارع.

#### فالبطالة العابرة

تحصل حتى في معظم أزمات الرخاء، فالعامل قد يترك وظيفته في أية لحظة، وإلى أن يجد وظيفة جديدة فإنه يعيش بطالة قد تطول أو تقصر، وهذه البطالة النظامية لا تمثل مشكلة جدية ما دامت الشواغر الوظيفية متوفرة. وفي رأي المراجع فإن هذه البطالة في الاقتصاد الحر تشكل شرطاً مسبقاً للنمو، وحتى عند وجود فرص عمل كافية، فإن نسبة من قوة العمل تقدر بـ ٢،٢٪ تعاني البطالة العابرة أو المؤقتة.

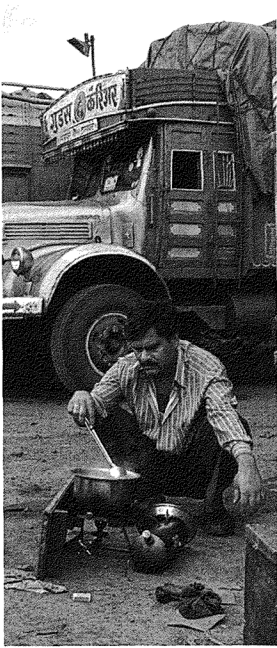
#### البطالة الموسمية

حيث لا تتوفر بعض الأعمال على مدار العام (كما في الأعمال الزراعية مثلاً) بينما تتأثر أعمال الإنشاءات على سبيل المثال بحالة الطقس فتتشرع عندها البطالة المؤقتة، بينما تتميز «البطالة الدورية»

وفي المجتمعات حيث يكسب الناس أجورهم بتقديم الخدمات للآخرين، أو العمل عندهم فإن عدم توفر العمل يعتبر مشكلة جدية، فحسبة العمال العاطلين عن العمل تحدد مدى الاستفادة من المصادر البشرية في الدولة وهي لذلك تمثل مؤشراً على الفعالية الاقتصادية فيها.

والبطالة ليست ظاهرة جديدة، فابتداء من القرن السادس عشر عانت أوروبا مستويات عالية من البطالة، ففي أوروبا حيث سادت قديماً شعارات «دعه يعمل، دعه يمر» في مرحلة الثورة الصناعية الأولى، تجمعت لأجل ذلك حشود ضخمة من المتسولين في الشوارع وهددت القانون والنظام، حتى في مرحلة العصابات المسلحة انتشرت إبان حرب الثلاثين عاماً التي نشبت بين القوى الأوروبية الرئيسية في الفترة الواقعة بين ١٦١٨م و١٦٤٨م وكانت تقتل الرحالة وتسلبهم أموالهم، وقد استفادت إنجلترا من التجربة الأوروبية فعمدت إلى التخفيف من آثار البطالة والعوز على الفقراء، وبذلك تمكنت من تجنب موقف الثورات المدمرة (مثل الثورة الفرنسية) على أراضيها.

وشهدت الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٨٣٢م إحدى الأزمات القاسية الناجمة عن البطالة، حيث



هذا المجال.

وكذلك من الصعب قياس ما يسمى به البطالة المستترة أو المقنعة، والتي تشمل الناس الذين ربما لا يقدرّون على العمل في جميع الظروف، ومنهم المرأة المتزوجة مثلاً أو صغار المزارعين، الذين يجدون أنفسهم مضطرين إلى قبول وظيفة في معمل، وهذا الشكل من البطالة يشمل «الاستخدام الناقص»، حيث يمارس الناس العمل بشكل جزئي أو يتقاضون رواتب أقل من نظرائهم، وهؤلاء العاملون هم أول من يُصرف من الوظيفة عندما تقل الاعتمادات المرسودة.

بأنها ذات طبيعة جدية أكثر، ففي غضون فترات الركود الاقتصادي وخصوصاً تلك التي تعتبر ذات أمد طويل والتي تحصل عادة بشكل دوري، فإن حصول هبوط حاد في الطلب على السلع يسبب هبوطاً مقابلاً في الإنتاج وفي فرص الاستخدام، وخلال هذه الفترات فإن العمال الذي يفقدون أعمالهم بسبب تدني الطلب ربما لا يجدون عملاً آخر بسهولة.

### البطالة التكنولوجية

وهذه تنتج عن ظهور تقنيات أو آلات جديدة أو طرق في الإنتاج أكثر فاعلية، فأعداد كبيرة من العمال الديويين تمت إزاحتهم جانباً بعد أن تمكنت المعدات الجديدة من تنفيذ خطة الإنتاج نفسها بوساطة عدد أقل من العمال، أو أن المعدات الجديدة سمحت بإنتاج سلع أكثر. ومع أن المكننة والأتمتة قد تفتحن السبيل إلى المزيد من فرص العمل أمام العمال المهرة والمدرّبين، إلا أن الأمر يحتاج إلى تخطيط وتدريب معتبرين من أجل التلاؤم مع التغيرات المستجدة.

### البطالة الهيكلية

وهذه تنتج من نوعية الطلب في دولة ما وذلك حسب خصائصها، فقد تتعرض صناعة ما (كصناعة استخراج الفحم مثلاً) إلى الركود أو الانحسار، مما يتطلب إيجاد وظائف للعمال الذين اختضت وظائفهم. وعليه ففي بعض الأحيان قد تصبح منطقة كاملة «موبوءة بالبطالة» ومن الواضح أن هذه المنطقة هي التي كانت تتركز فيها الصناعة التي تعاني الركود، كما أنه من الواضح أيضاً أن هذا النوع من البطالة ينشر في زمن الانتقال الاقتصادي السريع، عندما تكون البنية الهيكلية للدولة المعنية غير مزودة بالتنظيم أو بالموارد الكافية لتأمين الوظائف لجميع الراغبين، وخصوصاً غير المؤهلين منهم أو الأشخاص الذين لا يتمتعون بالكفاءات والمهارات التي يريدها أرباب العمل.

وعملياً قد يكون من الصعب فصل كل نوع من أنواع البطالة على حدة، ولا يتفق المراقبون على نسبة كل منها في البطالة الإجمالية التي تتعرض لها الدولة في وقت من الأوقات، علماً أن ذلك قد يكون مهماً من أجل اتخاذ القرارات المتعلقة بسياسة الحكومة في



## معدل البطالة

بطبيعة الحال فالبطالة ليست صعبة التصنيف فحسب، وإنما قياسها بغية مقارنة معدلاتها بين الدول المختلفة، هو الأمر الصعب، فالأرقام الرسمية المعتمدة في الولايات المتحدة (على سبيل المثال) تبني على مسح شامل لعينة من السكان تشمل جميع شرائح المجتمع، حيث تدون المعلومات المتعلقة بنشاط جميع الأشخاص المدرجين ضمن سير العمل «بعمر ١٦ سنة أو أكثر»، وبالمسح الإحصائي يمكن أن يسأل كل شخص عن العمل الذي يقوم به خلال الأسبوع، فإن بلغ عدد ساعات العمل الأسبوعية ١٥ ساعة أو أكثر فإنه يعتبر مستخدماً، والا اعتبر عاطلاً عن العمل. بعدها يقسم عدد الأشخاص المسجلين ضمن قوة العمل المدنية وذلك لحساب معدل البطالة.

وتعتمد الولايات المتحدة على الإحصائيات الرامية إلى حساب معدل البطالة جزئياً على المسح المذكور آنفاً، وعلى تقديرات البطالة المأخوذة من سجلات التأمين ضد البطالة، علماً أن هذه السجلات لا تتضمن جميع العاطلين عن العمل، نظراً لأن أشخاصاً كثيرين يبحثون عن عمل يعتبرون غير مؤهلين للحصول على تعويض البطالة. وفي بريطانيا تؤخذ الأرقام المنشورة من الحالات المعتبرة «بطالة تستوجب الإعانة» الصادرة عن لجنة التعويضات. أما في السويد فإن الأرقام المعتمدة لا تشمل الأشخاص الذين يتوجب تدريبهم أو إعادة تأهيلهم بغية الانسجام مع التقنيات الجديدة.

وبالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، نشير إلى أن بعض الدول تحتفظ بسجلات غير دقيقة، وانطلاقاً من هذه الأسباب فإن الأرقام المعلنة في الولايات المتحدة تبدو دائماً أكبر مقارنة بنظيرتها المعلنة في الدول الأخرى! ونظراً لأن البطالة الموسمية تؤدي دورها في تحديد معدل البطالة، فإن الأرقام ذات الدلالة تتغير على مدار السنة. وعليه فإن الإحصائيات المتعلقة بالبطالة يتم تعديلها موسمياً بغية الحصول على صورة أوضح لهذه الظاهرة.

## النموذج الأمريكي بين البطالة والتضخم

في القرن التاسع عشر تعرضت الولايات المتحدة

**نظرياً عندما يرتقم الطلب على اليد العاملة فإن معدل البطالة ينخفض ، ويجد أرباب العمل صعوبة في العثور على عمال أكفاء مؤهلين ، وبذلك ترتفع الأجور فتزداد تكاليف الإنتاج وتصبح الأسعار أعلى ما يؤدي إلى تنامي التضخم**

إلى ركود اقتصادي بمعدل مرة كل عشرين سنة تقريباً، وأحدها (في تسعينيات القرن التاسع عشر) كان حاداً وطويلاً، إذ بلغت البطالة معدلاً قدره ١٨٪ من القوة العاملة. إلا أن الركود الأسوأ في تاريخ الولايات المتحدة كان في ثلاثينيات القرن العشرين وفي ذروته، حيث كان عامل من بين أربعة عمال عاطلاً عن العمل، ما دفع الحكومة الأمريكية إلى التدخل لوضع حد للبطالة، حيث استحدثت ملايين الوظائف للعمل في قطاع الأشغال العامة وإنشاء الطرق.

وضمن المساعي الحكومية الرامية إلى ضبط البطالة، أنشأ القانون الأمريكي المتعلق بالأمان الاجتماعي الصادر في عام ١٩٣٥م أول نظام للأمن الاجتماعي في الولايات المتحدة، حيث قدم للعمال تأمناً ضد البطالة يسمح للعمال الذين يفقدون وظائفهم بالحصول على تعويض مالي محدود. وبذلك فإن هذا القانون حافظ على قدرة الشراء المعالية وقلل التآرجحات الدورية على طلب السلع والمواد المختلفة، ما ساعد التجارة والصناعة.

ولقد أدى تدخل القوانين المختلفة الموجهة نحو تنشيط الأعمال والصناعة إلى تحسين جذري في الظروف الاقتصادية للولايات المتحدة، وإلى الحد من وطأة البطالة، وتبعد نشوب الحرب العالمية الثانية في أيلول ١٩٣٩م، أطلقت الولايات المتحدة

في السبعينيات، حيث تبنت الحكومة الأمريكية سياسات معينة للتحكم في التضخم، تضمنت تخفيض الطلب في الاقتصاد، متوقعة أن يؤدي ذلك إلى ارتفاع البطالة. وبالفعل فإن معدل البطالة ارتفع من ٥,٨٪ في عام ١٩٧٩م إلى ٩,٧٪ بحلول عام ١٩٨٢م وذلك قبل أن يسقط هذا الرقم مرة ثانية عائداً إلى رقم يتراوح بين ٧,٥٪ في منتصف الثمانينيات وأواخرها.

### التأمين ضد البطالة

كانت السنوات الجافة ذات الركود الاقتصادي، قبل الحرب العالمية الثانية وبعدها، قد قادت بعض الاقتصاديين إلى تطوير تحليلات جديدة للدورات الاقتصادية والتوصيات التي تم التوصل إليها من خلال التحليلات العلمية، من مثل زيادة الإنفاق الحكومي ودعم الوسائل المشجعة على زيادة الطلب والتي تبناها اليوم أغلب الحكومات تقريباً. وعليه تسود حالياً توقعات مفادها أن البطالة ذات المستوى الكبير التي ضربت بعض دول العالم في القرنين السابقين باتت جزءاً من الماضي، وإذا افتتح الاقتصاديون بهذه النتائج، فمن الضروري تأمين الحماية من تباطؤ فرص العمل، وجزء من هذه المهمة يتم تغطيتها بنظام التأمين ضد البطالة الذي يخفف من مآسي البطالة العابرة.

والتأمين ضد البطالة هو نوع من التأمين الاجتماعي يسعى إلى إعطاء دخل للأشخاص الذين يفقدون وظائفهم بشكل قسري، علماً أن القسم الأعظم من الدول الصناعية يطبق برامج كهذه. وهذه البرامج يمكن أن تمولها الحكومة، وأرباب العمل والمستخدمون والعاملون أنفسهم، وتجدد الإشارة إلى أن خدمات هذا التأمين قد تتضمن (بالإضافة إلى الدفعات المالية) إعانات عينية غذائية وأشياء أخرى. وعليه فإن التأمين ضد البطالة كبرنامج قومي متطور هو نظام حديث العهد، إذ يعود تاريخه إلى القرن العشرين، وقبله اعتمد العمال العاطلون عن العمل على المنظمات الدينية أو الاجتماعية أو الخيرية، ونظراً لأن نمو العمال قلل في القرن التاسع عشر من استقلالية العمال وجعلهم معرضين إلى تقلبات دورة الأعمال، فإن عدداً من الدول الأوروبية اتبع

برنامجاً لتحديث نظام الدفاع القومي وتوسيعه، وقد شكل هذا البرنامج دافعاً للصناعة ومحركاً قوياً لها، ما أدى إلى انخفاض معدل البطالة بسرعة. وبحسب القوانين الأمريكية النافذة، فإن الحكومة الأمريكية مكلفة بالمحافظة على مستوى عال من التوظيف بغية تحقيق النمو والاستقرار الاقتصادي، وهذا يعني أن الحكومة مطالبة بتنسيق سياساتها الاقتصادية المتعلقة بالضرائب والنفقات والتجارة الخارجية والإنفاق والإقراض والمصارف، بطريقة تمنع حصول أية انهيارات مالية أو تدهور اقتصادي. ورغم الجهود الأمريكية المكثفة في المجال الاقتصادي، فإن معدل البطالة تأرجح بشدة خلال القرن العشرين، حيث بلغ نهايته الصغرى ٢,٩٪ عام ١٩٥٢م ووصل إلى قمته العظمى ٩,٨٪ عام ١٩٨٢م. والموضوع السياسي الرئيس في هذا المجال، هو العلاقة بين البطالة والتضخم، فتنطرياً عندما يرتفع الطلب على اليد العاملة فإن معدل البطالة ينخفض، ويجد أرباب العمل صعوبة في العثور على عمال أكفاء مؤهلين، وبذلك ترتفع الأجور فتزداد تكاليف الإنتاج وتصبح الأسعار أعلى ما يؤدي إلى تنامي التضخم. وبشكل معاكس لهذه النظرية، نجد أن كلاً من التضخم والبطالة في الولايات المتحدة كانا مرتفعين

■ التأمين ضد البطالة هو نوع من التأمين الاجتماعي يسعى إلى إعطاء دخل للأشخاص الذين يفقدون وظائفهم بشكل قسري، علماً أن القسم الأعظم من الدول الصناعية يطبق برامج كهذه. وهذه البرامج يمكن أن تمولها الحكومة، وأرباب العمل والمستخدمون والعاملون أنفسهم ■

إن الرواتب محددة ضمن فترة أعظمية قدرها ٢٦ أسبوعاً متتالياً، وكل دفعة أسبوعية تعادل نصف الدخل الأسبوعي للعامل العاطل عن العمل، والجدير بالذكر أنه يتطلب من العمال المستفيدين من هذا التأمين التقدم بطلب من أجل الحصول على عمل، وأن يكتبوا تقارير منظمة إلى مكاتب الاستخدام في الولاية، كما يطلب من العامل أن يقبل عرضاً حول «الاستخدام المناسب».

### والنتيجة

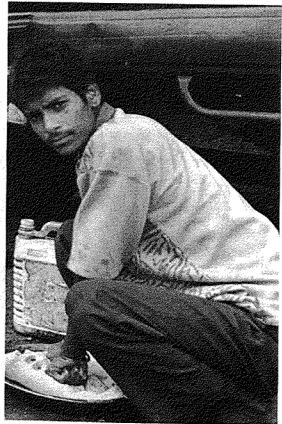
لا يختلف اثنان في أن مشكلة البطالة تقض مضاجع الدول جميعاً غنيها وفقيرها، فالدول الصناعية نجحت بوساطة نظام التأمين ضد البطالة، والأسباب الأخرى المستعملة لتأمين الدخول، في التخفيف من المضايقات التي سببتها البطالة في السابق، كما أن الوسائل الرامية إلى تحقيق الاستقرار الاقتصادي جعلت المنعطفات الاقتصادية أقصر وأقل قسوة، ومع ذلك فإن العمال لا يزالون مهددين بفترات طويلة من البطالة، وعليه فإن المشكلة التي تواجه الحكومات الحديثة هي الاستفادة من المرونة الاقتصادية، وفي الوقت نفسه تخفيض عدد العمال العاطلين عن العمل، واختزال فترة توقفهم عن العمل مع المحافظة على دخولهم ومساعدتهم على استعادة وظائفهم بمقدرات ومهارات مناسبة. ■

### المراجع

- ❖ البطالة . الأسباب والعلاج . المهندس منير الشامي . دار الثقافة للنشر . حلب ١٩٩٧م .
- ❖ العاطلون عن العمل . رؤية وتحليل الخبير الاقتصادي نضال طالب . دار العلم . بيروت ١٩٩٩م .
- ❖ التضخم والبطالة . محمود عنجريني . دراسة نشرت في جريدة الجماهير على عدة حلقات . حزيران . تموز ٢٠٠١م .
- ❖ البطالة في العالم . على نديم طه . محاضرة ألقيت في نقابة المهندسين ضمن برنامج المحاضرات السنوي للنقابة ٢٠٠٢م .

في البداية برنامجاً اختياريًا للتأمين ضد البطالة، سرعان ما تحول في عام ١٩١١م إلى نظام إجباري، حيث أصبحت بريطانيا الدولة الأولى التي تطبق برنامجاً إجبارياً للتأمين ضد البطالة. أما أول قانون للتأمين ضد البطالة في الولايات المتحدة فتم سنه في عام ١٩٣٢م وبعدها بثلاثة أعوام تم إنشاء برنامج فيدرالي للتأمين ضد البطالة نص على أن يتلقى العمال المشمولون بهذا البرنامج دفعات نقدية خلال الفترة الزمنية التي يجدون فيها أنفسهم غير قادرين على إيجاد عمل، علماً أن هناك فترة محدودة فقط تبقى هذه التعويضات سارية ما دام العامل عاطلاً عن العمل، وعندما تنتهي هذه الفترة ولم يجد العامل عملاً فبإمكانه أن يتقدم بطلب لتجديد الإعانة.

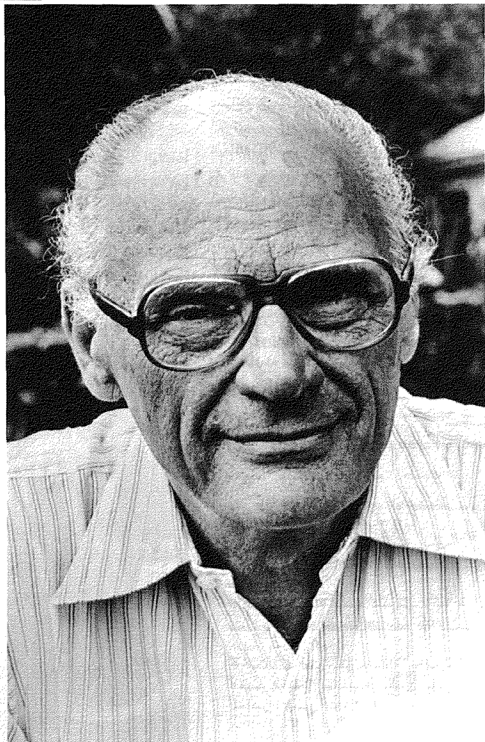
ونظام التأمين ضد البطالة الساري في الولايات المتحدة الأمريكية إجباري ويغطي حوالي ٧٥٪ من جميع المكافآت والرواتب، والبرنامج تديره مصلحة الضرائب الأمريكية، علماً أن هذا البرنامج يموله المستخدمون في معظم الولايات، وتختلف العائدات الأسبوعية والفترة الزمنية التي يغطيها التأمين لكل عام من ولاية إلى أخرى. وبصورة عامة نقول



البطالة صُدام في رأس «الحكومات»

# آرثر حطر.. وفاة أديب متجول!

محمد النعمي - العراق



لم تتمكن الذهنية الصحفية والدعائية الأمريكية أن تغادر ظلها لـ آرثر ملر، Arthur Miller (١٩١٥-٢٠٠٥) حتى بعد وفاته قبل أسابيع. لقد كان ملر، الذي يُعد واحداً من أذكى وأهم كتاب المسرحية في العصر الحديث، يتألم في بداية ستينيات القرن الماضي عندما كانت آلة الدعائية الأمريكية تشير إليه كما يلي: «آرثر ملر... زوج مارلين مونرو». أما اليوم وقد سكن ملر القبر، فإن أضواء مونرو لم تغادره، إذ نقلت وسائل الإعلام الأمريكية خبر وفاته باعتباره «آخر أزواج مارلين مونرو». لنلاحظ هنا الميل المخلل للأضواء التجارية لدى العقلية الدعائية الأمريكية التي تُعرف واحداً من أهم عباقره الفن والأدب الأمريكي من خلال قرنه بالمثلثة المعروفة بالإغراء والإغواء وبالعلاقات السرية الحميمة حتى مع رجال من عيار الرئيس الراحل جون كينيدي. وهكذا تم تجاوز حياة ملر، الكادحة والكفاحية والإبداعية، التي وفرت له القفزة الاجتماعية من صبي شارع فقير إلى نجم تُدرس مسرحياته، سوية مع مسرحيات شكسبير وبرناردشو، في أغلب أكاديميات العالم. لذا كان نقده للحياة وللمجتمع الأمريكي مبرراً بكل معنى الكلمة، بالرغم من تمكنه بلوغ النقلة الاجتماعية أعلاه، من الفقر إلى القمة، في مجتمع قاس يسحق الضعفاء.

بل إنه اضطر إلى العمل نادلاً في مطعم وسائقاً لشاحنة على سبيل تحقيق حلمه بإكمال الدراسة الجامعية. وقد كان محقاً في هذا الاختيار الصعب، حيث فتحت له الجامعة آفاقاً هائلة كانت وراء تغيير حياته وقلبها رأساً على عقب، خصوصاً بعدما حصل على جوائز بسيطة عن تأليف بعض المقاطع المسرحية للراديو، الأمر الذي قاده، لأول مرة، إلى «برودوي» شارع المسارح في نيويورك. هنا أطلق مسرحية مبكرة بعنوان (الرجل الذي حاز الحظ كله) ١٩٢٤م. (لم تعرض هذه المسرحية سوى مرة واحدة وبحضور عدد ضئيل من المشاهدين). ثم ما لبث وأن قدم مسرحيته الفذة (كلهم أولادي) ١٩٤٧م، All My Sons التي حظيت بجائزة نقاد المسرح في نيويورك. قاد هذا النجاح ملر إلى كتابة المسرح واحد من أفضل الأعمال الكلاسيكية في تاريخ المسرح الأمريكي والغربي (موت بائع جوال) ١٩٤٩م، Death of a Salesman. لقد كانت رحلة آرثر ملر الطويلة شاقة ونضالية بحق، ولكنها منحت بصيرة عميقة واستثنائية في

إن أية مراجعة سريعة لحياة ملر وآلامه يمكن أن تميظ اللثام أمامنا عن ذلك البعد النقدي، الذي يشوبه التمرد ضد الآلة الرأسمالية العمياء في العالم الغربي، الذي وسم كتاباته وميزها بتلك الروح المتمردة التي لا تملك سوى تقديم مرآة لرؤية الذات الأمريكية بلا رتوش. لقد فتح الصبي ملر أعينه في نيويورك ليرى عائلته اليهودية المنحدرة من أصل نمساوي (لم يكن دين أسرته ذا تأثير حقيقي على كتاباته وأفكاره)، وهي مسحوقة اقتصادياً بسبب الانكماش والأزمة الاقتصادية التي ضربت الاقتصاد الأمريكي عام ١٩٢١م. لذا اضطر الصبي إلى أن يخدم ساعياً لدى أحد المتاجر قبل انضمامه في المدرسة، حيث كان يتعلم ويكدح في الوقت نفسه (وهذا ديدن العبقريات، كما تدل قصص التاريخ). ولم يتميز ملر في المدرسة لأنه اضطر، فيما بعد، إلى العمل في مخزن لبيع الأدوات الاحتياطية للسيارات من أجل جمع ما يكفي من المال لالتحاق بجامعة مشيغان/ديترويت، تلميذاً وعاملاً في الوقت نفسه.

النفس، السايكولوجيا، فإنهم أخذوا هذه الخيوط جميعاً لينسجوها بطريقتهم «نموذجاً» للتشكيل النفسي للإنسان الأمريكي، الإنسان الذي يقع بين مطرقة الأنموذج الأمريكي الحالم من ناحية، وبين سندان الاستغلال والاستثمار التفعلي المادي للبشر. لذا يقف هؤلاء بالكثير من الاهتمام للارتجاعات الاستذكارية flashbacks في حياة بطل المسرحية التراجيدي «ويلي لومان» Willy Loman كنوع من التحليل النفسي الذي يسبر أغوار الوعي نزولاً إلى اللاوعي لتجسيد الآلام التي عاشها هذا البطل مع زوجته وأولاده، (لاحظ أن اسم البطل Loman هو تحوير مشحون بالمعنى لكلمة Low Man، بمعنى الإنسان الوضعي).

بيد أن ملر شخصياً كان يردد أنه لم يكن على معرفة كافية بمثل هذه الأيديولوجيات والنظريات التي أشار إليها النقاد المؤدلجون، ولكنه أبى الباب مفتوحاً لآراء أصحابها من الكتاب والمتابعين. المهم بالنسبة إليه هو أنه تمكن من السباحة ضد التيار الرئيس للحياة الأمريكية، ليس من خلال صور الدعاية المزوقة والمبهجة المغرية التي يقدمها الإعلام التجاري، ولكن من خلال الدخول إلى أعماق النفس والبيت الأمريكي المتواضع ليبرهن على أن أسلوب الحياة هناك لم يكن بالجمال الذي قد يعمي بصائر وعيون المشاهدين، وبخاصة هؤلاء الذين يتشبثون بهذا النموذج. قصة لومان تري المتابع ذلك الاستغلال الفظيع لرجل يتنقل بحقيبته لبيع السلع والبضائع البسيطة (بالحقيبة) من بيت إلى آخر ومن ولاية إلى أخرى. ولكن ملر يعتقد أن بطله هذا إنما كان يبيع «نفسه» وحياته عبر هذه الرحلات، خصوصاً عندما تبدأ علامات الشيخوخة والهزم تظهر عليه، قائلاً لأصحاب الشركة التي يعمل فيها بعد الاستغناء عن خدماته: «إنكم تأكلون الثمرة... ثم ترمون القشرة»، تعبيراً عن الاستغلال الذي عاناه بتضحيات كبيرة دون مقابل. ذلك أن حلم حياته كان مأساوياً بكل معنى الكلمة، ذلك أن حلم حياته كان هو ضمان مستقبل أولاده، لكن هؤلاء كانوا ينظرون إليه (بعد كبر سنه) كمثال للفشل والإخفاق، كإنسان لم يتمكن من أن يحقق شيئاً، حسب معايير الجيل

دواخل الإنسان والمجتمع الأمريكي، الأمر الذي برر نقده المتلوي لما يسمى بـ«أسلوب الحياة الأمريكية» ولمهاجمته طبيعة العلاقات الاجتماعية داخل الأسرة الأمريكية وخارجها. لذا اكتسبت مسرحياته، وبخاصة (موت بائع جوال)، اهتماماً من قبل النقاد والسياسيين الأمريكيين لسنوات طويلة (عرضت المسرحية في نيويورك فقط أكثر من ٨٠٠ مرة). ويرد سبب هذا الإقبال على المسرحية إلى أنها كانت «مفتوحة النهايات» تختلف طرائق واجتهادات الفهم السياسي والاجتماعي، الأمر الذي يبرر إثارتها للجدل الساخن بين أغلب النخب السياسية والفئات الثقافية. من ناحية أولى، ذهب المتدينون الكاثوليك إلى أن المسرحية تقدم للمواطن الأمريكي صورة مأساوية لعقم الحياة وخلوها من المعنى عندما يغيب الإيمان الروحي: ومن ناحية ثانية. حاول اليساريون اعتبار المسرحية قطعة حادة وساخنة من النقد الماركسي المصاد للمجتمع الرأسمالي. حيث تسحق الـ«مال النفعية الجبارة صغار الموظفين والكسبة الذين يتشبثون بـ«الحلم الأمريكي»». أما المهتمون بعلم

Central Park Players  
presents  
death of a Salesman  
by ARTHUR MILLER  
May 1, 2 & 3  
May 7, 8, 9 & 10, 1998  
Grand Haven Community Center

Death fo a salesman بوستر مسرحية



أوسر مسرحية All my sons

ملر الارتداد إلى التاريخ الأمريكي ليميط اللثام عن أصول مجتمع محافظ لا يخلو من النفاق، مجتمع كانت تمتطيه الشعوذة والخرافة بالدرجة الكافية لأن يطلق هذا المجتمع حملة «صيد الساحرات» التي آلت إلى آلام مريرة منسية، أراد ملر استعادتها من الماضي والارتجاع إليها لأهداف اجتماعية ذات دلالات معاصرة. وبهذا يذكرنا آرثر ملر بواحد من آباء الأدب الأمريكي، نانانيال هوثورن Hawthorne الذي كتب في روايته الكلاسيكية (الشارة القرمزية) The Scarlet Letter حقائق مجتمع بيوريتاني تتقوى مشحون بالنفاق الاجتماعي والشكليات المصطنعة عبر اقتراح واحد من أبرز رجال الدين لخطيئة الزنا.

لقد كان آرثر ملر صورة دقيقة ورائعة، ولكن قاتمة، للفنان في المجتمع الرأسمالي الغربي: فقد غمر الرجل نفسه في أعماق هذا المجتمع خارجاً بلألئ الفكر والتصوير العمق للحياة، بكل ما شاهدها من آلام وكدح وجراح. لذا يستحق ملر منا «تحية وداع»، ليس لأنه فنان أمريكي أو غربي بارع، ولكن لأنه عبقرية إنسانية ارتقت بنفسها نحو الأعالي لترى العالم بنظرة شمولية، بلا رتوش ولا تزويق. ■

الجديد. بيد أن لومان كان مصرّاً على أن يقدم شيئاً لأولاده، شيئاً ما يضمن لهم مستقبلًا حتى لو كان ذلك عبر طرق أبواب الموت هذه المرة: فانتحاره في نهاية المسرحية كان من أجل أن يحصل أبناءه من بعده على تعويضات من شركة التأمين. بمعنى أنه اشترى بقبوره مالاً إضافياً لأولاده.

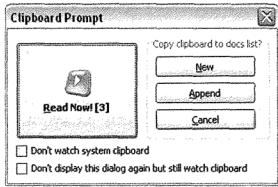
هذه نقطة مهمة في آليات الحركة الاجتماعية في العالم الغربي، حيث يكون الشرخ ما بين الأجيال (بين الآباء والأبناء) محسوساً ومنظوراً بسبب سرعة الحركة الاجتماعية وانتقال المثل والقيم عبر فترات قصيرة من التغير الاجتماعي والقيمي السريع الذي لا يحتاج إلى أكثر من جيل واحد. لقد بقي لومان يدفع أقساط البيت الذي اشتراه لعائلته حتى يوم وفاته: إذ امتلك الأولاد البيت أخيراً في اللحظة التي ذهب هو فيها صوب القبر، بيته الجديد الخائف المظلم. في هذا يتركز نقد آرثر ملر لأسلوب الحياة الاقتصادية للعائلة الأمريكية: إذ يمكن للمرء أن يبتاع كل ما يتمناه بالأقساط، ولكنه يكتشف أن هذه الأقساط الشهريّة الصغيرة إنما كانت تستنفد جميع موارده ليبحث جائئاً وفتيراً. لهذا السبب كانت الاستجابة الشعبية الأمريكية لمسرحيات ملر من العيار الملحمي الضخم، ذلك أنه حاول أن يقدم «شريحة من الحياة» الأمريكية Slice of Life التي يرى المواطن نفسه من خلال مرآة الفن الواقعي الممتلئ بالجدل والنقاشات والمبارزات اللفظية.

وإذا كان المفهوم الأرسطوطاليسي للبطل المأساوي يتجسد في مأساة انهيار أو سقوط شخصية كبيرة، إمبراطور أو أمير أو قائد كبير، بسبب خلل ما (كما هي الحال مع هاملت أو ماكبث في مسرحيات شكسبير)، فإن ما أنجزه ملر للحياة السياسية والاجتماعية الأمريكية هو أنه قدم أبطالاً مأساويين عاديين... مغموين ومنسيين، ولكن كل واحد منهم يستطيع أن يحرك العواطف الشعبية للإنسان في العالم الغربي، ذلك أن البطل هنا يقدم «مرأة» أو صورة طبق الأصل لحياة المشاهد العادي والمستقبله المؤلم، الأمر الذي جعل عملية التنقية والترويح العاطفي الذاتي Catharsis في دخيلة المشاهد ممكنة. حتى في أعماله الأخيرة قبل وفاته، حاول

آرثر ملر

# 2<sup>nd</sup> Speech Centre

تستطيع تحميل البرنامج من الموقع وتصيبه، ومن ثم سيقوم تلقائيًا بتثبيت الإعدادات اللازمة له، وستجد أنك في كل مرة تقوم بتظليل ونسخ أي نص من أي برنامج. ستظهر نافذة صغيرة تساعدك على قراءة النص مباشرة، تستطيع النقر على زر القراءة أو إلغاء الأمر أو الانتقال إلى البرنامج للمساعدة.



## قراءة النصوص

عند رغبتك في قراءة أي نص، كل ما عليك فعله هو تحديد كامل النص المللوك ومن ثم نسخه بالنقر على زري Ctrl + C من لوحة المفاتيح، ونقوم ب لصق النص في البرنامج، ومن ثم ننقر على الزر الأخضر Read Aloud، وسيقوم البرنامج بقراءة النص، والذي نستطيع إيقافه في أي وقت، والتعامل مع قراءة النص كأي مسجل عادي بالإيقاف المؤقت والإعادة وغيرها.

ولتجربة أصوات أخرى، نستطيع النقر على الزر رقم ١ وسيظهر لنا حوالي ٢٨ صوتًا مختلفًا وبأجواء مختلفة.

ولتغيير نغمة الصوت وسرعة القراءة نستطيع تعديلها من الزرين رقم ٢، ومن يسار البرنامج نجد عدة اختيارات نستطيع إسداها والتعرف عليها ومن بينها control tags والتي تمكننا من التعديل على النص بوضع سكناات وتخفيض الصوت لفقرات

الحجم : ٣،١٩ ميغابايت

الموقع : [www.zero2000.com](http://www.zero2000.com)

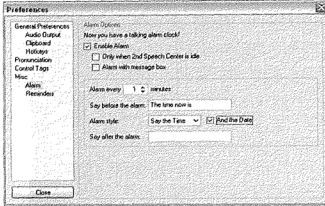
هل تضطر أحيانًا إلى قراءة الصحف والأخبار والبريد الإلكتروني من على شاشة الكمبيوتر؟ لماذا تهرق عينيك أو تقوم بالطباعة على الورق في كل مرة تحتاج فيها إلى القراءة ولديك مساعد شخصي للقراءة يقوم بالعمل كله فيصبح لديك أخبار مسموعة بدلًا عن المقروءة.

يفنيك هذا البرنامج الحائز على عدة جوائز عن قراءة النصوص المكتوبة من الشاشة ويقرأها بالنيابة عنك، فهو يستطيع قراءة النصوص باللغات الأجنبية من مواقع الإنترنت، برامج البريد الإلكتروني والمستندات، ويمكنك من خلال هذا البرنامج أيضًا حفظ ملفات صوتية بصيغة wave وmp3 للاستفادة منها بأي طريقة تقض، مثلًا معلوم اللغة الإنجليزية المهتمون بتصميم برامج أو عروض لطلابهم، يستطيعون الاستفادة من هذه الملفات لنطق الكلمات والجمل، أو للمهتمين بتعلم اللغة الإنجليزية، أو الذين يفضلون الاستماع إلى المقالات والكتب أكثر من قراءتها، يستطيعون منح البرنامج فرصة القراءة بالنيابة عنهم وحفظها كملفات صوتية للاستماع إليها لاحقًا من جهاز الكمبيوتر أو من مشغلات الملفات الصوتية Mp3 Players. وكذلك يقوم البرنامج بمراقبة الشاشة والنصوص التي يتم نسخها، فيمجرد أن تقوم بتظليل أي نص وتسخنه، سيقوم البرنامج بعرض خدماته لقراءته.

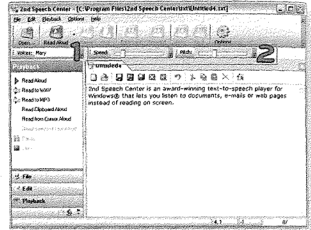
يوفر هذا البرنامج أيضًا العديد من الأصوات نسائية ورجالية أو حتى أصوات رجل آلي (Robot). وكذلك يوفر حوالي إحدى عشرة لغة مختلفة نطمح أن تكون العربية منها في المستقبل، ويحتوي على مميزات عديدة رائعة منها منبه الوقت ومنبه المواعيد الناطق.



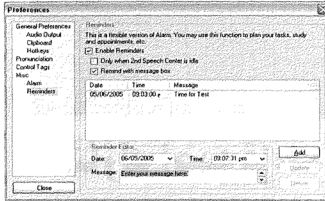
أو ساعتين وأي وقت تفضل، ونستطيع أيضًا تحديد الجملة التي نريد أن يتم قراءتها قبل وبعد الساعة.



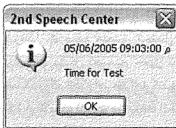
معينة وغيرها ولن يقوم بقراءتها البرنامج بل سيقوم فقط بالتعامل معها وقراءة النص على أثرها.



ولتحديد المواعيد ننقر على Reminders نحدد توقيته وتاريخه والرسالة التي نريد أن تظهر لنا من الأسفل، ومن ثم نقوم بالنقر على زر Add وسيتم إنشاء موعد جديد.



و عند حلول الموعد، ستظهر نافذة صغيرة تنبهك له.



### حفظ الملفات الصوتية

نستطيع كما ذكرنا سابقاً حفظ النصوص كملفات صوتية للاستماع إليها في الكمبيوتر أو مشغلات الصوت أو نسخها على سيدي والاستماع إليها في السيارة للأشخاص الدائمي الانشغال. وذلك بالنقر على السهم بجانب الزر الأخضر وإسدال الخيارات، واختيار صيغة الملف الصوتي الذي نفضل سواء MP3 أو WAV، وسيقوم البرنامج بحفظ الملف الصوتي في مجلد البرنامج، وكذلك نستطيع تحديد المجلد الذي نريد أن يتم حفظ الملفات الصوتية داخله وذلك بالنقر على زر Options ونختار General Audio Output Preferences والمجلد الذي نريد حفظ الملفات الصوتية فيه.

### المنبه ومنيه المواعيد الناطق

نستطيع أيضًا عبر هذا البرنامج ترتيب مواعيدنا وجعلها تتحدث إلينا لتذكيرنا بها، ولجعل البرنامج يذكرنا بالتوقيت نقوم بالنقر على الخيارات ومن ثم اختيار Misc واختيار Alarm ووضع علامة على Enable Alarm، ومن الأسفل قم باختيار الساعة التي تريد أن يذكرك البرنامج بها سواء كل ساعة

## أفكار وحي

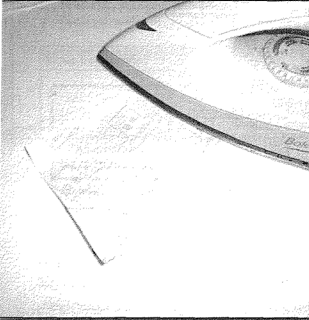
الطباعة على الملابس

يرغب الكثير منا بالحصول على قميصان قطنية مطبوع عليها رسومات خاصة بنا، ونضطر لذلك إلى الذهاب إلى أحد الأماكن المتخصصة بذلك وبكلفة عالية، مع كونها عملية غير معقدة وبخسة الثمن، وقد تغض النظر عن ذلك لخصوصية المناسبة أو الصور التي سيتم استخدامها، هنا سنجدد مواهبنا ونتعلم طريقة الطباعة على الملابس في المنزل.

كل ما نحتاج إليه هو مكواة ملابس، وقميص قطني أو أي قطعة ملابس كغطاء الرأس أو حقيبة بسيطة التصميم، وطابعة ملونة نفاثة وأخيراً نقوم بشراء ورق خاص للطباعة يسمى T-Shirt Transfer أو Iron Transfer.

نقوم بتصميم الشكل أو الصورة التي نريد طباعتها على القميص، ونحدد الحجم والأبعاد بأحد برامج الرسوميات التي تفضل، ونتأكد من حجم الصورة حتى تتناسب مع مقاس القميص، وقبل الطباعة، نقوم بعكس اتجاه الصورة ونطبع على الورق المخصص لذلك، ونتأكد أيضاً من وضع الورق على الجهة المخصصة للطباعة، بعد ذلك نقوم بقص الصورة وترك حوالي ثلاثة ملليمترات على الأطراف.

بعدها، نقوم بوضع الورق على القميص ومن ثم نقوم بتمرير المكواة فوقها عدة مرات ونقوم بالضغط عليها حتى يتم التصاق النسيج بالقميص، ونتأكد من أن الصورة تم التصاقها بالقميص بشكل جيد، ونراعي عدم حرق الورق باستخدام حرارة عالية جداً، ولحماية الورق من الاحتراق نقترح أن يتم فرد قطعة قماش عازلة بين الورقة والمكواة، كذلك نتأكد من عدم شد القميص القطني لكي لا تظهر أي تعرجات عند لصق الصورة، لذا ننصح بكي القميص قبل البدء بالصاق الصورة.

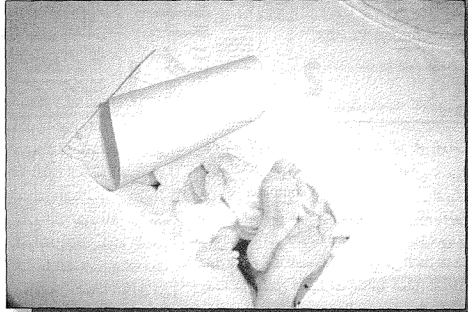


## شارك أصدقاءك لحضلاتك المهمة

سنعطي أمثلة لعدة مواقع تقدم هذه الخدمة الجميلة التي تهتم بالأهميات بشكل خاص، أحد هذه المواقع هو: [www.tickerfactory.com](http://www.tickerfactory.com) عند دخول الموقع، قم بالنقر على أي رابط تفضل سواء كان ملصقاً خاصاً بيوم الزفاف، أو يوم الميلاد، أو الحمل أو حتى تخفيض الوزن، وسيقوم بنقلك إلى محرر الملصق الذي من خلاله تستطيع اختيار مناسبة الملصق من أعلى الصفحة، ومن ثم قم باختيار التصميم الذي يروقك، ويمكنك إضافة

لكي تتذكر لحظاتك المهمة، مواعيدك، ذكرى زواج، ميلاد طفلك، تاريخ تخرجك، موعد ولادة الطفل، وغيرها من المواعيد المهمة، تقدم بعض المواقع أسلوباً فريداً في صنع ملصق تسلسل زمني حتى الحدث المرتقب بشكل تصميم جميل تقوم باختيار معالنه بنفسك، وتستطيع استخدامه كتذيل لرسائلك الإلكترونية أو كتوقيع لك في منتديات الحوار، أو حتى على سطح المكتب، وسيقوم بالتغير كل يوم يمر على اقتراب الموعد.

وبعد التأكد من أن النسيج اللاصق تم التصاقه بالكامل على القميص، نتركه قليلاً لتخف الحرارة ثم نرفع الورق برفق وباتجاه واحد وبهذا نكون قد حصلنا على قميص رائع يحمل صورة من تصميمنا أو لأحد أطفالنا الصغار أو حتى على قميصان تدل على أي مناسبة لدينا في المدرسة أو في الاحتفالات بنجاح الأطفال. ■



ملاحظة : يفضل اتباع التعليمات على الورق المخصص للطباعة على القميص، وعدم استخدام طابعات حبر غير نمادة كطابعات الليزر.

و كذلك هو الحال مع بقية المواقع التي تقدم هذه الخاصية :

[www.lilypie.com](http://www.lilypie.com)

[www.babysfirstsite.org](http://www.babysfirstsite.org)

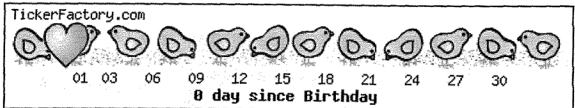
[www.daisypath.com](http://www.daisypath.com)

[www.pregnancyandbaby.com](http://www.pregnancyandbaby.com)

■ [www.surebaby.com](http://www.surebaby.com)

نص وصورة للمؤشر، ولا ننسى بالطبع تحديد تاريخ المناسبة المتوقعة، وتحديد التوقيت الزمني للبلد الذي نعيش به.

بعد الانتهاء سيقوم بإنشاء نص، قم بنسخه ولصقه في موقعك، أو في التوقيع سواء في البريد الإلكتروني إذا كان يدعم خاصية html أو في منتديات الحوار.

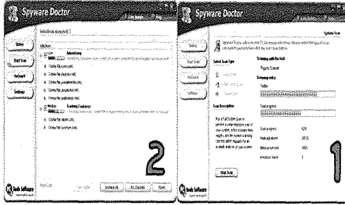


# برنامج مفيد Spyware Doctor

الحجم: ٤, ١٢٩ ميجابايت

الموقع: [www.pctools.com](http://www.pctools.com)

تقوم بتحميل البرنامج بالمجان للتجربة، وفي واجهة البرنامج الرئيسة نكتشف أنه لا يختلف كثيراً عن البرامج المضادة للملفات التجسس، لفحص النظام نتقر على اختيار Scan your computer الذي سيقوم بفحص النظام للبحث عن ملفات تجسس،



وعند الانتهاء ستظهر لك الملفات التي قد تعرض جهازك للخطر. قم بتحديدها جميعها وحذفها.

ومن خيار Immunize your computer

يقدم لنا البرنامج عدة خيارات لحماية النظام، منها حذف البرامج التي لا حاجة لها والتي تبدأ بالعمل مع بدء تشغيل الجهاز، وكذلك حماية المتصفح من الاختراقات، وأيضاً من ضمن الخيارات إمكانية تعطيل النوافذ الدعائية التي تسمى بالـ Popups، وغيرها من الخيارات التي تضمن لنا الأداء الجيد للجهاز بإذن الله.

هل تعلم أنه عندما يصيب النظام ملف تجسس، فإن كل موقع، وكل كلمة سر، وكل المحادثات التي تقوم بها يتم تسجيلها لإرسالها إلى أشخاص أو شركات، أو البرامج التي قامت بزرع ملفات التجسس في حاسبك الشخصي لأي سبب كان. لذا وكما تعودنا أن نتحدث عن جميع برامج الحماية على الساحة، سنطرح في هذا العدد معلومات عن هذا البرنامج الحائز

على جوائز عديدة بثلاث وظائف أساسية وهي الحجب، والبحث، وإزالة ملفات التجسس التي يطلق عليها سباي وير وبحمية مستمرة للنظام. ويرى مبرمجو هذا البرنامج أن أي برنامج آخر يقوم بأقل من هذه الثلاث المهام، كالذي يقوم بفتح باب منزله الأمامي ويترك الباب الخلفي مفتوحاً للدخلاء. ويذكر أيضاً أن هذا البرنامج يقوم بعمل هائل بشهادة الملايين من المستخدمين، وبما أن التجربة خير برهان دعونا نقوم بتجربته بأنفسنا لنحكم على جودته.

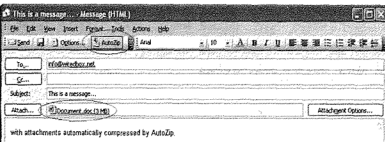
## سؤال وجواب

◆ استخدم برنامج Outlook لإرسال بريدي الإلكتروني باستمرار، لكن فوجئت بميزة جديدة في البرنامج الخاص بأحد الأصدقاء وهي عبارة عن أيقونة تقوم بضغط الملفات المرسله بشكل أوتوماتيكي، كيف لي أن أحصل على نفس هذه الأيقونة؟

نظمر أحياناً إلى إرسال ملفات كبيرة الحجم إلى أحد الأصدقاء فتتفاجأ بعدم استقبال البريد المستلم له بسبب عدم توفر مساحة كافية، ولذلك

نضطر إلى استخدام البرامج الخاصة بضغط الملفات بشكل يدوي في كل مرة نريد أن نقوم بإرسال بريد إلكتروني، لذا

ننصح بزيارة موقع [www.wiredbox.net](http://www.wiredbox.net) وتحميل برنامج AutoZip بحجم صغير لا يتعدى ١٨٠ كيلو بايت لإضافته إلى برنامج Outlook ويقوم بضغط الملفات بشكل أوتوماتيكي، قم بتثبيت البرنامج وسيتم استحداث أيقونة جديدة في برنامج البريد الإلكتروني، وكل ما علينا فعله هو إضافة المرفقات بشكل عادي ثم انقر على زر Autozip وسيقوم بضغط كل ملف مرفق على حدة وستصل إلى المستلم على هيئة ملفات مضغوطة صغيرة الحجم إلى حد ما



## مواقع مميزة

### موقع إسلام

[www.islam-guide.com](http://www.islam-guide.com)

موقع رائع يهتم بتعاليم الدين الإسلامي، ولكن المميز في هذا الموقع أنه يوفر عدة لغات عالمية ليتمكن غير العرب من القراءة عن الإسلام والتعاليم الإسلامية.

### محرك البحث التوأم

[www.yagoohoogle.com](http://www.yagoohoogle.com)

طريقة مختصرة للبحث، يجمع محرك البحث هذا بين أشهر موقعين للبحث: ياهو و غوغل، تستطيع بمجرد كتابة كلمة البحث في الفراغ المخصص البحث وستظهر نتائج البحث في كلا الموقعين.

### إشراقة

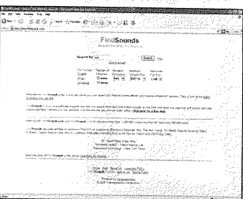
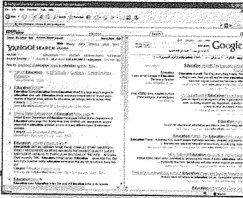
[www.eshraka.com](http://www.eshraka.com)

أصبحت المواقع المختصة بالمرأة تزداد يوماً بعد يوم، وهذا موقع جديد يهتم بمشاكل المرأة العصرية، ويحتوي على عدة زوايا مثل زاوية الفتاوى والمشاكل الأسرية والاستشارات.

### أصوات

[www.findsounds.com](http://www.findsounds.com)

موقع متميز، يقوم بالبحث عن أصوات تقوم بالبحث عنها كأصوات الحيوانات والطيور وغيرها، كل ما عليك فعله هو إدخال اسم الصوت أو الحيوان وسيقوم بإظهار العديد من الخيارات للتحميل.



# «كثرة الحركة» لدى الأطفال ليست دائمًا نشاطًا فطريًا

هناء أبو حبيب - الإسكندرية



كثيراً ما نجد أنفسنا آباء ومعلمين حائرين أمام نوعية معينة من الأطفال والمراهقين الذين يعانون التشتت والنسيان والاندفاعية وكثرة الحركة والثرثرة وغير ذلك من المشكلات التي تنعكس بشكل مباشر أو غير مباشر على جوانب حياتهم الشخصية والاجتماعية والأكاديمية.

وعدم الاستئثال للتعليمات، ونقل المقعد من مكان إلى آخر أو تغييره، ومغادرة الصف دون استئذان، والكتابة على الحائط، والتأخر عن موعد الدرس، وهز الجسم في أثناء الجلوس، وأخذ ممتلكات غيره، والغناء والصفير وغيرها من السلوكيات التي يرافقها بالطبع عدم التنظيم، والتهور، والتردد، وأحلام اليقظة، والاندفاع، والقلق، والعصبية، والتشتت، وعدم القدرة على الانتباه والتركيز، وأحياناً نوبات غضب شديدة وتصرفات غير متوقعة وتغيرات ملحوظة في المزاج.

ورغم أن الأطفال في مرحلة ما قبل المدرسة قد يصدرون ما يشبه هذه السلوكيات، إلا أننا لا نستطيع أن نجزم باضطراب انتباههم في هذه المرحلة مثلما نفعل في مرحلة المدرسة وهذا ما يراه والدين wahlen ١٩٨٤م، بل وما أكدته الدليل التشخيصي والإحصائي للاضطرابات النفسية في طبعته الرابعة، وربما لأن الطفل في مرحلة ما قبل المدرسة يكون نشطاً جداً بفطرته وأن والديه يتعودان سلوكه ويظنونونه طبيعياً فلا يتعرفون عليه إلا عندما يلتقي طفلهم أطفالاً آخرين في مثل عمره الزمني في الأعياد والأفراح وغيرها. وهذا على عكس المدرسة التي تتطلب النظام والاستقرار والتركيز وغيرها من الأمور التي تفرق لنا بين الطفل السوي وغير السوي.

#### أسباب الاضطراب

ويمكن تقسيمها إلى ما يلي:

- أسباب اجتماعية ونفسية، فالطفل يحتاج إلى الحب والقبول والدفع العاطفي من والديه مثل

إن ما نتحدث عنه لم يتم تحديد كل ظواهره تحديداً دقيقاً إلا في بداية الثمانينيات من القرن العشرين، حين أصدرت جمعية الطب النفسي الأمريكية American psychiatric association (APA) عام ١٩٨٠م تشخيصاً له على أنه اضطراب في الانتباه. وفي عام ١٩٨٨م أضاف لاهي وبيلا Lahey & Pelham أن هذا النوع من الاضطراب لابد أن يلازمه فرط في النشاط الحركة. ليصبح اضطراب الانتباه مفرط النشاط Attention deficit disorder with hyper activity

#### أعراض الاضطراب

وهي كثيرة ومتنوعة وتختلف لدى الأطفال باختلاف المرحلة العمرية التي يمرون بها، حيث نجدها في مرحلة الوليد تتمثل في عدم نمو أجسام هؤلاء الأطفال منذ الولادة نمواً طبيعياً، فلا يتناسب وزن جسم الطفل مع طوله، ونجدهم في مرحلة المهد يعانون دائماً كثرة المشكلات الصحية، ولذلك فإنهم كثيرون من يعانون الغصص المعوي الذي يرجع إلى عدم قدرة الأمعاء على امتصاص سكر اللبن Lactose، إضافة إلى ضعف جهاز المناعة لديهم. أما في مرحلة الطفولة المبكرة فإن موعد بروز أسنانهم اللبنية وتغييرها بالأسنان المستديمة يتأخر عامين تقريباً عن موعد بروزها لدى الأطفال الأسوياء. أما في مرحلتي الطفولة المتوسطة والطفولة المتأخرة فتجد الطفل في المدرسة يظهر بعض السلوكيات المتمثلة في الفوضى والمشي في غرفة الصف، والتحدث إلى الزملاء،

الأطفال إلا ينسب قليلة جداً.

#### تعدد العلاجات

لأن أسباب هذا الاضطراب قد تعددت بين ما هو نفسي واجتماعي وبيئي ووراثي، فإنه من البديهي أن نضع الطريق لأساليب العلاج أيضاً كي تعدد بتعدددها. وعليه فلا يستطيع أن يقوم بالعلاج شخص بمفرده، وإنما علينا أن نعمل جميعاً كفريق لمعالجة هؤلاء المضطربين، فيصبح لكل من له علاقة هؤلاء المضطربين ابتداء من الوالدين ثم المعلم والاختصاصي الاجتماعي وطبيب المدرسة والاختصاصي النفسي دوره في تحديد الحالة ووضع خطة العلاج والمتابعة فتحن بحاجة لعلاج أسري تربوي سلوكي نفسي طبي، وفي نصل لهذا العلاج لا بد طبعاً ملاحظة الأعراض أولاً ومحاولة تحديد أسبابها التي تختلف باختلاف الشخصيات والظروف. ومن الأسباب الممكنة في العلاج:

#### ❖ التوعية والإرشاد

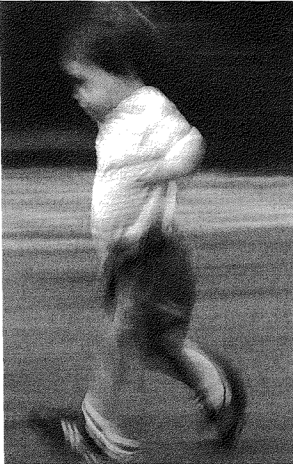
ويقع على أجهزة الإعلام توعية الوالدين بحالة

حاجته إلى الغذاء والكساء، لذا فهو حينما يفقد أحد والديه أو تضطرب أسرته وتتفكك أو أن يعامل معاملة خشنة أو يهمل يشعر أنه منبوذ وغير مرغوب فيه، وبالتالي يصبح عرضة للإصابة باضطراب الانتباه بل يصبح اضطرابه انعكاساً لسلوك الأبوين تجاهه.

- **الوراثة والبيئة**، فقد بينت العديد من الدراسات العلمية الحديثة أن (٥٠%) تقريباً من الأطفال المصابين باضطراب الانتباه يوجد في أسرهم من يعاني أيضاً هذا الاضطراب، وأن معدل انتشاره بين أبناء هذه الأسر يكون مرتفعاً لدى الأطفال التوائم. وكما يتأثر الطفل بالوراثة فهو يتأثر بالبيئة المحيطة منذ مرحلة الحمل إلى ما بعد ذلك فقد تتعرض الأم في أثناء الحمل لقدر كبير من الأشعة أو تتناول قدرًا كبيراً من المخدرات أو الكحوليات أو بعض العقاقير الطبية التي تؤثر على الحمل، خصوصاً في شهوره الثلاثة الأولى. وقد تصاب الأم في أثناء الحمل ببعض الأمراض المعدية كالحصبة الألمانية والزهري والجذري، أو بعض الأمراض الوراثية فيولد الطفل مصاباً بالاضطراب أو مهتماً له. وفي بعض حالات الولادة المتعثرة قد يلتف الحبل السري ويتوقف وصول الأكسجين إلى مخ الطفل أو يتعرض لضغط «الجفت» على رأسه فتتلف بعض خلايا المخ، وبالتالي تضعف قدرته على معالجة المعلومات والتحكم فيها، وقد يتعرض الطفل بعد الولادة للعقاب بالضرب على رأسه، أو الوقوع عليه من أماكن مرتفعة قد يصاب ببعض الأمراض المعدية كالحمى الشوكية والالتهاب السحائي والحمى الترمزية أو يتعرض لحادث فيصاب بالارتجاج.

وقد يكون للغذاء الذي يتناوله الطفل أثر كبير على اضطرابه كتناول كميات كبيرة من الأطعمة الجاهزة التي تحتوي على مواد حافظة ومصبغة، إضافة إلى حامض الساليسيك أو الخضراوات والفاكهة الملوثة بالبكتيريا الحشرية، أو بمادة الرصاص التي كلما ازدادت في جسم الطفل زاد مستوى الاضطراب وزادت الحركة.

وعلى عكس ما هو شائع بين الناس فليس للسكريات والشيكلاته والآيس كريم والمشروبات الغازية المحتوية على مادة الكافين (caffeine) المثبطة للأطفال والبالغين أي تأثير على سلوكيات





#### ❖ التنفيس عن الطاقة

فالشخص الذي يعاني اضطراب الانتباه وفرط الحركة لديه طاقة زائدة تحتاج إلى أن ينفس عنها، فيفضل أن نوجهه لممارسة الرياضة، وأن نضعه دائماً تحت عين الملاحظة فتبعده عن التجمعات التي لا نستطيع السيطرة عليه فيها ونبعده عن اللعب مع إخوانه أي لعبة بها حركة تحتمل المخاطر، وكذلك نبعده في الفصل عن الوسائل التعليمية ولا نجلسه إلى جانب شخص آخر دون مراقبته.

#### ❖ البرامج الخاصة

وليس معنى ذلك أننا نفضل عزل هؤلاء المضطربين في مدارس خاصة، وإنما نفضل أن نتعامل معهم مثلما نتعامل مع حالات صعوبات التعلم بأن نوفر لهم برامج تربوية خاصة، تماماً كما نص القانون الفيدرالي الأمريكي عام ١٩٩٠م ضمن بنود تعليم الأفراد المعوقين على أن الأطفال المصابين باضطراب نقص الانتباه وفرط الحركة هم أحد فئات المعوقين الذين لديهم الحق في الحصول على تربية خاصة مجانية كبقية المعوقين.

#### ❖ العلاج بالأدوية

وهي ليست فعالة في كل الحالات، ولها آثار جانبية، خصوصاً في الحالات البسيطة التي تستجيب للعلاج النفسي والسلوكي. أما في الحالات المتوسطة والشديدة فيفضل فيها صرف الدواء مع الوضع في الاعتبار أن يكتفي بإعطاء نوع واحد لأن تناول أكثر من ذلك قد يزيد من احتمال حدوث الإثارة الجانبية للدواء الأول، وأن هذا الدواء ما هو إلا جزء من العلاج لتسهيل دور الطبيب المعالج. ■

#### المراجع

- ❖ اضطراب الانتباه لدى الأطفال للدكتور السيد علي سيد أحمد والدكتورة فائقة محمد بدر - مكتبة النهضة المصرية.
- ❖ الاضطرابات السلوكية وعلاجها د. جمعة سيد يوسف - الناشر دار غريب، القاهرة.
- ❖ اضطراب نقص الانتباه وفرط الحركة لدى الأطفال د. جمال حامد الحامد - الناشر أكاديمية التربية الخاصة، الرياض.
- ❖ الاضطرابات السلوكية والانفعالية د. خولة احمد يحيى - دار الفكر.

طفلهم وتدريبهم بالمراكز المتخصصة أو بالمدارس الخاصة. وكثيراً ما يعاني الوالدان والمعلمون قلة المعلومات في هذا الموضوع إن لم يكن عدم وجودها. فالأبوان والمعلمون من أقوى الأدوات التي لا يستهان بها في تقييم الطفل المضطرب والتي من خلالها يتم التشخيص والعلاج.

#### ❖ التواصل

فلا بد من وجود صلة بين كل من يتعامل مع هذا المضطرب فالمسؤولية واحدة على كل من في البيت أو في المدرسة أو العيادة. ويفضل أن تحدد اجتماعات مستمرة لمتابعة أن جميع أطراف المجموعة التزموا بالحلول المتفق عليها، وفي حالة المشكلات القوية يفضل أن يخبر المعلم ولي الأمر بملاحظاته مرة أسبوعياً على أن يكون الاختصاصي النفسي على علم بها ليحدد إذا ما كانت الحالة في تقدم أم لا.

#### ❖ التطبيع

وهو إعطاء المضطرب الفرصة لتحقيق ذاته قدر الإمكان ويتطلب هذا الحل أن يتحلى كل من يتعامل معه بالصبر، وأن يكون مستعداً لتقديم أي مساعدة له. كأن يكلف هذا الشخص ببعض المهام سواء في أسرته أم في مدرسته كنوع من المشاركة الاجتماعية فتبعده عن الإحساس بالفشل ونزید من ثقته بنفسه ومن شعوره بأنه شخص مرغوب فيه وله دور في الحياة وهو علاج فعال جداً.

#### ❖ التعزيز

يقوم على نظرية التعليم وتحديد سلوكيات إيجابية ومحاولة استبدالها بسلوكيات سلبية باستخدام التعزيز الإيجابي والمكافأة وهو أيضاً علاج فعال جداً. ولزيادة فعاليته يجب تقديم المعززات والمكافآت مباشرة بعد حدوث السلوك المرغوب فيه، خصوصاً في بداية برنامج تعديل السلوك، لأن تأخير تقديمها قد يقلل من أهميتها وتأثيرها في ظهور سلوكيات أخرى مرغوب فيها.

#### ❖ البعد عن العقاب بالضرب على الرأس

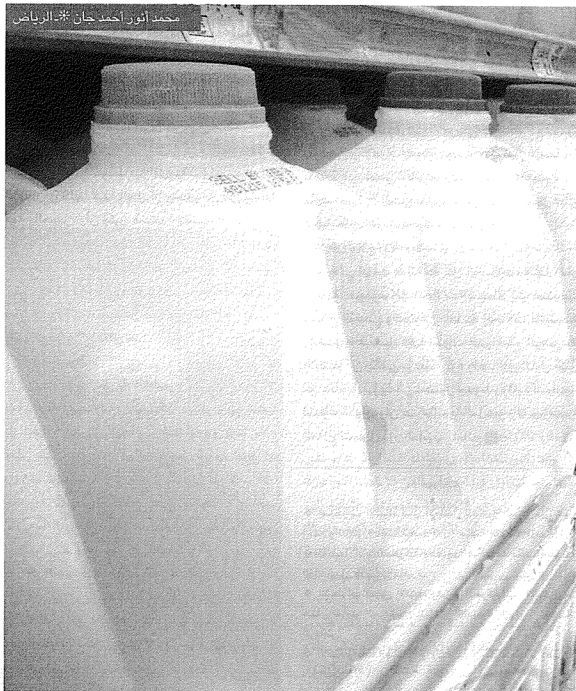
فقد يؤدي الضرب أحياناً سواء من قبل الوالدين أو المعلمين إلى اختلال نظام التشبث الشبكي في المخ، وبالتالي اختلال وظائفه والإصابة بالاضطراب. والدليل على ذلك انتشاره بين الملاكين وتعرض رأس الملاك بعدد كبير من الضربات القوية.

«كثرة الحركة» لدى الأطفال ليست دائماً نشاطاً فطرياً

بعد إضافة قليل من «الحديد»

# الحليب .. وجبة غذائية كاملة

محمد أنور أحمد جان \* - الرياض



\* جامعة الملك سعود.

**الحليب** ليس غريباً على الإنسان فهو معروف لديه منذ خلق آدم عليه السلام وهو من مشروبات الجنة «وأَنهَار من لَبَنٍ لَّم يَتَغَيَّر طَعْمُهُ» (الآية ١٥ - سورة محمد)، وهو أول طعام يتناوله الإنسان بعد ولادته. والحليب يتكون في جسم إناث الثدييات بنظام عجيب يمر بمراحل معقدة من الجهاز الدموي إلى الغدد اللبنية حيث يفرز منها محتويات على معظم الاحتياجات الغذائية للإنسان إن لم يكن جميعها، ومن يتمعن في الطريقة التي يتكون بها اللبن (الحليب) في جسم الثدييات بصفة عامة لا بد أن يعتبر بقدرة الله سبحانه وتعالى مصداقاً لقوله تعالى: «وإن لكم في الأنعام لعبرة نسقيكم مما في بطونه من بين فرث ودم لبناً خالطاً سائغاً للشاربين» (الآية ٦٦ - سورة النحل).

عن التغذية والغذاء إلا ويرد الحليب كمصدر هام إن لم يكن أهم عنصر من عناصر التغذية ليس في مرحلة عمرية معينة فقط وإنما لجميع مراحل عمر الإنسان. ولذلك فإن علماء التغذية يتفقون على أن «الحليب أو اللبن يعتبر وجبة غذائية تامة إن لم تكن كاملة، وذلك لأنه يحتوي على جميع الاحتياجات الغذائية للإنسان، والشيء الوحيد الذي يؤخذ على الحليب أن كمية الحديد المتوفرة فيه تقل عن الحاجة اليومية من الحديد للإنسان البالغ، وهذه الكمية يمكن تعويضها من أي مصدر غذائي آخر من اللحوم أو الخضار أو الفاكهة وأسطها قليل من التمر.

إن ما ذكرناه قد يعتبره البعض كلاماً عاماً وقد يكون معروفاً للبعض ولذلك قد يتطلب الأمر إجراء تحليل مبسط للوقوف على العناصر الرئيسة المكونة للحليب لمعرفة مدى أهميته.

فلو بدأنا بأول حليب يشربه المولود بعد ولادته مباشرة وهو حليب الأم في الإنسان أو السرسوب (اللبن) في الحيوانات الثديية. فهذا الحليب أو اللبن يحتوي على الأجسام المناعية لمعظم الأمراض وينسب تكفي لإكساب المولود مناعة طبيعية مؤقتة من هذه الأمراض ولفترة تمتد إلى عدة أشهر، هذا علاوة على احتوائه على نسبة عالية من البروتين والعناصر المعدنية الضرورية للوليد. ثم لو انتقلنا بعد ذلك للحليب لمعرفة أهم مكوناته

لوجدنا أنه يحتوي على جميع العناصر الغذائية الضرورية بدءاً بالماء وانتهاء بالفيتامينات بالإضافة إلى بعض الإنزيمات المساعدة للهضم.

ومن يتحقق في القيمة الغذائية العالية للبن (الحليب) سيعلم أنه ليس هناك غذاء يجزئ عنه مصداقاً لقوله صلى الله عليه وسلم: «من أطعمه الله طعاماً فليقل: اللهم بارك فيه وارزقنا خيراً منه، ومن سقاها الله لبناً فليقل: اللهم بارك لنا فيه وزدنا منه: فإني لا أعلم ما يجزئ من الطعام والشراب إلا اللبن» رواه ابن ماجه.

ومن القصص التي تروى عن أهمية الحليب كمادة غذائية هي أن أحد السلاطين أو الملوك في القديم طلب من حكيم لديه أن يوجد له طريقة موت بطيئة للمحكوم عليهم بالإعدام، فكانت الطريقة أن يسجن المحكوم عليه بالإعدام ويختار نوعاً واحداً من الطعام يقدم له يومياً، وبالطبع تكون النتيجة سوء تغذية ينتج عنها تدهور في صحة المحكوم عليه تؤدي إلى موته، وحصل ذات مرة أن غضب السلطان من الحكيم وحكم عليه بالموت وجاء الدور عليه لاختيار نوع واحد من الطعام فاختر الحكيم الحليب. وتروي القصة أن الحكيم عاش فترة أطول من السلطان نفسه.

وعلى الرغم من أن هذه القصة قد لا تكون حصلت بالفعل إلا أنها تبين حقيقة أهمية الحليب كمادة غذائية، وهذا ما أوضحه لنا الرسول صلى الله عليه وسلم في الحديث السابق ذكره الذي يبين أنه لا يوجد من الطعام والشراب ما يجزئ - أي يفي بحاجة الإنسان الغذائية - إلا اللبن.

إن الإنسان منذ القدم كان ولا يزال يسمى لمعرفة أسرار الحليب ولا يكاد يمر وقت إلا ويكتشف العلم سرّاً جديداً في الحليب أو اللبن، وفي الوقت نفسه لا يكاد يكتب

إما معلقاً وهو الجزء الغالب أو مرتبطاً بالبروتين. ويعد الدهن مصدراً جيداً للطاقة.

## ❖ سكر اللين (اللاكتوز)

وهو من السكريات الثنائية، وعند تحلله ينتج منه نوعان من السكر الأحادي وهما الجلوكوز والجالاكتوز.

ويؤدي سكر اللين دوراً مهماً في التغذية حيث إنه يعتبر بيئة جيدة للكائنات الدقيقة المفيدة الموجودة في الجهاز الهضمي للإنسان بالإضافة إلى أنه يساعد على امتصاص الكالسيوم وبعض العناصر الصغرى الأخرى مثل المغنيزيوم والزنك في الجهاز الهضمي.

## ❖ الفيتامينات

يعتبر الحليب - أو اللين - من أفضل الأغذية كمصدر للفيتامينات خصوصاً مجموعة فيتامين ب وفيتامين أ بالإضافة للفيتامينات الأخرى وهي E, K, D.

والجدول رقم (١) يوضح الاحتياجات التقريبية من الفيتامينات التي يحتاج إليها طفل في التاسعة من عمره والنسبة المئوية التي يمكن الحصول عليها من نصف لتر حليب في اليوم.

## ❖ المعادن

عند الحديث عن الحليب فإن أول ما يخطر بالبال هو الكالسيوم حيث إن الحليب يعتبر أغنى مادة غذائية بالكالسيوم والكمية الموجودة منه في نصف لتر حليب تعادل الكمية الموجودة في ٥ كجم لحم بقرى أو ٨,٥ كجم من التفاح أو ٦,٢ كجم من البطاطس. وعلى العموم فإن الحليب يحتوي ٠,٧٪ من وزنه على معادن وأهمها الكالسيوم والفسفور والبوتاسيوم والصوديوم والكلور بالإضافة إلى العناصر الصغرى الأخرى.

ولا يخفى على أحد أهمية الكالسيوم والفسفور في بناء العظام وقوتها وسلامة الأسنان، وتجدر الإشارة هنا إلى أنه بعد سن الخامسة والثلاثين يكون في الإنسان عملية فقد متواصل لعنصر الكالسيوم ويكون هذا الفقد أكبر وأسرع بعد سن الأربعين فإذا لم يكن الشخص لديه مخزون جيد من الكالسيوم والنتيجة عن تناول أغذية غنية بالكالسيوم في مراحل نموه الأولى وحتى سن الخامسة والثلاثين فإن هذا الفقد يؤدي إلى الإصابة بمرض تخلخل (وهن) العظام حيث تكون العظام هشّة وقابلة للكسر بسهولة، وينتشر هذا المرض بين السيدات بكثرة خصوصاً اللائي ليس لديهن مخزون جيد من الكالسيوم حيث إن امرأة من بين ٤ نساء تعدين سن الستين تكون

ولتتعرف على هذه المكونات ونسبها وأهميتها باختصار:

## ❖ الماء

وهو الجزء الغالب في الحليب حيث تتراوح نسبته من ٧٩٪ إلى ٨٧٪ حسب نوع الحيوان وهو الجزء الذي تعتبر جميع مكونات الحليب إما مذابة أو معلقة فيه. ولا يخفى على أحد أهمية الماء للكائن الحي.

## ❖ البروتين

ويمثل حوالي ٣,٢٪ إلى ٥,٢٪ من وزن الحليب البقري ويحتوي على معظم إن لم يكن جميع الأحماض الأمينية الضرورية للإنسان. ويعد البروتين ذا أهمية خاصة لمراحل النمو المختلفة للأطفال، وفي الغذاء المتوازن للأطفال يوصى بأن يتناول الطفل ما لا يقل عن نصف لتر حليب يومياً.

## ❖ الدهون

وتتراوح نسبتها في الحليب من ٣٪ إلى ٤٪ من وزن الحليب ومذاب فيه بعض الفيتامينات الذائبة في الدهون وهي E, K, D, A. ويوجد الدهن في الحليب على هيئتين



العمر	الاحتياج اليومي	كمية الحليب (تقريباً)
يوم - ٦ أشهر	٢٦٠ ملغم	كأس حليب
٦ أشهر - ١٢ شهراً	٥٤٠ ملغم	١.٥ كأس حليب
سنة - ١٠ سنوات	٨٠٠ ملغم	كأسا حليب
١١ سنة - ١٨ سنة	١٣٠٠ ملغم	١ كأس حليب
البالغون	١٠٠٠ ملغم	٢ كأس حليب
الحمل والإرضاع	١٣٠٠ ملغم	٤ كأس حليب
النساء بعد سن ٤٠	١٥٠٠ ملغم	٤.٥ كأس حليب

الجدول رقم (٢)

النشأين	الاحتياج اليومي (ملغم)	النسبة في نصف لتر حليب (%)
أ	٠.٧	٣٦
ب	١.١	١٩
ج	١.٣	٦٦
د	١.٣	١٨
هـ	٠.٠٠٢	٧٧
نياسين	١٤.٠	٣
حمض الثيونينيك	٥.٥	٣٣
حمض البولييك	٠.٣	٩
ج (C)	١٥.٠	٢٠
د (D)	٠.٠٠٧	٦
هـ (E)	٩.٠	٦

الجدول رقم (١)

عرضة للإصابة بكسور في عظم الحوض أو العمود الفقري لا سمح الله.

والجدول رقم (٢) يوضح احتياج الجسم من الكالسيوم للأعمار المختلفة وكمية الحليب التي يتوفر فيها هذا الاحتياج.

#### ❖ إنزيمات الحليب

من عجائب صنع الله سبحانه وتعالى أن الحليب يحتوي على إنزيمات عديدة وجميعها لها دور حيوي في عمليات الهضم والتمثيل الغذائي وأهم هذه الإنزيمات المعروفة هي الإنزيمات التي تساعد في عمليات هضم الدهون والبروتين والكربوهيدرات.

#### ❖ مواد أخرى

وهذه المواد مثل الكاروتين والريبوفلافين وغيرهما مما يكتشف العلم الحديث يوماً بعد يوم أهميتها بالنسبة للإنسان.

هذا من ناحية أهمية الحليب كمادة غذائية ومن المعروف أن التغذية السليمة المتوازنة تساعد على النمو السليم للجسم خصوصاً لدى الأطفال وقد أجريت عدة دراسات لمعرفة مدى إسهام الحليب في التطور الذهني للأطفال وكان أهمها الدراسات في هولندا التي أظهرت أنه حتى في الأطفال الذين لا يوجد لديهم أي نقص في التغذية يمكن للتطور الذهني أن يتأثر بصورة واضحة بالتغذية المتكاملة، فقد تم تقسيم مجموعة كبيرة من أطفال المدارس إلى قسمين قسم يتناولون الحليب والقسم الآخر عصير فواكه مختلفة في أثناء الفسحة المدرسية، وبعد عدة أشهر أجريت اختبارات على المجموعتين لمعرفة مدى تأثير استخدام الحليب على الإنجاز الذهني لهؤلاء الأطفال، وقد كانت النتيجة أنه كان هناك بعض الإنجازات الذهنية لدى الأطفال لا سيما في مجالات المنطق والتفكير التجريدي والمرونة العقلية للأطفال الذين انتظموا في تناول الحليب.

لقد أجريت عدة دراسات على تأثير الحليب على إنجاز الأطفال في المدارس في عديد من دول أوروبا وفي أمريكا وقد كانت جميع النتائج تشير إلى أن انتظام الأطفال في شرب الحليب في سن المدرسة كان له تأثير إيجابي واضح في كل من:

#### ❖ التركيز.

الحليب.. الغذاء العجيب

- ❖ المنطق والخيال.
- ❖ السلوك العام.
- ❖ التحمل الجسماني.
- ❖ قلة الأخطاء.
- ❖ النشاط.
- ❖ الهدوء.
- ❖ الإبداع.

وبعد فلا يخفى على أحد أهمية الحليب - اللبن - كمادة غذائية لجميع مراحل نمو الإنسان ومدى أهميته في نمو العظام وتكوين الأسنان والمحافظة على التوازن الفسيولوجي في جسم الإنسان بالإضافة إلى تأثيره الإيجابي على التطور الذهني للأطفال، ولا بد من معرفة أن وجود الحليب - اللبن - على المائدة يعطيها تكاملاً غذائياً في أبسط صورة معروفة ومن مصدر واحد.

#### ❖ إضافات:

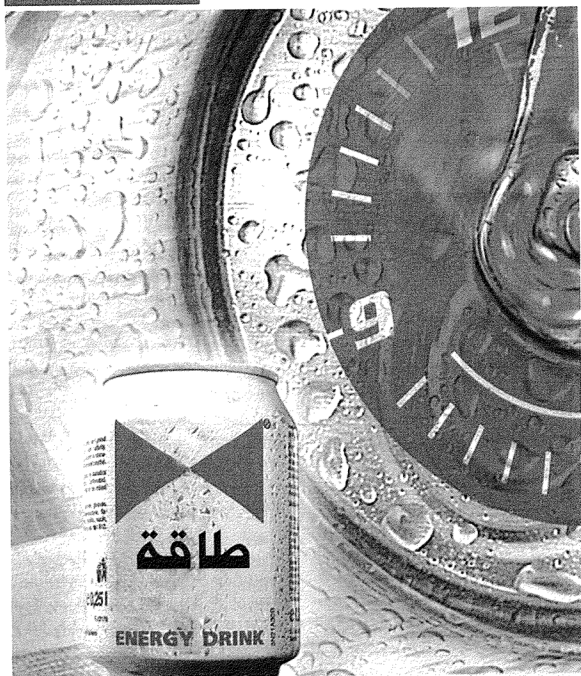
❖ الشاي الأحمر به مادة حمض التانينك التي تؤثر على امتصاص الحديد في الجسم وإضافة الحليب للشاي يمنع تأثير هذا الحامض.

❖ حمض الفسفور المضاف لبعض الأغذية والمشروبات يعتبر من المواد التي تقلل الاستفادة من الحليب حيث إنه يؤثر على امتصاص الكالسيوم في الجسم.

الجسم.

# مشروبات الطاقة.. مشروبات الوهم

صالح سعد الأنصاري - الرياض



**ظهرت مشروبات الطاقة Energy Drinks، منذ حوالي ثماني سنوات، وتزايد استهلاكها بمعدل نمو سنوي ملحوظ، فقد ذكر أن مبيعات المشروبات الغازية زادت في بريطانيا في سنة ٢٠٠٠م وحدها بنسبة ١٧٪. أما في أسواق المملكة العربية السعودية فقد بدأت هذه المشروبات في الظهور وتزايد الإقبال عليها تحت تأثير إعلاناتها التجارية المؤثرة، في ظل ضعف الوعي الكافي بمحتوياتها.**

الكافيين في مشروبات الطاقة إلى حوالي ٧٥,٥ ملجم في العبوة الواحدة مقارنة بالمشروبات الغازية العادية التي يصل فيه محتوى الكافيين إلى ٢٢ ملجم للعبوة!! وبينما لم يوافق حتى الآن الاتحاد الأوروبي على اعتبار مشروبات الطاقة مصطلحاً غذائياً تلزم المواصفات البريطانية منتجي المشروبات التي يزيد تركيز الكافيين فيها على ٣١,٨ ملجم للتر بضرورة كتابة محتواها من الكافيين وباقي المنبهات على العبوة وإضافة عبارة «أنها لا تصلح للأطفال والأشخاص الحساسين بحساسية من الكافيين».

إن تناول الكافيين بتركيزات عالية يؤدي إلى تغيرات سلوكية لدى الأطفال مثل القلق، وضعف التركيز، وحدة الطبع. والأطفال الذين لم يعتادوا تناول الكافيين يمكن أن يعانون اضطراب التناسق بين العين واليد Foot hand and eye coordination. كما يمكن أن يسبب الإسهال واضطراب ضربات القلب.

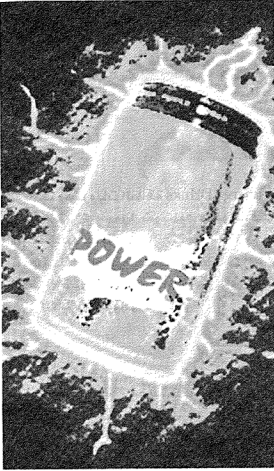
أما الحوامل فإن الزيادة في الكافيين عن ٢٠٠ ملجم لليوم مضرة بالحامل وجنينها، حيث قد يؤدي إلى عيوب خلقية في قلب الجنين وارتفاع احتمال الإجهاض.

ومن المعروف أن مادة الكافيين مادة منبهة

ومشروبات الطاقة مصطلح تجاري يطلق على مشروبات غازية أضيفت إليها خلاصات نباتية مثل الجوارانا Guarana (الأساس فيها الكافيين المنبه)، والثيوفيلين Theophylline وهو عقار يستخدم لعلاج أزمات الربو الحادة، ومن آثاره الجانبية تنبيه الجهاز العصبي، والثيوبرومين Theobromine وهو من أملاح الزانثين وموجود في الكوكا والشاي وله تأثير منبه. كما يضاف إلى بعض هذه المشروبات نبات الجنس Ginseng، والتورين، وبعض الفيتامينات والأملاح المعدنية، ومواد أخرى من هذا القبيل.

ومشروبات الطاقة مسمي له إيهاء خاطئ يدل على أنها ذات سعرات حرارية أكبر من المشروبات الغازية، لكن هذه التسمية مرتبطة حقيقة بمحتواها من المواد المنبهة للجهاز العصبي والدوري. فمحتواها من الطاقة مشابه لمحتويات السكريات في المشروبات الغازية (من ١٠٥ إلى ١٠٨ جم من السكريات للتر الواحد).

وتحدد المواصفات القياسية السعودية الصادرة عام ١٩٧٨م، والمواصفات القياسية الخليجية الصادرة عام ١٩٨٤م الخاصة بالمشروبات الغازية بالآ يزيد تركيز الكافيين في هذه المشروبات عن ٥٠ ملجم للعبوة ذات ٢٥٠ مليلتر، بينما يصل محتوى



للجهاز العصبي والدوري، وأنها تحسن القدرة على التركيز وأداء النشاط الجسماني، إلا أنه إذا استهلكت بكميات أكبر من الكميات المحددة لكل فئة عمرية، فإنها تحدث زيادة في ضربات القلب وارتفاعاً مؤقتاً في ضغط الدم. أما في بعض الأشخاص فإن الزيادة قد تسبب لهم القلق والصداق وزيادة حموضة وتقلصات المعدة.

وتعتبر مادة التورين حمضاً أمينياً أساسياً (يتكون بصفة طبيعية في الكبد كناتج من الحمض الأميني سينتين cystien) مهماً حيويًا خصوصاً في مرحلة الطفولة. ومادة التورين موجودة في أطعمة البحر واللحوم، وتدخل في تنظيم عنصر الكالسيوم والنقل العصبي. ولم يعرف حتى الآن تأثير الكميات العالية من التورين في هذه الوظائف، مع العلم أن بعض مشروبات الطاقة تحتوي على ما يصل إلى ٤٠٠٠ ملجم من هذه المادة. وقد أوصى بعض أعضاء دول الاتحاد الأوروبي بمزيد من الدراسات لمعرفة الحد الأعلى الآمن لمشروبات الطاقة والمشروبات والمواد التي فيها مثل التورين والجلوكورونولكتون.

أما الجنسنج فهو مادة عشبية معروفة في دول شرق آسيا يقال إنها تساعد الجسم على تحمل الإجهاد، وتزيد مناعة الجسم وحيويته. وقد أيدت بعض الدراسات الأوروبية أن الجنسنج يحسن كفاءة الأداء الجسدي (وذلك على عكس بعض الدراسات التي أجريت في الولايات المتحدة)، إلا أن مرضى ارتفاع ضغط الدم يجب عليهم تجنب المشروبات التي تحتوي على الجنسنج لأنها تزيد من ارتفاع الضغط.

لقد أثبتت مشروبات الطاقة التي تحتوي على الكافيين والتورين والجلوكورونولكتون أنها تساعد على الأداء الجسدي لدى الرياضيين وأنها تنبه الأداء العضلي والإدراكي. فالسائق الذي يميل إلى النعاس (على سبيل المثال) فإن الكافيين ينبه جهازه العصبي المركزي مما يحسن القدرة على التركيز.

وأظهرت بعض الدراسات أن مشروبات الطاقة التي تحتوي على التورين والجلوكورونولكتون (كل على حدة) لها تأثير إيجابي على الاستجابة الهرمونية للرياضيين مؤدية إلى أداء وظيفي أكبر من تأثير الكافيين. ومع هذا فإن تأثير اجتماع المادتين معاً لم يتم التحقق منه.

وخلاصة القول: إن مشروبات الطاقة تزيد في أثرها السلبى على أضرار الإكثار من المشروبات الغازية (بكل سلبياتها المعروفة) بأنها تحوي تركيزات أكثر من المسموح بها من مواد منبهة لا علاقة لها بالطاقة، بينما تتعالى الأصوات في الأوساط العلمية والصحية بالدعوة إلى التركيز على تناول المشروبات الطبيعية مثل الحليب واللبن وعصائر الفواكه الطازجة، وتناول غذاء متوازن لأنه الطريقة الصحية لنشاط الجسم وحيويته.

وبإعادة النظر في إقبال الشباب والشابات على استهلاك مشروبات الطاقة، في الوقت الذي تعرف فيه أن النسبة الأقل منهم يمارسون النشاط البدني الشديد بانتظام ندرك أن شبابنا يكتفون بأثرها السلبى!! وإذا تزايد الإقبال على «مشروبات الطاقة» (مع العلم بارتفاع سعرها نسبياً) إلى مستويات استهلاك المشروبات الغازية فإن ذلك يندب بالخطر وخصوصاً في فئة الأطفال والشباب من الجنسين، ولا سيما أن هذا الاستهلاك يأتي بالضرورة على حساب المشروبات الأخرى المفيدة. ■



المعرفة

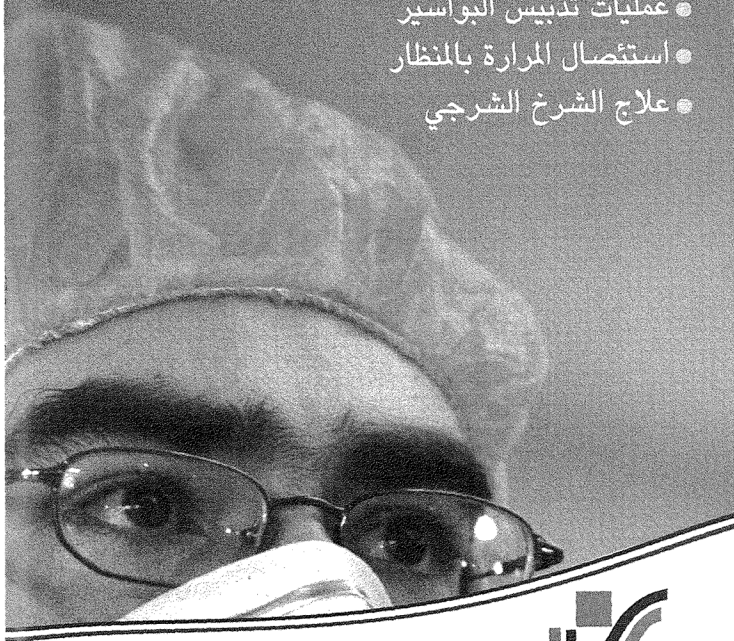


# زوروناً الآن

[www.almarefah.com](http://www.almarefah.com)

# جراحات اليوم الواحد نحن روادها

- عمليات تدبيس البواسير
- استئصال المرارة بالمنظار
- علاج الشرخ الشرجي



النخبة ELITE

مركز النخبة الطبي الجراحي

من بين جراحات اليوم الواحد التي نجريها في مركز النخبة، الجراحة العامة، عمليات تدبيس البواسير، استئصال المرارة بالمنظار، علاج الشرخ الشرجي، جراحات الرأس والرقبة (استئصال اللوزتين واللحمية، تصليح الحاجز الأنفي، الجيوب الأنفية) جراحات العيون (عمليات الضيق للماء الأبيض، علاج الحول، الليزك، زراعة العدسات، زراعة الحلقات، زراعة القرنية) جراحة النساء والولادة (منظار تشخيص الرحم، أخذ عينة من الرحم، تصليح العجان) جراحات السمته (بالون المعدة) حيث يقوم على كل تلك العمليات نخبة من أمهر الجراحين مستخدمين في ذلك أحدث الأجهزة المتطورة.

الرياض - العليا - ش التحلية - ت: ٤٦١٦٧٧٧ تحويلة ٣٠٠

www.elite.med.sa

■ إيضاحات واستدراكات حول «بلد الأربعين غابة»

■ حزام أمان المعلومات

■ الكاميرا الخفية في مناهج اللغة الإنجليزية

■ «سمعتهم قبل أن يولد»!

سبورة

# إيضاحات واستدراكات حول «بلد الأربعين غابة»

علي سدران الزهراني - الباحة

السياري.

- ص ٧٨ في قول الكاتب عن سكان المنطقة قبل الأزد: «وهناك من يرى أنه ليس باستطاعة أحد أن يجزم بخلو منطقة الباحة من السكان قبل حدوث الهجرة العربية الكبرى في جنوب الجزيرة العربية بل إنها كانت مأهولة...» أقول: ما من شك في أن المنطقة كانت مأهولة من قبل نزول الأزد بها، بل كان بها العماليق.

❖ المحرر: ليس في كلام الكاتب ما يفيد نفي الوجود في المنطقة، بل إن سياق العبارة يؤكد التشكيك بكل قول يفيد خلو

أطلعت في عدد المجلة ذي الرقم ١٢٠ الصادر في شهر ربيع الأول من عام ١٤٢٦ للهجرة على مقال عن منطقة الباحة «بلد الأربعين غابة»، فتوقفت عند عدد من النقاط التي تحتاج إلى إضافة أو تصحيح لبعض ما ورد فيها، علني أسهم بها في إثراء المقال وتوضيح بعض خفاياه، ومن ذلك:

- ص ٧٧ أغفل كاتب المقال مناخ الصدور (الأصدار) وهي المنطقة الجبلية الحادة الواقعة في وسط منحدرات جبال السراة مما يلي تهامة، وهذه المنطقة تتمتع بطقس معتدل جميل طوال العام، حيث تكون في فصل الشتاء دافئة، وفي فصل الصيف معتدلة، وأرضها دائمة الاخضرار، كثيرة المياه، ولذا فكثر ما كانت مناطق يشتأ بها أهالي المنطقة من ذوي اليسار قديماً.

- ص ٧٨ نسي الكاتب أو المطبعة مكان نزول أزد السراة (السراة) الموضع الحالي لقبيلتي زهران وغامد وغيرهما من قبائل لأزد.

❖ المحرر: منطقة الباحة ذات طابع جغرافي متنوع، وقد حرصنا على التعريف بالتضاريس الأبرز في المنطقة، ولعل في هذه الإضافة إكمالاً للنقص الوارد في المقال.

- ص ٧٨ لم أجد في كتاب «معجم البلدان» قول ياقوت الحموي: «إن باحة قاعدة منطقة السراة غامد وزهران وبني عمرو والتهمان»، ولعل الكاتب نقل هذا القول من مصدر حديث.

❖ المحرر: تماماً كما عللت الملاحظة، فقد نقلت هذه المعلومة من كتاب «ذاكرة الأرض» لأحمد بن صالح السياري ص ٢٦. وبالرجوع إلى «معجم البلدان» تبين عدم ورود هذه المعلومة، كما تبين أن «معجم البلدان» ليس من ضمن مراجع



منطقة الباحة من السكان قبل الهجرة العربية.

- ص ٨١ «المزرع» الذي ذكره الكاتب ليس العمود الخشبي الذي يحمل خشب سقف المنزل، إنما ذلك العمود يسمى «الزافر»، ولا أدري من أين أتى بهذه التسمية التي إن صحت عنده فربما تكون لهجة لإحدى القرى.

- ص ٨٠ ذكر صاحب المقال: «العلامة» والصواب أنها «العلوم» وليست العلامة.

- ص ٨٠ أدخل الكاتب «الوسية» في «المواساة» وجعلها بمعنى واحد، بينما «الوسية» كما هو معروف عرف قبلي «المعاملة بالمثل»، وهو حكم مؤجل الاقتصاد يخضع للمصادفة، فيما يحدث بين أهل القرية بعامه، والأقارب بصفة خاصة. أي أنها دين معلق في رقبة المعتدي على غيره بجروح غير بالغة الخطورة يستوفى في المستقبل عن غير عمد. وتسمى أيضاً «السأبل»، فإذا ما اعتدى بعضهم على بعض فلا يطلبون القصاص بل يقولون للمعتدي: «هذه سبل مثلها وكماها» أي إذا اعتدى أحدنا في المستقبل على أحدهم فاجعلوها بهذه، وقد تطبق أيضاً على بعض المخالفات كرعاية المزروعات من قبل أغنام بعض الرعاة بعيداً عن الحمى، كما تطبق أيضاً في بعض النزاعات التي تؤدي إلى إتلاف بعض المحاصيل الزراعية أو أدوات الزراعة.

- ص ٨٠ لا أعرف «الوضيع» بهذا التعريف الذي عرفه الكاتب، وقد يكون في لهجة غامد، أما الوضيع في لهجة أبناء زهران فيطلق على السلعة أو أي شيء يهبط به السوق، فيجد له صاحبه مكاناً يضعه فيه ويعرضه للبيع.

- ص ٨١ ذكر الكاتب «الزمبيل» بدل «الزنبيل» ولعل الكاتب سمعهم يدغمون النون في الميم والإدغام صحيح في اللغة العربية، فظن أنه يبدأ بحرف الميم، و«الزنبيل» لفظة فصيحة صريحة. أما جعله «المزبل» كالزنبيل فلا أعلمه في غامد

ولا في زهران.

- ص ٨١ ذكر الكاتب «المرشاء» والصواب أنه «الرشاء» وليس «المرشاء» ولعل هذا خطأ مطبعي والرشاء لفظة عربية فصيحة صريحة. وهو حبل متين من جلد أو ليف يستخدم في رفع الماء من البئر بواسطة السواني.

- ص ٨١ «الصحفة» التي ذكرها الكاتب والمصنوعة من خشب «الغرب» وليس «القرب» خطأ مطبعي.

✽ المحرر: هذه المسميات وغيرها كثير وردت في عدة مواقع على شبكة الإنترنت بعضها رسمي مثل: «موقع الغرفة التجارية الصناعية بالباحة» [Albahachamber.org](http://Albahachamber.org)، وبعضها خاص مثل: «موقع قبيلة بني غامد الرسمي» [Ghamid.net](http://Ghamid.net)، و«موقع بني جرة» [Banijurrah.com](http://Banijurrah.com). ولربما يعزى ذلك التفاوت في تفسير المصطلحات الاجتماعية والتراثية إلى الفروق الطفيفة في استعمالات اللهجة الباحوية الواحدة، أو إلى خطأ المشرفين على هذه المواقع في نسخ المعلومة.

- ص ٧٩ ذكر الكاتب قرية «الصعداء» والصواب «الغُصْداء» بالعين قبل الصاد، وهي قرية أثرية تقع ضمن قرى مخلاف عشم بنهامة زهران.

- ص ٧٩ أورد الكاتب أن قرية «ذي عين» الأثرية «على يمين الطريق المتجه إلى المخواة»، والصواب أنها على يساره، بينما تقع القرية الجديدة على يمين الطريق كما قال.

- ص ٨٠ «الخطبة» التي ذكرها الكاتب خطأ مطبعي، وهي «الخطبة» المعروفة التي يطلب بها موافقة والد الفتاة وأمها المبدئية على قبول الزواج من المتقدم. ولكنني وغيري لم نسبق أن عرفنا اصطلاحاً أحد في الخطبة سوى أب المهرس وأمّه، لأنهم وإلى وقتنا الحاضر يحيطون الكتان بأمر الخطبة ولا سيما في بدايتها. ولعل ما أورده الكاتب من اصطلاح بعض ذوي المكانة إنما يقصد به بعد الموافقة المبدئية على القبول وإعلانه من قبل أبيها، وذلك بإقامته

الشرقي من قبائل بني عمر سائلة الذكر في كل من: نخال، معشوقة، وتربة الخيالة.

وللمعلومية فإن هذه المحافظة هي المحافظة الوحيدة في المنطقة (بل ربما في المملكة العربية السعودية) التي أطلق فيها الاسم الجغرافي على المحافظة بدلا من اسم البلدة التي تضم الدوائر الحكومية ألا وهي بلدة «الأطاوله»، ولهذا فلا يعلم المرء ما اسم البلدة التي بها مقر الدوائر الحكومية، وأين تقع من هذه المحافظة، ولا يستطيع في الوقت نفسه تحديد موضع بيعه كما حدث لصاحب المقال. فأقول: إن قلعة بخروش التاريخية تقع شمال بلدة الأطاوله مقر محافظة القرى بسبعة أكيال.

✦ المحرر: هذه المعلومة تحديداً وردت في كتاب «السياحة في الباحة» لأحمد بن نفيد ص ٢٠٦.

- ص ٨٠ ليست «سوق المندق» بأقدم سوق كما قال صاحب المقال، فهناك «سوق الأربعاء» ببلدة الأطاوله التابعة لقبيلة قريش، والتي كانت سوقاً لقبائل بني عمر كافة، هي أقدم سوق عثرت عليها من بين أسواق المنطقة، وأقصد منطقة زهران السراة، فتاريخ أقدم شدة لها يعود إلى سنة ١٠٦١ هجرية، بينما تاريخ أقدم شدة لسوق المندق ببلدة المندق التابعة لقبيلة بني كنانة يعود تاريخ تجديدها إلى سنة ١١١٩ هجرية.

✦ المحرر: لم يذكر المقال أن سوق المندق أقدم أسواق المنطقة، إنما أكد وجود الأسواق في منطقة الباحة قبل ٢٥٠ سنة. ولا ينفي تجديد سوق المندق في ١١١٩ هـ وجوده الفعلي قبل هذا التاريخ بل يؤكد.

وأخيراً أشكر القائمين على مجلة المعرفة لحرصهم الدائم على نشر ما يصلهم من مقالات، كما أشكر الكاتب على إسهامه في إحياء تراث منطقة الباحة، وللجميع خالص دعواتي. وصلى الله وسلم على نبينا محمد بن عبدالله وعلى آله وصحبه.

وأسرة تحرير المجلة تشكر بدورها الباحث الأستاذ علي الزهراني على حرصه في تصويب أخطاء المقال وإضافة النواقص إليه، وتتمنى أن يكون في هذه الاستدراكات والتعليقات إثراء لقراء المجلة، وإسهاماً في توثيق تراث الباحة وتاريخها على نحو شمولي. ■

وليمة الخطبة التي يدعو إليها الأقارب وأهل القرية وبعض الأصدقاء من القرى المجاورة.

✦ المحرر: بالفعل الصواب هو «العصاء»، و«قرية ذي عين على يسار الطريق المتجه إلى المخواة» وقد نقلت هاتين المعلومتين كما هما من موقع «شبه الجزيرة العربية. sa3udi.info».

أما «الخطبة» فالصواب هو «الخطبة» وينطبق على الوصف اللاحق بها ما ورد من تعليق على المصطلحات الاجتماعية المختلف على تفسيرها.

- ص ٧٩ قال عن «قلعة الأمير بخروش بن عباس الزهراني» تقع شمال غرب «محافظة القرى» بحوالي كيلين من الأمتار.

قلت هذا التحديد الذي ذكره ليس بصحيح على الإطلاق، إذ إن «القرى» اسم جغرافي للمنطقة التي تضم خمس قبائل من زهران، يقال لهم «بنو عمر» وهي تقريباً بطول خمسين كيلا، وعرض عشرين كيلا، وهذه القبائل من الجنوب إلى الشمال هي: (بنو بشير، بنو جندب، قريش، بنو حرير، بنو عدوان»، بينما «محافظة القرى» اسم إداري أطلق على ما ذكرناه من القبائل وعلى غيرهم من سكان قبيلة الزهران الغامدية التي تقع إلى الشمال والشمال



ولد في بيت أهله ثم استأجرت الوزارة بيتهم ليتحول إلى مدرسة . ويدرس فيها

## الدراسة في غرفة «الولادة»!!

سعيد الدوسري - الرياض

ولدت فيه، ثم تنتقل للعمل معلماً فيه! ألم تسمع من يقول: إن المدرسة هي بيتك الثاني؟ أما أنا فأقول: إن المدرسة هي بيتك الأول!

وللتاريخ فإن هذا الطالب كان من أشد الطلاب حرصاً على ممتلكات والده: عفواً... أقصد ممتلكات المدرسة.

انتهت القصة لتبدأ قصة جديدة، في المدرسة التي أعمل فيها حالياً، وهي عبارة عن «فلة مستأجرة» خمسة فصول داخل «الفلة» وستة فصول خارج «الفلة» قام المالك ببنائها حتى يتم التعاقد معه. استولى الوكيل على «المقלט» بينما احتل المدير «المجلس»، أما المعلمون فقد رضوا من الغنيمة بمجلس النساء!!

دخل مالك المدرسة ذات يوم (وهي عادة متأصلة عنده خصوصاً أنه جار للمدرسة وله أبناء يدرسون فيها) وانتقل لإرادياً إلى الدور الأول ودلف إلى غرفة المختبر التي كان فيها بالمصادفة في ذلك الوقت معلم مادة العلوم، اقترب من المعلم وألقى السلام ثم تأمل ملياً في غرفة المختبر التي امتلأت بالمواد الكيميائية والطيور المحنطة، وأجهزة العرض النافذة منذ الحرب العالمية الثانية!! وأطال التأمل بما أثار استغراب معلم العلوم، فما كان من المالك إلا أن قال له: أعلم أنك ستستغرب، ولكن كانت هذه الغرفة هي غرفة النوم الخاصة بي!!

عند سماعي لهذه القصة من معلم العلوم (نفسه) تذكرت قول الشاعر:

وحبب أوطان الرجال إليهم

مأرب قضاها الشباب هنالك

إذا ذكروا أوطانهم ذكرتهم

عهود الصبا فيها فحننا لذلك

مسكين!! لقد ضحى بغرفة نومه من أجل العلم، والترية، والطالب، وإدارة التعليم، ومبلغ تافه من المال لا يتجاوز (٢٦٠,٠٠٠) مئتين وستين ألف ريال سنوياً!!

لن أكتب عن المناهج ولا المقررات الدراسية، ولا خطط الوزارة، ولا خطط إدارات التعليم، لأن كل ذلك أصبح من قبيل المقدس الذي لا يجوز المساس به، ومن اقترب حول الحمى انطلقت عليه جيوب العلاقات العامة تطارده حتى تلجمه وتخرجه مذموماً مدحوراً!!

سأكتب عن المبنى المدرسي، ولن أمدح، ولن أذم، لأنني أكتب من داخل الجنة، التي أتمنى ألا أخرج منها.

قبل ما يربو على ثلاثين سنة درست في مدرسة حكومية، كانت جميلة بكل ما تنفيه الكلمة من معنى، حيث الساحات الواسعة، والألعاب المخصصة للأطفال مثل الأراجيح والمطبوع المخصص لكرة السلة، والمحاط بالأشجار، وحيث الفصول الكبيرة المشمسة والتهوية الجيدة، والأشجار الباسقة، ما زلت أذكر هذه المدرسة وأتمنى رؤيتها. ولعلمكم لا يزال الطلاب يدرسون فيها إلى هذه اللحظة.

بعد ذلك انتقلت إلى مدرسة ذات مبنى مستأجر، لا أشجار فيه، ولا ألعاب، ولا ملاعب، ولا تهوية.

في الصف نفسه الذي كنت أدرس فيه، كان معي زميل (أكن له كل مودة واحترام) أشار إلى أحد الفصول المجاورة وهمس في أذني قائلاً: تقول أمي إنني ولدت هنا في هذه الغرفة!!

نسيت أن أخبركم أن المدرسة ملكاً لأسرته قبل أن تستأجرها وزارة التربية والتعليم، وكان يعيش في هذا البيت مع أفراد أسرته، وبقدرة قادر انتقل إلى الدراسة في البيت الذي ولد وترعرع فيه. وأظن أنكم لن تستغربوا إذا قلت لكم إنه عمل فيها بعد معلماً في المدرسة نفسها.

ربما يكون هذا هو معنى طلب العلم من المهدي إلى اللحد!!

وقد يكون هذا من باب تعزيز الانتماء إلى المدرسة، فكم هو جميل أن تدرس في البيت الذي

## على طريق التقنية السريع حزام أمان المعلومات

فاطمة العبودي - الرياض

مكتبك أو كرسيك!!  
أي أن طريق المعلومات السريع هذا سيوفر وصولاً كاملاً لمعلومات لا حصر لها في أي زمان ومكان، وأن هذه الثورة المعلوماتية ستغير طريق حياتنا بصورة تامة، في العمل والتعلم والبيع والشراء والاتصال بالآخرين.

كما يرى بيل جيتس أن الطريق السريع للمعلومات سيحول ثقافتنا بالمقدر نفسه من العمق والمدى الذي اتسم به التحول الذي أحدثته مطبعة جوتنبرج في العصور الوسطى.

ونحن في العالم العربي سيطاننا التغيير إن عاجلاً أم آجلاً فطوفان المعلومات على طريق المعلومات السريع سيغمر العالم.

وقد ورد في مؤتمر القمة العالمية لمجتمع المعلومات في جنيف الذي عقد لتضييق الهوة الرقمية بين دول العالم الثالث والدول المتقدمة في نوفمبر ٢٠٠٤م أنه قد تم تحديد عام ٢٠١٥م كتاريخ مقترح في وثيقة خطة العمل لربط جميع أنحاء العالم بطريق المعلومات السريع، وأن تتم تغطية ٩٠٪ من سكان العالم تغطية لاسلكية بحلول عام ٢٠١٠م وتغطية ١٠٠٪ منهم بحلول عام ٢٠١٥م.

ويبدو أن تقنية «Wi-Fi» وهي اختصار للمصطلح Wireless Fidelity أي البث اللاسلكي فائق الدقة والسرعة وهي التقنية التي تستخدم موجات الراديو اللاسلكية (القادرة على اختراق الحواجز والجدران) لتبادل المعلومات بدلاً من الأسلاك والكيابل التي بدأت تنتشر على مستوى

عندما يركب ابنك سيارته للسفر فإنك توصيه بأن يربط حزام الأمان ولا يسرع وأن يقرأ دعاء السفر، ولكن هل أعددت ابنك للسفر على طريق المعلومات السريع؟

يرى المختصون أن ثورة هائلة في تقنية الاتصالات ستحدث عما قريب تنتقل فيها المعلومات فيما يسمى طريق المعلومات السريع عبر أجهزة حاسب آلي رخيصة التكلفة متصلة بعضها ببعض على المستوى الكوني. ويقول بيل جيتس في كتابه الرائع «المعلوماتية بعد الإنترنت: طريق المستقبل»: «لقد غيرت الحاسبات الآلية الشخصية عاداتنا في العمل ولكنها لم تغير حياتنا كثيراً حتى الآن، وعندما يتم ربط آلات الغد المعلوماتية عالية الفعالية، سيصبح الوصول ميسوراً للناس والآلات وعروض الترفيه وخدمات المعلومات، سيكون بإمكانك أن تبقى على اتصال بأي شخص، في أي مكان يريد أن يكون على اتصال بك وأن تستعرض أو تتصفح الكتب في أي من أنوف المكتبات ليلاً أو نهاراً وسترسل لك الكاميرا التي سرقت أو فقدت منك رسالة تعلمك أين توجد بالضبط حتى لو كانت في مدينة أخرى، وستكون قادراً على الرد على أي اتصال داخل شقتك من مكتبك والرد على أي بريد بمكتبك وأنت في منزلك». كما يقول: «سوف يأتي يوم ليس ببعيد كثيراً يصبح بإمكانك أن تدير أعمالك وتدرس وتستكشف العالم وثقافته وتستدعي على شاشة جهازك أي حفل أو عرض مسرحي وتكسب أصدقاء جددًا وتشهد ما تعرضه أسواق المناطق المجاورة... دون أن تترك



اللغة الإنجليزية منذ سنوات التعليم الأولى فهي لغة العصر، كذلك إكسابهم مهارة التعامل مع التقنية الحديثة، وأن يكون تعليمهم الأساس مؤكداً على مهارات حل المشكلات، ففي هذا العالم المطرد التغيير يكون الإنسان قادراً على التأقلم كلما تمتع بهذه المهارة.

وقبل هذا وذاك علينا تربية النشء منذ الصغر تربية إيمانية حقة تحصنهم ضد ما قد يواجهونه من تيارات ومذاهب ومغريات وتكون بمنزلة حزام الأمان لهم على طريق المعلومات السريع.

ومن هنا تأتي أهمية تطويع المناهج الدراسية لتساهم في تربية النشء تربية إيمانية إلى جانب تحديثها لتتوافق التغيرات العالمية المتلاحقة وربطها بواقع التلاميذ بأسلوب سلس يسهل استيعابها.

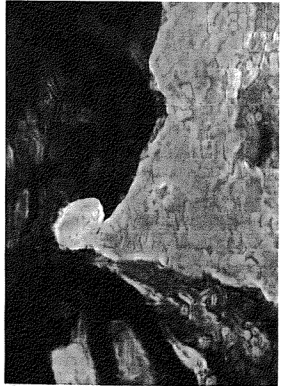
وبحكم تخصصي في الرياضيات فقد بحثت عن دراسات لتقديم مناهج الرياضيات بحيث تحقق الهدف من تدريسها ومن بناء شخصية إسلامية قادرة على التفكير المنطقي الذي يقود إلى التفكير في خلق الله، لكنني مع الأسف لم أجد مثل هذه الدراسات.

وأعتقد أن ما يمكن التعامل معه في هذا المجال هو تصميم المسائل اللفظية الرياضية لدعم التربية الإيمانية، إضافة إلى دورها المعتاد في إكساب التلاميذ المهارة في استخدام أسلوب حل المشكلات وكونها مدخلا لإثراء حصيلتهم اللفظية، خصوصاً إذا علمنا أن وزارة التربية والتعليم قد أوكلت مهمة تحديث مناهج العلوم والرياضيات في جميع مراحل التعليم العام لدار «هاركورت» العالمية، لتواكب التقدم المتلاحق في هذا المجال. ولهذا فمن الضروري أن تطعم هذه المناهج بلمسات إسلامية، لتسهم في بناء شخصيات واثقة بنفسها فخورة بانتمائها لهذا الدين العظيم. ■

العالم قد تحقق هذا الهدف في فترة زمنية أقرب، خصوصاً أن العالم بدأ يتحدث الآن عن تقنية أكثر تطوراً تسمى «Wi - MAX» ففي حين أن مدى «Wi - Fi» لا يتجاوز ١٠٠ متر في الأماكن المغلقة و٤٠٠ متر في الأماكن المفتوحة فإن محطة «Wi - MAX» واحدة لها القدرة على تغطية مساحة تصل إلى ٥٠ كيلو متراً (أي مدينة كبيرة) دون استخدام أي كيبيلات أو أسلاك. وإحدى مزايا هذه التقنية هي إمكانية استخدامها في المناطق التي لا توجد بها بنية تحتية.

وعلينا أن نفكر من الآن كيف نعد أنفسنا وأولادنا لمواجهة هذا التغيير، ليكون لدينا القدرة والكفاءة ليس على السير في هذا الطريق بأمان فحسب إنما على التفاعل والتأثير في الغير.

أما واجبنا كمربين فهو العمل على تعليم أولادنا



## تخريف أمريكية

## استبدال الحروف اللاتينية بالحروف العربية!!

محمد سالم - الرياض

إلى صعوبة في استيعاب الغرب وأهل الديانات الأخرى لهذه اللغة أو تعلمها أو الاقتراب فكرياً ممن يتحدث بها!! ويقول المشروع: «إن العلوم الدولية لا تستطيع أن تعتمد هذه اللغة بسبب تعقد رموزها وصعوبة أشكالها ونطقها، في الوقت الذي يتقن فيه أهل العربية اللغة المشتقة من اللاتينية مثل الإنجليزية والفرنسية، ما يؤكد سهولة الحروف اللاتينية وقدرتها على التأقلم والتطور تحت أي ظروف وفي ظل أي سميات للغات المختلفة». وهنا يجب الإشارة إلى أن هؤلاء الخبراء المختصين يعانون جهلاً بطبيعة كل من اللغة العربية ولغتهم التي يتحدثون بها، إذ إن الإنجليزية مثلاً بها ٢٦ حرفاً، وهـ ٤ صوتاً. خذ الحرف «S» مثلاً، فهو ينطق في الكلمات نطقاً مختلفاً في كل كلمة: President, She, Street. في حين أن الحرف في اللغة العربية له صوت واحد سواء جاء في أول الكلمة أو في وسطها أو آخرها. ولذلك حاولوا في إنجلترا تجريب طريقة جديدة رمز لها بالحروف «I.T.A» اعتمدت على

أنتهت الإدارة الأمريكية مؤخراً من إعداد مشروع خطير هدفه «تغيير شكل حروف اللغة العربية واستبدال اللغة اللاتينية بها» تحت مسمى تحديث الثقافة العربية!! واعتبر هذا المشروع جزءاً من خطة الإصلاح في المنطقة، التي تدخل ضمن إطار مشروع «الشرق الأوسط الكبير» الذي قتلته أمريكا بفنائها في العراق.

يقول مقدمو المشروع وهم عدد من الخبراء المختصين: «إن الهدف من هذا المشروع هو تحقيق تفاهم أفضل، ولغة مشتركة بين اللغة العربية وغيرها من اللغات الأخرى، وإن الأمريكيين متعطشون للوقوف على أسرار تلك اللغة، وإلى العديد من الكتابات المهمة القديمة والحديثة التي نسجت العقل الثقافي العربي الإسلامي».

ويرى المشروع الأمريكي أنه لا بد أن تخضع اللغة العربية للتطوير والتحرر من تلك الأشكال القديمة التي ظلت عليها منذ قرون، خصوصاً أن ذلك أدى فعلياً

## «سمعته قبل أن يولد»!

لطيفة العريفي - عفيف

❖ ترك الإصغاء للمتحدث إما بمقاطعته ومنازعته الحديث أو التشاغل عنه بقراءة جريدة أو كتاب أو متابعة متحدث آخر أو الإشاحة بالوجه عنه وحالة النظر عنه بئمة أو يسرة.

إن المتحدث البارع هو المستمع البارع، وقد جاء عن السلف عنايتهم بذلك فقد ورد عن الحسن أنه قال: «إذا جالست فكن على أن تسمع أحرص منك على أن تقول، وتعلم حسن الاستماع كما تعلم حسن القول ولا تقطع على أحد حديثه».

❖ الاستخفاف بحديث المتحدث: فمن الناس من إذا سمع متحدثاً يتحدث في مجلس وبدور منه خطأ يسير أو نحو ذلك سفهه ويكته واستخف بحديثه.

لا شك أن حسن الاستماع إلى الآخرين (أو ما يسمى الإنصات) من المهارات الهامة جداً في العلاقات الإنسانية، حيث تعمل على خلق علاقات إيجابية، تحقق الاعتماد المتبادل والاستفادة الحياتية.

لقد أصبحت مراكز تنمية القدرات البشرية تسابق على التدريب على فن الاستماع لأنه من أقوى طرق التأثير، وتصلح ما فسد من الود. مع الأسف نجد أن من يجيد فن الاستماع نزر قليل من الناس، ولعل سبب ذلك يكمن في أننا ندرك العالم بطرق تعكس احتياجاتنا الخاصة، أو الانشغال المسبق بجدول أعمالنا الخاص. وأياً كان سبب عدم الإنصات إلا أنه عادة مردولة وخلق سيئ ومن المظاهر المتكررة لسوء الاستماع:

لغة العربية، وأن هذه الأشكال المبتكرة ستتيح لأول مرة إدخال العديد من التعديلات الإيجابية على هذا الكتاب الذي يتضمن كمًّا وافراً من المبادئ والأفكار التي تحضُّ على عدم التعاون مع الآخرين، ونشر ثقافة العنف والكرهية، على حد افتراءاتهم وزعمهم طبلياً. ويرى هذا المشروع أن تغيير الكتاب المقدس (القرآن) يجب أن يتم بشكل تدريجي وبطيء، على أن يتم التعبير عن الآيات القرآنية المستهدفة بفكرة جديدة دون أن يؤدي ذلك إلى التشكيك في الفكرة الأصلية، مع القبول والاقتناع بتفسيرات جديدة لهذه الفكرة الأصلية بما يؤدي إلى محو معناها الذي كان قائماً لفترات طويلة في أذهان الناس للوصول إلى إحلال الفكرة الجديدة محلها بشكل نهائي.

المدّش أن عدداً من الخبراء المختصين في علم النفس شاركوا في إعداد هذا المشروع، ورأوا أن تغيير أشكال الحروف العربية سيقطل من حدة العداء والكرهية «المتأصلة» لدى المواطن العربي ضد أمريكا وإسرائيل والغرب!!

ويبدو أن هؤلاء المعانين لم ينتبهوا إلى قول رب العالمين: ﴿إنا نحن نزلنا الذكر وإنا له لحافظون﴾ (الحجر: ٩)، وأنه سبحانه تعالى اصطفى لسان العرب، حرفاً ومخرجاً ولفظاً وجملته، لغة لكتابه المجيد. ■

تقديم صوت واحد للحرف دون بقية الأصوات، ولكن أخذ عليها أنها غير طبيعية، ومكلفة، ويمكن أن تؤدي إلى تقديم مادة لا معنى لها، أو لا جاذبية فيها.

ويقول المشروع الأمريكي: «على مدى أكثر من ٦٠٠ دراسة متخصصة تم إجراؤها بمعرفة جهات بحثية مرموقة منذ عام ٢٠٠٢م وحتى أوائل عام ٢٠٠٤م. كانت النتيجة التي خلصت إليها تلك الدراسات هي صعوبة النقاء اللغة العربية مع الإنجليزية، وهو ما كان دافعاً لموجة الكره العربي لأمريكا وإسرائيل!!»

ويهدف المشروع إلى تطوير دراسة مادة اللغة العربية في كل المدارس العربية، وإلغاء المناهج الحالية التي تعتمد على صور جمالية وقواعد لغوية تنتهي بحروف واحدة كما في الشعر القديم. ويضيف المشروع الأمريكي: «أن المنهج الجديد لتطوير هذه اللغة هو أن يتم إلغاء كل الصور السابقة في إطار حركات الإصلاحي والسمي نحو تطبيق الحرية والديمقراطية في أوسع معانيها، وأن يتعلم الطلاب طريقة جديدة لكتابة اللغة العربية، والتعبير عن المعنى الذي يريدون توصيله إلى الآخرين». طبلياً الحرية والديمقراطية المعلن!!

وقد أشار أحد الذين شاركوا في إعداد هذا المشروع وهو «تيودور هارتزول» إلى أن من الأغراض الرئيسة لهذا المشروع الأمريكي هو «نشر نسخة منقحة ومعدلة من القرآن الكريم بالأشكال الجديدة المبتكرة

ومما لا شك فيه أن عدم الإصغاء للمتحدث يؤدي إلى سوء الفهم عنه ورؤية الأمور على غير حقيقتها وما أراداه المتحدث منها وتحميل كلام المتحدث ما لا يحتمل وسوء الظن به.

فلا أجمل من أن ينصت المستمع إلى محدثه ويحمل قوله على أحسن المحامل، فالاستماع الحقيقي للآخرين يتطلب موقفاً من الاهتمام المخلص والرغبة في رؤية الأشياء بالطريقة التي يراها بها الشخص المتحدث وتأجيل إصدار الأحكام. ■



❖ المبادرة إلى إكمال الحديث عن المتحدث: فهناك من إذا تحدث أمامه بحديث أو خبر أو قصة وكان يعلم ذلك من قبل بادر إلى إكمال الحديث عن المتحدث إما بقصد الإساءة إليه وإما إشعار السامعين بأن حديثه معاد مكرور وإما ليبين أنه يعلم ذلك، وهذا ليس من المروءة إذ المروءة تقتضي أن تنصت للمتحدث ولو كنت تعلم حديثه من قبل. قال ابن جريح عن عطاء: «إن الرجل ليحدثني فأنصت له كأنني لم أسمععه وقد سمعته قبل أن يؤد»

❖ القيام عن المتحدث قبل أن يكمل حديثه: فهذا من قلة الأدب ومما ينال إكرام الجليس فلا يسوغ للمرء أن يقوم عن المتحدث قبل أن يكمل حديثه لما في ذلك من استجلاب الضغينة واحتقار المتحدث، إلا إذا احتاج السامع للقيام وأستاذن من محدثه فهنا ينفتي المحذور.

# طلمع

قصة: أسد محمد - الجوف

من مال لا يكفي شراء محل تجاري في السوق؟! كره السؤال، وشعر برغبة في التبول جراء الضغط الذي تعرض له، طلب من السائق أن يتوقف، فوقف، انتهى من هذا الحصار. تحركت السيارة، ومباشرة التفت إليه صديقه في المقعد الأمامي، وقال:

- تغيرت يا رجل، هل أنت مصاب بصداغ أو مغص؟

- لا، لا..

- هل أنت جائع؟ معي «سندويشات في الشنتة». لم يجبه تحت ضغط الرغبة في الحساب وجع وطرح الأعداد. أصيبت أصابعه بتلبك ما، وتكلمت كدمي مجهدة: «لقد تدارست هذا الموضوع ألف مرة في الكويت، يكفي» تهدهد، وقال:

- يجب أن أنجز المشروع، صحيح أنني في المرة السابقة اشتريت شقة ومزرعة، لكن لا بد من شراء المحل، المحل ضروري لي.

تحدث صديقه عن عبدالعال الذي اشترك مع رجال أعمال في بناء مصنع للبسكويت، شعر كأن تمساحاً ابتلعه!!

أصر صديقه الذي يجلس بجانبه في المقعد الخلفي أن يعرف ما به، فقال له: «جائع، جائع».

- يا أخي، قل من الأول، فالأمر سهل. فتح كيساً بجانبه، أعطاه «سندويشة» وعلبة عصير.

أكل لقمة واحدة، فأدى جفاف شديد في فمه إلى وقوفها كحجر في حلقه، عالجهما بجرعة عصير، ورمى «السندويشة» من النافذة.

حاول الضغط على أصابعه كي تطاوعه وتستجيب للعد، وقال: «واضح أن المبلغ لا يكفي».

فكر قليلاً، وجعل أساريه تنتفح كأنه سكب عليها حلاً سحرياً «أخذ الألف دينار التي أرسلها توفيق إلى والدته. ألف دينار تحل مشكلتي، وعندما أعود إلى الكويت أرجعها له».

مد يده من النافذة، تركها تتخلص من لزوج

بعد أن ضبط مقوده اصطنع ابتسامة تفاخر، وقال: «تشهد لي هذه الطريق التي عبرتها آلاف المرات بأنني سائق ممتاز».

استهلك المسافرون المسافات ببعض الكلام اللزج عن السفر، ومخاطر السرعة، وحوادث المرور، ومضفهم الجو المتمرد على نفسه بقصصه المتكررة عن تعب المسافرين.

طلب منهم السائق تغيير هذا النوع من الأحاديث التي تحمل له القلق.

فتكلم أحد الأصدقاء عن شوقه إلى أخيه الصغير الذي لم يره منذ سنتين، بينما استهل الثاني كلاماً أقرب إلى الشعر عن حنينه إلى أسرته ومسقط رأسه، وقال:

. أعرف أنكما لم تزورا الأهل منذ سنتين، أما أنا فلي ثلاث سنوات، يا جماعة تعبنا، تعبنا.

أكد أنه سينهي عقد عمله هذه السنة، وقال السائق المتحفظ على مقوده كتردد:

. أغلب الركاب الذين أنقلهم يقولون مثل هذا الكلام وهم في طريقهم إلى الوطن، ثم يعودون ثانية، ورابعة، وتاسعة، وأذكرهم بما قالوه!!

لعب وجدي بشاريه، ماجت أفكاره على شاطئ هذا الجدل الدائر بينهم، نظر من نافذة السيارة المتسارعة، سيقته أفكاره إلى الفضاء البعيد، فرك عينيه معتقداً أن ناعساً ما هاجمهما، طلب منه صديقه أن يحكي له قصة ما، استهجن الثالث هذا الملل الذي بدأت تفوح رائحته، وعلق:

- ارجع إلى الكويت أفضل. طلب منه ألا يمزح معه، فأجابه:

- أنت مثلي، بدأ دمي يفور لاقترابي من حدود الوطن!

ثم اتجه للكلام مع الصديق الثاني. أهمل وجدي صديقه، شغلته لعبة قسرية حطت على أصابعه كجرح تقيح، كرر العدد أكثر من عشر مرات، وفي كل مرة يشتم لحظة: «معقول، كل ما لدي

العرق والأرقام التي حبسها تحت مسام الجلد.  
استعد للمشاركة في الحديث، فابتسم صديقه  
وسأله:

- انتهت لعنة الجوع.

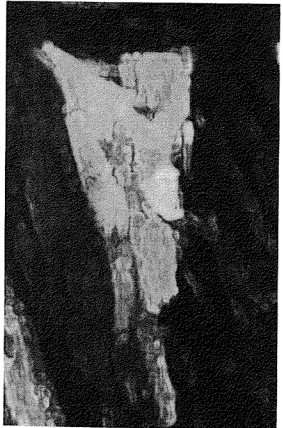
- لست بالجائع.

- لكنك متوتر، أو...!!

- لقد شربْتُ العصير.

- هذا رائع..

انتهى سائق سيارة الأجرة من حديث مع  
الصديق الثاني، وجمعهم حديث واحد عن حرب  
العراق، والانتهاكات التي تحدث فيه، وتأثير ذلك في  
مشاعر الناس، وأطماع الأمريكان في نفط العرب.  
تزعلق لسان وجدي حول كلمة «أطماع»، شعر  
بحفاف في فمه، فكر ثم هس: «أيضاً أنا طامع بفلوس  
توفيق!!»



بدا أمام نفسه كعميل فاشل يبحث عن تبرير  
لأسباب تبعه، وقال: «ستهون الأمور».

تابعوا أحاديثهم بحماس، وفضأة تساءل وجدي:  
كيف سأبرر لتوفيق أخذني للأمانة دون استئذانه

أو...؟

تعرق، عصيت عليه يده في مسح جبهته التي تغلي  
كمرجل عاكسة صدى أفكاره التي تسخن تلافيف  
دماغه.

«غير مهم سأجد مبرراً ما، سأقول له، احتجت  
إلى المبلغ، وقد يقول لي: إن أمي بحاجة ماسة  
إليه، وأجيبه: أنت صديقي واحتجت إلى المبلغ وبين  
الأصدقاء لا توجد حواجز».

بمقدار حرارة الحديث المتوقد في السيارة،  
ارتفعت حرارته، طلب من السائق الوقوف من أجل  
التبول، فأجابه:

- لقد اقتربنا من مراكز الصرافة، وهناك تبول  
كما تريد، واعمل أشياء أخرى..

فقتله هذه الهوامش، وقال:

- خلاص، أطمع بألف دينار، ومعني آلاف

الدنانير!!

شد على أعصابه، صدمت يده عينه بحركة  
عشوائية منه.. وقال في نفسه: «أصبح لي مبرر أقوله  
إذا سألتوني عن سبب احمرار عيني أو شحوبي».

وصلوا مراكز الصرافة، حولوا ما لديهم من  
دنانير، استراحوا قليلاً، وقال سائق السيارة لوجدي:  
- لا تنس الدخول إلى دورة المياه.

مازحه قليلاً، سألوا أنفسهم عن دقة حساباتهم،  
تأكدوا من المبالغ التي صرفوها.. وانتهى بهم  
الأمر في بطن السيارة، حملتهم كأرواح دافئة للقاء  
الحدود، وكان تراب الوطن دافئاً كالدم الذي يجري  
في عروقهم، ذابوا في أرواحهم، وتجمدوا في كلمات  
طارت إلى صمتهم كتحية أبدية من الأرض التي ولدوا  
عليها!!!

وصل وجدي إلى البيت، قابل أهله بالأحضان،

أثناء الرحلة بالسطو على الأمانة فسهل ذلك على الصراف سرقتي، كما أن مال الحرام لا يدوم، وهذا ما أستحقه».

وجد في المشفى أخا توفيق واقفاً أمام صندوق المحاسب، ويطلب منه الموظف إضافة إلى ما دفعه ما يعادل هذا المبلغ الذي يحمله بالضبط، ويعتذر له بأنه سيتدبر أمره بسرعة، فقدمه وجدي له، ومضى إلى إسعاف المشفى، طلب من الطبيب المسعف أن يعاين جرحه، فعاينه، وأجرى له ضماداً، وحقنه بإبرة مضادة للكزاز، حمل الفتورة، وذهب إلى المحاسب، نقصه من المبلغ قليلاً من المال، احمر وجهه، وتعرض، تظاهر أنه يفتش جيوبه، وإذ بأخي توفيق يحمل أغراض أمه، ويخرجان من المشفى، اقتربت منه، سلمت عليه بحرارة، سألته عن ابنها، وشكرته على مساعدته. نظر المحاسب إلى دموع الأم التي ملأت المكان دفتاً، وخاطب وجدي:

لن آخذ منك ما تبقى من الحساب.

شكره وخرج..

سار على أشلاء نفسه، وردد بتهكم: «طمع، دموع،

وجع، سفر، اللعنة على..!!»

وبالعناق المعهود، كانت الجملة عن الغربة والأصدقاء والصحة لا تزال معلقة على شفتيه. عندما دخل أخو توفيق، هنا بالسلامة، وفكر وجدي مباشرة بأمر حضوره السريع.

طلب من أصابعه أن تعد حاجته إلى ألف دينار مرة بعد مرة، وقال في نفسه: «لن أعطيه المبلغ».

ما إن فكر بذلك، حتى قال أخو توفيق:

. لقد اتصل توفيق، وأخبرني بالأمانة، أمي في المشفى وبحاجة إلى المال. نهض وجدي من مقعده، تأفف وهو داخل، تناول المبلغ، فكر بأخذ جزء منه كأجرة، وقال: «من حقي أخذ أجرتي» عزل مبلغاً صغيراً، خرج وأعطاه الأمانة ناقصة.

بعد أيام زاره صديق، وفي سياق الحديث أخبره عن وجود دكان في موقع مميز، وصاحبه مضطر إلى بيعه، ذهباً مباشرة، وقابلاً صاحب الدكان، أعجبه الموقع كثيراً، عد على أصابعه بسرعة، وتبين أن ما معه من المال يطابق تماماً الثمن، تسلمت ابشامة شفتيه كأصابع طفل بيده قطعة حلوى، وارتخت يده. اتفقا، وقررا اللقاء غداً مساءً في مثل هذا الوقت.

ذهب إلى البيت، دخل الغرفة، سحب الحقيبة، حل أرقامها السرية، ونظر إلى المال، ورأى فيه رجلاً شاطراً يحل عقدة العقد كساحر ويحقق الأمانى الصعاب!!

جلس على حافة طاولة جانبية، وقال في نفسه: «أعد لأخر مرة». وأضاف: «لقد عدتها هناك في مكان الصرافة»، «حسناً ساعدها آخر مرة». بدأ بالعد، أسرع، ثم تباطأ، اقترب من النهاية، همس: «المبلغ ناقص!!» عاود العد مرة ثانية، ثم ثالثة، وصرخ: «أولاد الكلب، لقد سرقوني، سرق الصراف مبلغاً كبيراً مني!!».

ضرب على رأسه، وضرب حلمه بالفشل، تحولت القطع النقدية إلى وجوه تعالّب تسخر منه!! أرخى بكامل جسمه على الطاولة، فسقطت وارتمى على الأرض، جرح، فتهض وعقم الجرح، أمسك المبلغ الصغير الذي أخذه من ألف دينار، وأسرع به إلى بيت توفيق. أخبرته الأخت الصغيرة أن الجميع في المشفى، فأسرع إليها بعد أن عرف العنوان. وفي أثناء الطريق قال في نفسه: «تشتت أفكارى في



# ثروة ضائعة

محمد أحمد قلانة - المدينة المنورة

وراء الشهوات. فما الحل وما العلاج؟

إن للإسلام مظاهر عديدة في الحفاظ على الوقت وأدل هذه المظاهر ما جاء في قوله تعالى: ﴿وهو الذي جعل الليل والنهار خلفة لمن أراد أن يذكر أو أراد شكوراً﴾. والملاحظ أن الله أقسم بجميع أجزاء الوقت: فقد أقسم بالليل والنهار والضحى والصبح والعصر والفجر. والله عز وجل لا يقسم بشيء إلا ليدل على عظم مكانته.

أما في السنة النبوية الفعلية فكل حياة النبي صلى الله عليه وسلم مليئة بالجد والاجتهاد في العلم والدعوة والجهاد والبر والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر وصلة الرحم وغير ذلك من أوجه الخير والبر. وفي السنة القولية نجد ما رواه معاذ بن جبل رضي الله عنه أن رسول الله صلى الله عليه وسلم قال: «لا تزول قدما عبد يوم القيامة حتى يسأل عن أربع، عن عمره فيما أفناه، وعن جسده فيما أبلاه، وعن ماله من أين اكتسبه وفيما وضعه، وعن علمه ماذا عمل فيه». وهنا سر عظيم أنه سئل عن عمره فيما أفناه، والشباب داخل في العمر، وأكثر من يضيعون أوقاتهم هم الشباب، مع أن مرحلة الشباب هي المرحلة التي يكون فيها الإنسان قادراً على العطاء.

ونجد في السنة القولية (أيضاً) حديثاً آخر عنه صلى الله عليه وسلم: «اغتمم خمساً قبل خمس: حياتك قبل موتك، وصحتك قبل سقمك، وفراغك قبل شغلك، وغناك قبل فقرك وشبابك قبل هرمك».



**اطلعت على إحصائية من دراسة أجراها مركز البحوث في جامعة أم القرى على عينة من الطلاب ومن الشباب تبين كيف يقضون أوقاتهم.** خرجت النتيجة بنسب عن الطرق التي يصرف وكانت على النحو التالي: التلفزيون ٥٧٪، كرة القدم لعباً ومشاهدة ٥٢٪، دراسات ثقافية مجلات ودوريات ٢٤٪، الاستماع إلى الإذاعة ٢٢٪، التمشي بالسيارات ٢٢٪، زيارة الأصدقاء ٢١٪، الرحلات ٢٧٪، لعب الورق ٢٤٪، السباحة ١٨٪، كرة الطائرة ١٦٪، الشطرنج ١٤٪، المقاهي ١٥٪، الموسيقى ١١٪، الرسم ١٠٪، التمشي في الشوارع ٩٪، جمع الطوابع ٩٪.

هذه دراسة تبين مظهرًا مؤسفًا من مظاهر تضييع

الأوقات، ومن نتائج إهدار هذه الثروة:

❖ الإهمال في القيام بالواجبات الشرعية.

❖ الإهمال في طلب العلم.

❖ إخلاف المواعيد وعدم الدقة فيها.

❖ الجلوس عند آلات اللهو وعدم تقدير قيمة الزمن.

ولهذا وصل الشباب إلى حال يرثى لها من التفتن في تضييع الأوقات والعبث فيها، يقول ابن القيم رحمه الله: «إضاعة القلب من إيثار الدنيا على الآخرة، وإضاعة الوقت من طول الأمل، فجمع الفساد كله من اتباع الهوى وطول الأمل. والصالح كله من اتباع الهدى والاستعداد للقاء الله». ويقول الشيخ القرطبي: «إن مما يدمي القلب ويمزق الكبد أسوأ وأسف ما نراه من المسلمين من إضاعة الأوقات فاقت حد التنذير. والحق أن السفة في إضاعة الأوقات أشد من السفة في إضاعة الأموال. وأن هؤلاء المبذرين لأوقاتهم أحق بالحجر عليهم من المبذرين لأموالهم، لأن المال إذا ضاع قد يعوض، والوقت إذا ضاع لا عوض له». ويقول الأستاذ عبد القادر عودة: «الكثير من شباب اليوم فارغ النفوس والقلوب والرؤوس فلا علم ولا عمل ولا دين ولا إيمان، وهم لا يجيدون سوى ترجيح الحواجب وتصنيف الشعر واختيار الملابس والتشبه بالمثلثين والمثلثات. ولا هم لهؤلاء الشباب إلا ارتياد المحلات العامة والاندفاع

# الدروس الخصوصية تلغي مجانية التعليم

عبدالرحمن العيسوي - الإسكندرية

يطلب من يقوم بهضم هذا الطعام بدلاً منه. ويتقن المعلم تحويل المادة العلمية الواسعة والدسمة والسخية إلى ما يشبه الحقن أو البرشام أو المفاتيح الصغيرة التي يحفظها الطالب عن ظهر قلب ويحصل بها على الدرجات العالية في الامتحان دون هضم حقيقي لكل محتوى المادة العلمية بتفاصيلها وجزئياتها وأمثلتها وتجاربها وأصولها وأضدادها من النظريات، وإنما يتقن الطالب فقط فن الحصول على الدرجات العالية دون التبحر والتعمق والاستيعاب الكامل للمادة وتطبيقاتها وفروعها في الحياة. وإذا غاب المعلم وقف الطالب عاجزاً حائراً فاشلاً لأنه عود نفسه على من يقدم له المادة في شكل مختصر اختصاراً مخلاً بل تعود على من يجلس معه ويحفظه كلمة كلمة وسطرًا سطرًا دون فهم أو وعي أو استيعاب أو نقد أو فحص وتمحيص. إنه أسلوب يقتل قدرات الطالب ويدمرها ويجعله عاجزاً عن قراءة ولو صفحة واحدة بمفرده ولذلك يهجر الكتاب المدرسي على الرغم من جودته واستيفائه لشروط الكتاب الجيد.

ولا يشعر الطالب بهذا العجز العقلي وفقدان هذه الثقة بنفسه إلا بعد أن يلتحق بالجامعة فيجد الدراسة بها جد مختلفة وتحتاج إلى قدرات وجهود ذاتية ومبادأة في القراءة والإطلاع والبحث وإجراء التجارب واستخلاص الحقائق بنفسه. ويجد نفسه ملزماً أن يقرأ أكثر من كتاب واحد في المادة الواحدة حتى يحقق التفوق فيها، وأن يربط بين المواد بعضها ببعض من جهة، وبين ما يتعلمه داخل جدران ومعامل الجامعة وما تحمله مظاهر الحياة الواقعية من جهة أخرى.

ينجم عن تعاملتي الدروس الخصوصية الكثير من الأضرار والمشكلات الاجتماعية والاقتصادية والتربوية والنفسية والأخلاقية والإدارية. ومن أظهر هذه الآثار الضارة تلك الآثار الأخلاقية، ذلك لأن الطفل يتربى ويتربع ويتشرب أسلوباً غير مشروع، ونتيجة لعمل ممنوع قانوناً وعرفاً وخلقاً، ولذلك لا يتوقع لمثل هذا الطفل أن يشب مواطناً أميناً سواء أكان مهندساً أو معلماً أو قاضياً، أو غير ذلك من المهن، لأنه تربى على أساس من الاستغلال والابتزاز وعدم الانضباط، وخالف المعلم الذي يتهرب من أداء واجبه الرسمي.

ومن آثار الدروس الخصوصية النفسية أنها تربى الطفل على عدم الاعتماد على نفسه والثقة بها، وتقتل عنده القدرة على المبادأة واقتحام عالم المعرفة بنفسه والتحصيل ومحاولة فهم الحقائق والنظريات العلمية واكتسابها بجهد الذاتي، ولذلك تخرج الدروس الخصوصية شخصاً خائفاً فاقدًا الثقة بنفسه متواكلاً معتمداً على غيره كسولاً عاجزاً ضعيفاً في إرادته وقدرته على الفهم والاستيعاب والتحصيل وهضم المادة بنفسه، وإنما تعود أن يسقيه الآخرون العلم ويطعمونه إياه وهو في موقف المتلقي السلبي فقط، فيعجز في مستقبل حياته عن القيام بأي عمل مهما كان بسيطاً ويستثقل المهام التي توكل إليه، ويحاول التهرب منها، ويشعر أنها عبء ثقيل لا يستطيع الوفاء به.

في الدروس الخصوصية ينتظر الطالب من يقدم له العلم معداً وجاهزاً ومخلصاً ومختصراً كما تقدم الأم لطفلها الرضيع الطعام بالملعقة الصغيرة، ويكاد

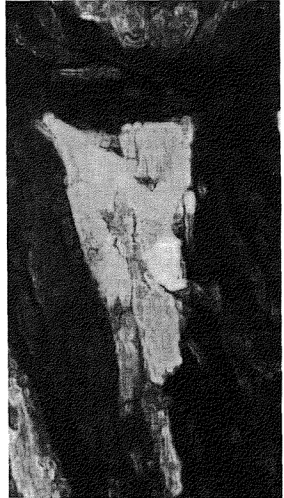


وهي تضع وقت الطالب في الاستعداد للذهاب لمقرها وارتداء ملابسه وإعداد نفسه قبل موعدها وتضطره للذهاب إلى مجموعته وقد يتكد نفقات المواصلات وأخطارها وقد يضطر للعودة في وقت متأخر جداً من الليل فيعرض للخطر ولحوادث الطريق ويعود منهاكاً فلا يقوى على الاستذكار الجيد.

لقد أصبح الطلاب يصرون على الدروس الخصوصية كالإدمان ويقهرون الآباء لتعاطيها أسوة بزملائهم وجرياً وراء المودة والبدعة وتمشياً مع الأغلبية، كما أن بعض أولياء الأمور يصرون عليها ويلحون على المعلمين لقبول أبنائهم طمعاً في حصولهم على درجات عالية، أو تهرباً من مسؤولية متابعتهم علمياً. والغريب أن هذه الظاهرة لم تكن موجودة من قبل بهذا الشكل الوبائي.

ولاشك أن العلاج أمر ممكن لا محالة في ذلك ولكن إذا توافرت الإمكانيات ومن بينها رفع المستوى المادي للمعلمين، وحسن اختيارهم، والعمل على إعدادهم إعداداً جيداً (أخلاقياً وعلمياً ومهنياً ووطنياً) وإيفادهم في بعثات، ومنحهم الجوائز والمكافآت والتعزيزات والتدقيق في أعمال الإشراف والمتابعة، وربط رتبة المعلم بنتائج طلابه، وتقنية المناهج والمقررات من الحشو الزائد والتفاصيل، وتطوير نظام التقويم والامتحانات، وتوفير الكتب والمراجع أمام الطلاب والمعلمين، وتهئية المعامل والورش والمختبرات الحديثة، والتدقيق في القبول في كليات التربية والمعلمين وفرض الضبط والربط داخل المدرسة ومنح رجال الإدارة المدرسية سلطات واسعة في معاقبة الخارجين على النظام والقانون، والتخلص من كثافة الفصول الزائدة، وتوفير فصول التقوية بالمدارس بصورة رسمية وجادة، والدقة في عملية توزيع الطلاب على مجالات التعليم المختلفة.

والدروس الخصوصية مزدوجة الأضرار فهي تنهك قوة المعلم وتضر بصحته وترهقه وتستنفد كل طاقاته وجهده فلا يستطيع القيام بالتدريس وأعبائه في الصباح (في المدرسة الحكومية) فيخل بواجبات وظيفته ورسالته الوطنية المقدسة. وإلى جانب ذلك تنهك الدروس الخصوصية دخل الأسرة وتبدده، وقد تتسبب في حرمان أعضاء الأسرة حتى من فرص العلاج أو الغذاء الجيد وهي قد توقع ولي الأمر في المديونية والاقتراض. والمحصلة أن الدروس الخصوصية تلغي بشكل غير مباشر مجانية التعليم.



# الكاميرا الخفية في مناهج اللغة الإنجليزية

محمد عبدالحليم علي - الدمام

لكنه لا يتناسب مع تلميذ لم يدرس اللغة من قبل. وزاد من الصعوبة والتعقيد عدم وصول كتاب المعلم، وبذلك لم تكن طبيعة ولا أهداف المنهج واضحة للمعلمين! ويبدو أن الجميع فوجئوا بالمنهج لأنه لم يكن هناك وقت كاف لعقد دورات تدريبية للمعلمين في المنهج الجديد ولا توضيح أهدافه ولا طريقة تحضيره ولا توزيعه على أسابيع الفصل الدراسي. ولما لم تُعقد دورات تدريبية العام الماضي توقعنا أن تكون هذا العام لأن ذلك شأن أي منهج جديد لأي لغة أجنبية، ومع عدم توفر دليل بين يدي المعلم، ولما وجد المعلم نفسه يقوم بدور «السائل والمجيب» كان لا بد من غض الطرف عن بعض التمارين، بل وصل الأمر ببعض المعلمين إلى غض الطرف عن وحدات كاملة، وكان ذلك نتيجة طبيعية لأن بعض الدروس تحتوي على حوالي ستة تمارين ويحتاج التمرين الواحد إلى حوالي ربع ساعة من الطالب الممتاز، فكان لا بد للمعلم أن يدبر أمره حسب إمكانيات تلاميذه.

وأمام حرج الموقف هنا وهناك أدرك «المطورون» أنه لا بد من قص شريط مرحلة جديدة من التسهيل والحذف والتعديل رغم أن المنهج لا يزال في عامه الأول ومرحلته الأولى أو كما يقولون كان في مهده. وجاء القرار بإعادة تدريس نصف مقرر الفصل الثاني للصف الأول ليكون مقررًا في الفصل الأول للصف الثاني (أي نفس الطلاب)!!

ورغم ذلك لم يلحظ الكثير من الطلاب هذا الأمر ولم يقل طالب واحد: «كأنني شفت الصور ذي من قبل يا أستاذ!!»

واليوم وصل كتاب الفصل الثاني للصف الثاني وجاء سهلاً ومناسباً ومحددًا في أهدافه وتمرينه، بل أسهل من الذي قبله وكان السلسلة تتدرج من الصعب إلى الأسهل! وكان المقررين والمطورين لم يكن في حسابناهم أن المنهج لجميع الطلبة في أنحاء المملكة وليس الطلبة «السوبر» فقط، ويبدو أنهم لم تكن لهم علاقة بالمدارس «العادية»

إن تطوير المناهج ضرورة ملحة حتى تتماشى مع متطلبات العصر وتكون بعيدة عن ما يوصف بأنه جمود. وفي اللغة الإنجليزية في المرحلة المتوسطة كان منهج «English for Saudi Arabia» محكمًا ومناسبًا بشكل كبير. وكان يتكون من كتاب للطالب وكتاب للتمارين. ولكن بعد عدة سنوات من بداية عام ١٤١٢ هـ بدا للمطورين أن فيه بعض الصعوبة، ولذلك بدأت مرحلة التسهيل (أي الحذف والتعديل). والحذف في أي بناء بعدما اكتمل لا بد أن ينتج عنه خلل، فجاء التعديل عجيبًا تارة وغريبًا وطريقًا تارة أخرى! فمثلاً تم حذف دروس موضوعات وبقيت عليها أسئلة وملحقات في صفحات أخرى من الكتاب!

وذات مرة جاءت صفحة التطبيقات والتمارين قبل صفحة الدرس نفسه! ولكن تم تدارك ذلك بعد سنتين وأعيد ترتيب الصفحات، وثمة خلل آخر لا يزال موجودًا في كتاب الصف الثالث المتوسط من ٥٩ حيث يقول العنوان: «إن صانع النخار يعمل في هذه المهنة منذ أربعين سنة». في حين يقول الرجل عن نفسه في المحادثة: «إنه يعمل في هذه المهنة منذ خمسين سنة»!

والعجيب أن «المطورين» استمروا في الحذف والتعديل والاختصار والإدماج حتى وصل الأمر إلى حذف كتاب التمارين بالمرّة!

وعلى المطورين ذلك في صدر صفحات الكتاب بأن التلميذ غالبًا ما ينسى كتاب التمارين. ويحمد الله أنهم لم يصل إلى علمهم أن التلميذ كثيرًا ما ينسى كتاب الطالب أيضًا ولا لكانوا حذفوه هو الآخر!!

ومع بداية العام الدراسي الماضي ١٤٢٤/١٤٢٥ هـ وبعد مرور أسبوعين، وشرح وحدتين من المنهج (التقديم) فوجئ الجميع بوصول منهج جديد للصف الأول المتوسط «Say it in English». وتم سحب القديم وتوزيع الجديد. وما هي إلا أسابيع قليلة حتى تعالت الصرخات من الجميع حتى المعلمين لأن المنهج - صحيح أنه جيد -

والتي لا تتضمن هذه المهارة!! ولا يخفى على عاقل أهمية تعلم اللغة الإنجليزية كمطلب عصري. ورغم الجهد المبذول من المطورين والمشرفين والمعلمين وغيرهم، وكذلك تهديد أعصاب الطلاب بالاختبارات الشهرية والنهائية والشفوية والمشاركة والخصم من هذا وذاك في حالة تقصير... رغم كل هذا نجد التعميم يقول: إن درجة المادة (للاول المتوسط) ٥٠ درجة، منها ١٠ درجات للشفوي، و٥ درجات للمشاركة، و٤ درجات خط (نسخ) يكون المجموع ١٩ درجة. والنجاح من ٢٠ درجة، أي يبقى على الطالب الحصول على درجة واحدة حتى يدرك درجة النجاح، وإن لم يحصل عليها فهناك الكمبيوتر «ما يقصر ويبيض الوجه». وبذلك يجد التلميذ نفسه ناجحاً وكأننا نفاجته بالنجاح ويقول له: «معلش كنا في الكاميرا الخفية».

والأحياء «العادية» والتي ينهي فيها كثير من الطلاب المرحلة المتوسطة وليس معهم من اللغة الإنجليزية إلا خفي حنين! فلا يحصون حروفها فلا يتعرفون على أشكالها! وأهم مهارة في تعليم أي لغة أجنبية هي مهارة الاستماع، Listening، والمنهج - ما قصر - يكتظ بتمارين كثيرة منها، ولكن العجيب أن الأشرطة التي تحتوي على هذه المواد والتمارين لم تصل بعد!! وأخشى أن تصل على حالتها (أي بدون التعديل)، لأن كتاب المعلم وأشرطة المنهج بقيت على حالتها كما طبعت أول مرة في عام ١٤١٢هـ رغم أن المنهج تم تعديله عشرات المرات!! ومهارة أخرى مهمة جداً من مهارات تعلم اللغة وهي مهارة الكتابة، ويؤكد المنهج في أكثر من درس وتمارين ضرورة إتقان الطالب كتابة فقرة تعبيرية، Paragraph، ومع ذلك فليس للمعلم الحق أن يختبر الطالب في هذه المهارة لأن عليه أن يلتزم بتعاميم مواصفات الاختبار

## عاجل إلى عاجل إلى عاجل إلى عاجل إلى عاجل إلى

الحديث،  
- عبدالعزيز قريش - فاس: تكثيف التعريفات الأساسية والبنود الوظيفية في مبحثكم «التربية التشكيلية من تعليمي» استغرق العديد من السطور وغيب المعاني التربوية المتوقعة مما حال دون نشره.  
- أشرف الميمان - المدينة المنورة: «العب الإيهامي والتمثيلي والجماعي» أساليب تربوية تعليمية سبق للمجلة بسطها في أكثر من مقال ودراسة، يمكنكم الرجوع لملف العدد ٩٩ للاستزادة.  
- يحيى محمد مفرح - أبها: تمنينا لو دعمتم اعتراضكم على «الخطة المفضة» على جداول المرحلة الابتدائية بمبررات تربوية من واقع خبرتكم الميدانية حتى يتاح لنا نشرها.  
- أحمد إبراهيم برعي - مصر: ابتعدت مشاركتكم «تقنية الاستهلال» في روايات سعودية عن اهتمامات المجلة لوقوعها عند الاستقراء النقدي في جزئية جنس أدبي دون تجاوزه إلى الانعكاسات التربوية - الثقافية

- جمال نصّار - الأردن: دعوتكم إلى تأسيس نظرية معرفية جديدة تضم إلى منظومتها الظواهر المستحصية على الملاحظة بناء على الأسس الأبيستمولوجية (فلسفة العلوم) - نحسبها دعوة ريادية واراها عن النشر الطرح الفلسفي المجرد والصيغة الإنشائية السائدة.  
- سوسن الشريف - مصر: سبق للمجلة مناقشة أجزاء عديدة مما ورد في مقالكم «أبعاد ظاهرة أطفال الشوارع في المجتمع العربي» في ملف «تعليم حقوق الإنسان» وبشكل موسع شمل الأسباب والحلول. يمكنكم مراجعة العدد ١٠٧ والعدد ٥٩ وتزويدنا بالجديد.  
- حسين علي الهمامي - نجران: في «جغرافيات» ربط إبداع طريف بين تضاريس الأرض والمبادئ، لم يخل في بعض فقراته من التكلف والإسقاطات. ولعل جامع ما ذهبتم إليه قوله صلى الله عليه وسلم: «إن الله خلق آدم من قبضة قبضها من جميع الأرض...»

# حليب الربيع المركز ... الفرق واضح



**الربيع**



د . صابر قلحوط ■  
بكيت عليا «نعجتنا»  
بكاء لم أبكم علي والدتي



«المعتقل الثانوي» ■



المرأة أكبر مؤيد ■  
لتعدد الزوجات !!

حياة كل واحد منا جملة من النجاحات والإخفاقات . .  
وأجمل شيء أن يترك الواحد منا الحديث عن نفسه، ويدعم الآخر يتحدثون عن إنجازاته ونجاحاته.  
حسنًا . . وعمادًا هو يتحدث إذا، عن إخفاقاته؟ ربما!  
الفشل ليس عيبًا، فهو وقود الانتصارات . .  
«المعرفة» تريد من هذا الباب أن تقول للشباب من الجيل الجديد إنه ليس هناك إنسان لم يذق طعم  
الفشل في حياته، نريد أن نقول لهم إن الجيل الذي سبقهم هو جيل إنساني يخطئ ويصيب . . ينجح  
ويفشل، ثم ينجح مع الإصرار.  
ف: فرصة تمنحك إياها - المعرفة - لتسجيل اعترافك.  
ش: شهادة.

ل: ليس عيبًا أن تفشل . . ولكن العيب أن تزعم أنك لم تفشل في حياتك!  
وضيف هذا العدد هو د. صابر فلهوط رئيس اتحاد الصحفيين في سورية.



صابر فلهوط :

## بكيت على «نعجتنا» بكاء لم أبكه على والدتي!!

قالت لي أمي عندما أصبحت أفهم الكلام  
إنني ولدت في مغارة يوم كانت الطائرات الفرنسية  
تقصف القرية، الرجال في المعركة والنساء هربن  
إلى الجبل ليحتمن في الأدغال فدخل مغارة  
لقنابل المستعمر وكانت الطائرات تقصف، وقد  
ولدت في تلك اللحظة، بعد ولادتي بساعات جاء

بعدما وضعت قدمي على سلم السبعين من  
العمر أستذكر شريطًا سينمائيًا فيه من العواصف  
الهوجاء بمقدار ما فيه من ناسم الصبا الرخية  
الندية الطيبة اللطيفة، أستذكر هذا الشريط  
وأعود إلى طفولتي التي تعتبر مثالاً للبؤس والفقر  
والعوز والحاجة.



الواقع المرير حيث قلت:

الدرب درب الحقل عيدناه أكباداً تذوب  
أسألت صخرته وكم دقت بجبهتها قلوب  
أجسادنا لا تشكي فالنوم فوق الصخر عادة  
الصخر مفرشنا وبعض عقارب الوادي وسادة  
أوليس ذا يرضي أخا الإقطاع والقصر المشيد  
والسيادة

بدأ التمرد على الإقطاع والظلم والاحتكار  
وبدأت الدعوة للعدالة في توزيع الثروة لتحقيق  
الكفاية للناس وأنا لم أبلغ السابعة عشرة من  
عمري وكانت حادثة العرق هذه مؤثرة جداً.

## القمح في المرسيدس

أذكر أنني كنت في العطلة الصيفية، ولكي  
أجمع ما يشكل رأس مال لشراء الكتب وسد  
التفقات المدرسية، كنا نأخذ العنب على الدابة في  
صناديق خشبية كنا نصنعها بأيدينا، نطلق من  
منطقة «السويداء» إلى «حوران» وبصرى» لا  
نبيعهم بالدراهم التي يمكن وضعها بالجيب ونركب  
الدابة ونعود، بل نقايضه بالقمح، إذا الدابة جاءت  
محملة بالعنب ونعود محملة بالقمح ولا يمكن أن  
نركب فالمشي هو الأساس وهو المتاح، والمسافة في  
حدود ٢٥ كم تستهلك حوالي خمس ساعات من  
السير ذهاباً ومثلها إياباً.

وعندما قصصت على أولادي مثل هذه  
القصص - وهم في الإعدادية - قالوا لي لماذا  
لم تضعوا القمح في صندوق سيارة المرسيدس؟  
فأدركت الفرق بين من يكون مرتاحاً والآخر متعباً،  
بين من يكون جائعاً والآخر شبعان.

والحقول التي كنا نعمل بها ضمن أراض  
للإقطاعي الذي وهبه إياها الإقطاعي التركي  
الأكبر ونحن نفلح الأرض ونبذرهما ونحصدها  
وفي موسم الحصاد نأخذ الثلث، ويأخذ الثلثين ولا  
ينسى أن يعطينا التبن طعماً للدواب.

## عصا الرمان

كان لنا كرم عنب ولم يكن فيه أشجار تين على  
خلاف كرم الجيران، كنت طفلاً، نزلت إلى كرم  
الجيران وقطفت بعض ثمار التين، وحصل أن وصل

خبر مفاده أن والدي قد استشهد، ثم جاء خبر  
آخر أنه جريح ولم يستشهد، في مثل هذه الظروف  
كانت ولادتي.

## «الشالوخ» والثلاج

فيما بعد ولادتي.. أب فلاح، وأم أمية، ومدرسة  
متخلفة ومعلم عصاه كسيف ذي الفقار يطلب منا  
أن نكون رجالاً قبل بلوغ سن الرجولة.  
أذكر مرة وبينما كنت في طريقي إلى المدرسة  
والثلاج يرتفع أكثر من نصف متر غرقت رجلي في  
الثلاج أخرجتها وبقي «الشالوخ» (وهو قطعة من  
الجلد تربط بخصب من الصوف ويلبس على أنه  
حذاء) ورحت أبحث عنه فتأخرت عن المدرسة  
فكان أن أطمعني الأستاذ عدة عصي أذكر جيداً  
أنها ما ألتني بقدر ما علمتني ألا أتأخر عن موعد  
مهما كانت الأسباب.

ومدرستي التي تلقيت فيها علمي صغيراً  
كانت تبعد عن القرية ٥ كم، كان علي قطع المسافة  
مرتين يومياً سيراً على الأقدام، إما أن تأكل الشمس  
رؤوسنا الصغيرة، أو يهطل علينا المطر ويتساقط  
الثلاج ونحن نخوض في الوحل بأحذيتنا المتهاكة بلا  
ما يعرف «بالجوارب» التي لم ترتدها حتى أصبحنا  
في الجامعة.

## أنا والعرق والشوك

من الذكريات المريرة والكبيرة التي حفرت  
مجراها في النفس أنني كنت مع أهلي في موسم  
الحصاد وكنا نبيت في الحقل لأن المسافة بعيدة  
جداً بين الحقل والبيت - نبيت في العراء - وكنت  
أضع تحت رأسي الوسادة وهي جراب الخبز وفي  
منتصف الليل استيقظت على عرق يلدغ شحمة  
أذني، وكانت المشكلة عندئذ كيف أداوي الأذن  
الملدوغة؟ وكيف أجده العرق الذي لدغ الأذن؟  
وكيف يمكن لي أن أنام بهذا المكان؟ ولا ضوء،  
والعمية دامسة، والشوك على بعد متر لأتنا حفراً  
الأرض لننام بعيداً عن الشوك. مرت لحظات  
تعادل في عمر الزمن قروناً وأذكر أنني كنت حينها  
في الصف الأول الثانوي، وقد نظمت وقتها الشعر  
الذي كان من البدايات: أي أنه بوابة التمرد على





صابر فلقوط

٥٠ عامًا من العمل الوظيفي ، لم أتصادم فيها مع رئيس أو مرؤوس!!

سادخل موسوعة «غينس» للأرقام القياسية .

فإنها ستساعده على استذكار دروسه وحفظها .  
وكنا نتلذذ أيضًا بشرب حليب نعجة بيتنا الوحيدة إلى أن جاء يوم ماتت فيه النعجة أمامنا وبكينا كما لم نبك أي شخص، صادقًا أقول أنني لم أبك ذلك البكاء المر، وتلك الدموع المنهارة لم تتكرر في حياتي بتلك الطريقة، لقد فقدت أعزاء كثير ( أبي، أمي، أخي، صديق قريب...) ولم أبك كما حصل في ذلك اليوم، عندما قالت الوالدة: غداً لن تشربوا حليباً، وكنا نشرب من البركة وهي حفرة تتجمع فيها ماء المطر، نحن والماعز والغنم والجمال كلنا يشرب من المورد نفسه، ونحمد الله أننا بقينا في صحة جيدة ولم نصب بما يسمى (البلهارسيا) أو الأمراض الأخرى التي يمكن أن تنقل عبر المياه الملوثة.

#### سطح الباص وبلاد الواق واق

أحاول اليوم تعويض أيام الفقر والجوع والعوز التي عشتها طفلاً وياقفاً من خلال توفير الحياة الهائلة لأبنائي، وعلى الرغم من تكراري عليهم دائماً «أخشوشوا فإن النعم لا تدم» فإني أعتقد أن هذا الجيل لا يمتلك الأذان القادرة على استيعاب مثل هذا الكلام الرائع، فهو لم يترب في المدارس، وإنما على شاشات التلفزة والإنترنت، وغير قادر على سماع النصائح ممن سبقوه، أذكر وأنا طالب في الجامعة عندما أذهب إلى القرية لزيارة أهلي كنت أركب على سطح الباص بين صناديق الفاكهة والأمتعة، ذلك أنه من يركب على سطح الباص يدفع نصف ليرة سورية ومن يركب بداخله يدفع ليرة ونصف، ولك أن تتخيل بأصا يسير بسرعة ٨٠ كم / ساعة وأنت تجلس على

أبي ورآني، استدعاني ويده قضيبي من الرمان، وكنت أرتدي قميصاً رقيقاً واحداً وبدأ يضربني وأذكر أن آثار تلك الضربات بقيت شهراً كاملاً حمراء على ظهري، ولعل قضيبي الرمان ذاك علمني إلى جانب الدروس التي أنقأها علي أبي درساً إضافياً ما نسيته طوال حياتي.

#### دخان يعمي ولا يبرد يطعن

حين كنا صغاراً حتى غادرت البيت في منتصف الخمسينيات إلى دمشق والجامعة وطوال ١٨ عاماً من عمري حتى ساعة المغادرة لا أذكر أن والدتي أكلت معنا على طبق، كنا نتعلق إخوتي وأبي وأنا حول الطبق نأكل وبعد أن ننهي تَأْكُل مما قد يبقى، وإذا لم يبق شيء كان باستطاعتها ألا تأكل، وأذكر أننا أمضينا مدة عشر سنوات في بيت أهل أمي وقبلها لسنين في غرفة واحدة الأب والأم والأولاد إلى جانب النعجة والعنزة وحاجيات الأسرة، وفي الشتاء يغلق باب الدار بالثلوج ولا نستطيع المغادرة حتى يساعدنا الجيران في إزالة الثلج عن بابنا، وكنا نتجمع على موقد من الحطب الذي ينفذ من الشهر الأول، فيذهب أبي وأخي الأكبر إلى أشجار السنديان يحطبطونه أخضر ويأتون به إلى الموقد فيعطي من الدخان أكثر مما يعطي من الدفء والحكمة الرائعة التي اعتدناها «دخان يعمي ولا يبرد يطعن» فكنا نتلذذ ونحن نستنشق الدخان، والموقد أمامنا لا نرى فيه لهباً.

أذكر أن أشجار السنديان لم تكن تمدنا بالدفء والدخان فقط بل بثمارها التي كنا نشويها ونتلذذ بأصوات فرقعتها ثم أكلها حيث كانت كستناءنا وكنا نعتبر أن من يأكل ثمار السنديان

■ ■ أه . . لو استطعنا إقناع المسؤولين أن حرية الصحافة قوة المجتمع .

■ ■ صحفيو إريتريا أكثر رفاهية من الصحفيين السوريين .

سنة ومازلت، وأعتقد أن هذا الرقم يدخل موسوعة غنيس للأرقام القياسية لأنني أجريت إحصائيات في هذا المجال فلم أجد نقيباً في العالم أمضى في منصبه أكثر من ٢٠ سنة، وقد شكل عملي في النقابة وفي الوكالة السورية للأنباء ضغطاً كبيراً، لكن عندما ينظم الوقت يمكن أن يستثمر بشكل جيد، ومن حيث المبدأ لا أحد يقول لست راضياً عما فعلت، وفي حقيقة الأمر لا يمكن أن أكون صادقاً إذا قلت إنني حققت نصف ماكنت أطمح إليه، والسبب هو الكواج والمصدات التي تقف في طريق الطموحات، ودائماً من طبيعة القوانين والأنظمة والمحيط والمجتمع أن يشدك ويجعلك تخفف من اندفاعك وأن تقسطن طموحاتك ويمرحلها دون الاندفاع صوبها، وهذا الأمر يمكن أن ينسحب على كل من يعمل في الشأن العام، الخطط شيء وما يطبق منها على أرض الواقع شيء آخر، وتزداد الهوة بين الطموح وتحقيق الهدف، والإجراءات المتخذة لتحقيقه تزداد كثيراً في العالم الثالث لأن مجتمعاتنا أقل تنظيماً، وخططنا أقل دراسة.

وكمسؤول في اتحاد الصحفيين أشعر بعثرات تلقيناها وعقبات واجهناها ولم نحقق إلا النزر اليسير ما كان متخيلاً أو مرسومًا على لوح طموحاتنا، كما أن الصحفي السوري أقل صحفيي العالم دخلاً وراتباً حتى إذا ما قورن بصحفيي إريتريا والصومال والحبشة.

أكتب مقالاً وأنا نقيب للصحفيين في جريدة محلية أتقاضى عليه مبلغاً صغيراً بينما أتقاضى على نفس المقال في صحيفة شقيقة أكثر من خمسة أضعاف، وهذه المفارقة تجعل الصحفيين يبحثون عن عمل إضافة إلى مهنة الصحافة التي تحتاج إلى تفرض أو إلى ما يشبه التبتل، والانصراف الكامل.

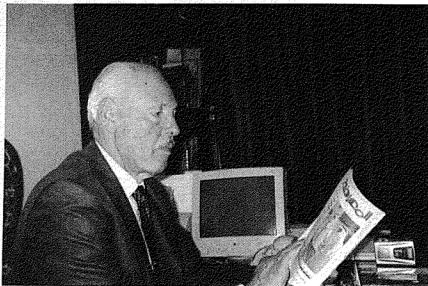
سطحه، كم ستكون معاناتك سواء كان الجو صيفاً حاراً أو شتاءً بارداً هذه إحدى صور معاناتنا، أما أننا نأمن فليس لديهم الاستعداد أن يسمعوا وإذا سمعوا لا يصدقوها وكأنها حديث عن بلاد «الواق واق» أو «السندباد البحري». هم معتادون، لا أقول على الحافلات المريخة والمكيفة وحسب، بل على السيارات الخاصة.

#### الانتخابات والمخترة،

كانت رحلة الحياة قاسية، كانت أحلامي وطموحاتي أن أكون ضابطاً لأن أساس الميلاد هو التمرد على واقع الاستعمار وانديابه، ثم تغيرت الصورة بعد الاستقلال فحاولت أن أكون طبيباً، إلا أن الظرف لم يكن يسمح لأن نفقات دراسة الطب كانت كبيرة وكبيرة جداً، علماً أنني حصلت على مجموع يؤهلني دراسته، فدخلت الجامعة بعد مسابقة لأدرس على حساب الدولة درست اللغة العربية والتربية، وكانت طموحاتي أكبر من ذلك، ثم نجحت في أن أكون منتخباً من قبل عشرة آلاف طالب كمنسوب عن جامعة دمشق بين ست جامعات في الجمهورية العربية المتحدة وعندما أخبرني أحد الحكماء بذلك قال لي لو ذهبت إلى قريتك وترشعت لتكون مختاراً فلن تنتخب وهذا يعكس التمايز والفروق والمستويات في مجتمعنا وفي تقدير الآخرين.

#### موسوعة غنيس للأرقام القياسية

عام ١٩٦٦م عينت مديراً عاملاً للدعاية والأنباء ثم مستشاراً ثقافياً لدى السفارة السورية في صوفيا، وهو الأمر الذي أتاح لي بين ١٩٦٦م - ١٩٧٠م أن أنال شهادة الدكتوراه في العلوم السياسية من جامعة صوفيا، وتسلمت مهام عدة على صعيد الصحافة والإعلام لانتخب بعدها نقيباً للصحفيين منذ ٢٥



كي تنتج صحافة، وتبدع رأياً وفكراً، وتستقطب جمهوراً يتعلق بالصحيفة. شد زودك ياعامر

في أثناء عملي مديراً للدعاية والأنباء في الستينيات كنت أقوم بمهامي الوظيفية منسجماً مع رؤسائي، مؤدياً واجباتي، حافظاً درسي بامتياز.. وحدث أن كنت

في زيارة لأحد المديرين العامين وبالتحديد مدير معمل الزجاج، جلست إلى جانبه على الطاولة وكانت جريدة على الطاولة قرأت في صفحتها الأولى (إن مجلس الوزراء قرر في اجتماعه أمس: أولاً وضع الدكتور صابر فلحوم تحت تصرف وزير التربية، وتكليفه بالعمل مدرساً في إحدى ثانويات دمشق) فدهشت لهذا القرار وأنا لا أعلم لي ولا خبر ولم يكن هناك تحقيق أو تفتيش أو أي شيء آخر فشكل ذلك لي خيبة أخرى مع يقيني بقدسية مهنة التعليم، إلا أنها لم تكن في صلب اهتمامي علماً أنه كانت لي تجربة بالتدريس، حيث درست اللغة العربية في مدينة «صلخد» وفي ذكرى عيد العمال لعام ١٩٦٢م وكنا ضد الانفصال ومع الوحدة وكنا علمنا الطلاب بعض الهتافات قبل المناسبة ومنها «شد زودك ياعامل»، و«نحن معك ياعامل» فنقل التقرير يومها للشرطة والأمن أن ما نردده «شد زودك ياعامر»، «نحن معك ياعامر»: أي أننا مع (عبد الحكيم عامر) واستدعيت للتحقيق وسجنت، وتجمهر المواطنون حول الحكمة، وكادت تحصل إشكالات لا تحمد عقباءها إزاء مثل هذه القضايا المؤسفة والمحزنة.

#### الحرية هي الرافعة والسر

كنا نطمح أن يكون للصحفيين قانون يعطيهم الحرية بلا قيود سوى قيد ميثاق الشرف الصحفي والضمير الصحفي إذ: «لا رقابة على الفكر سوى رقابة الضمير» إلا أن النافذ من القوانين جعل

الصحفي لا يبسط يده إلى نهايتها ولهذا أصبحت صحافتنا تسمى صحافة اللون الواحد، والشكل الواحد، والرأي الواحد، ما جعل الناس يعرضون عنها، ولا ينظرون إليها، ويؤخذ علينا في الخارج أنه ليس لدينا صحافة حرة والحرية للصحافة هي الأكسجين، هي الحياة وللأسف لم نوفق في أن نقنع المسؤولين المعنيين أن حرية الصحافة قوة للمجتمع، هي الرافعة التي تحملها، وهي السراج الذي يمكن أن يعطيه، وأن البلدان التي سبقتنا وضعت في دساتيرها قدسية للصحافة، فلا يوجد في قوانين الغرب ما يمكن أن يسجن الصحفي حتى لو تحدث عن كل ما نعتبره في بلادنا من المحرمات، إنما تفرض غرامة مالية على الصحيفة التي يعمل فيها من أجل أن تدقق وتحقق قبل أن تطلق أي كلمة، أما أن يسجن مع المجرمين فهذا أمر مشين للفكر، وللإبداع، وللرأي الذي هو محل التقدير، وقبل شجاعة الشجعان، لذلك لم نوفق في أن نصل إلى صحافة تقرأ، وإذاعة تسمع، وتلفاز يشاهد، وهذا الكلام نردده لأننا نشعر بحرقه كبيرة وهزة وجدان تجاه هذا الموضوع.

#### الأعداء لن يستثنوا أحداً

ما يقلقني أنني أدرك بما لا يقبل النقاش أن الأخطار تهدد أمتنا، وأن أعداء هذه الأمة لن يستثنوا أحداً فيها من شرورهم لا الذين يسامونهم ويصافحونهم ولا الذين يعاندونهم ويكافحونهم، الكل سيكون رأسه تحت المطرقة

صابر فلحوم



الصهيونية ورقبته تحت مقصلتها، لذلك لا يمكن أن يكون لنا واق أو حصن تجاه هذه الأخطار سوى وحدة الرأي والرؤية والموقف والقرار العربي. أشدد على فتح النوافذ والحدود لأبناء هذه الأمة وفيها من التراث والأصالة والعراقة والتاريخ ما يؤهلها أن تستعيد حاضرها ومستقبلها كما بنيت أمجادها في ماضيها.

### المرض طارئ والصحة هي الشيء الطبيعي

وفقت في أن أكون عائلة متواضعة زوجتي أستاذة في المحاماة، وابنتي الأكبر طبيب جراح عيون، والآخر طيار مدني، وابنتي مذيعة في التلفزيون. هذه الأسرة تشكل بالنسبة لي القلعة الداخلية التي أنطلق منها لمواجهة المشكلات التي تعترضني كأني إنسان، وأنا قلق في هذه المرحلة

على واقع الأمة التي تتناوشها السهام والسيوف من شرقها وغربها وشمالها وجنوبها، منطلقاً من الحلم والعلم، الحلم لا يمكن في أي حال من الأحوال أن يستمر هذا الحال من التفتت والتشظي والتقسيم والإقليمية والمرض في هذه الأمة، وإنما هذه حالة طارئة تماماً كالمرض بالنسبة للإنسان لأن المرض طارئ والصحة هي الشيء الطبيعي، ومن هذا الحلم تصور أننا قادمون على نقلة عربية تحقق لنا الكرامة المنشودة، ومن العلم هذه الإحصاءات وقد تضاعف في بلادنا العربية أعداد المهندسين والعلماء والأطباء والخبراء في سورية والسعودية والكويت ومصر والمغرب وغيرها.

وهذا ما يدفعني لأن أعزز الحلم بأننا يجب أن نحقق المجتمع التنموي النهضوي المنشود من خلال إمكاناتنا وخبرتنا وقدرة أجيالنا على التطوير والتغيير.

### معاوية والأحنف بن قيس

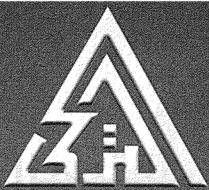
أستذكر أن مباراة حصلت بين معاوية والأحنف بن قيس، قال له الأحنف أنا أحكم منك مادخلت في مشكل إلا وجدت له الحل فأجابه معاوية: أنا

أحكم منك ومن أيك أنا لا أدخل في مشكل حتى لا أبحث له عن حل. وأنا بفضل الله وعنايته ورعايته كنت دقيقاً في حياتي إلى درجة أنني أحسب للأمر حساباتها كي لا أخرج أو أقع في مأزق وقد تستغربون أنني لم أتصادم لا مع رئيس ولا مع مرؤوس لي طوال عملي الوظيفي على امتداد حوالي ٥٠ سنة.

ليس سهلاً أن يوفق الإنسان في مسيرة طويلة دون أن يدق رأسه غير مرة بالصخور، أما الإشكالات التي حدثت فهي مذكرت وأحمد الله أنني وصلت إلى ما أنا عليه.

### سجن الصوان

أشعر في المدينة أنني في سجن من الصوان، الهواء ملوث، والعيون لا تبعث على الراحة، والحصار يلاحق بأشباحه في كل مكان، ربما أن هذا الأمر يعود إلى كوني بالأساس شاعراً، يجب الانطلاق، والفضاء غير المحدود والرحب، أتعجب من الذين يعيشون المدن، ويتغزلون بأزقتها وزواربها، فأننا أنغزل بالصحراء الواسعة، البادية



## التركي للإستقدام

### ملتزمين فقط

أندونيسيا	<input type="checkbox"/>	يوماً
سري لانكا	<input type="checkbox"/>	يوماً
الضلبين	<input type="checkbox"/>	يوماً
كينيا	<input type="checkbox"/>	يوماً

- بإمكانك استقدام عاملة.
- ملتزمة بالقيم الإسلامية.
- مدربة على الأعمال المنزلية.

### بالإضافة إلى المميزات التالية:

إستخراج التأشيرة	<input type="checkbox"/>	مجاناً
مراجعة البنك	<input type="checkbox"/>	مجاناً
مراجعة الخارجية	<input type="checkbox"/>	مجاناً
الكشف الطبي	<input type="checkbox"/>	مجاناً
مخالصة نهائية	<input type="checkbox"/>	مجاناً
توثيق العقود	<input type="checkbox"/>	مجاناً
هدية لحامل هذا الاعلان	<input type="checkbox"/>	

- بإمكانك استعادة نقودك اذا لم تكن راضياً عن خدماتنا .
- لديك ٩٠ يوماً لتفكر وتقرر.
- فأنت ياسيدي الحكم ...

التركي للإستقدام

هاتف: ٤٧٤٣٦٦٦ - جوال: ٠٥٦١٥٥١٤٢ - ٠٥٩٢٥٥٨٨٨٨

غير المحدودة، بالذروة التي أرى منها الشمس  
خلف الغيوم، والقمر يتغلغل منساباً بين  
النجوم

### إلى الصاعدين يتسارع

رسالتي إلى الشباب عامة والصحفيين  
منهم خاصة، الصاعدين بتسارع على  
سلم المهنة ألا تتعجلوا، واتدوا، أن اطلعوا  
واقروؤوا، أن مارسوا، وتمرسوا، وشاهدوا  
وحاوروا قبل أن تكتبوا، فما أسهل الكتابة  
التي يشعر كاتبها أن حتى زوجته لن تقرأها،  
أما أن تشعر أنك ستقرأ فهذه مسؤولية  
صعبة ثقيلة تعتذر عنها الجبال، وهذه هي  
المهمة الأولى للصحفي الذي يحترم نفسه  
وقلمه والصحيفة التي يعمل بها، وإياكم  
زملائي الشباب أن تشعروا أن للثقافة حداً،  
هي بحر بلا شواطئ، وعليكم أن تتلهوا منها،  
من الكتاب، والصحيفة، والتلفاز، والمكتبة،  
ومن لقاء الناس المباشر ومن الجمهور في  
الشارع، في كل لحظة لوحة يمكن أن يقرأ  
فيها الصحفي ما يشكل حبة في عقد ثقافته،  
والثقافة هي الأساس في العطاء المهني، وإلا  
كان الكلام صفاً وإنشاء لا يؤثر في السامع  
أو المشاهد، وقديماً قال أحد الحكماء «إذا  
أردت أن تبكي الناس فابدأ أنت بالبكاء إذا  
عليك أولاً أن تؤمن أنت بما تقول وتكتب،  
عندئذ، ينتقل هذا الإيمان إلى الآخرين،  
وتسقط الصحافة بل وتتجر حين تصبح  
مهنة، هي فوق ذلك بكثير، إنها إبداع وعطاء  
 وإشباع جوهري يقدمه الكاتب لقرائه مجاناً،  
وسعادة الكاتب، كسعادة الشاعر عندما يلقي  
شعرًا على منبر ويصفق له بحرارة وصديق،  
بل إن سعادة الكاتب تكون أكبر عندما يقرأ  
الناس مقاله ويتصلون به ويناقشونه ثناء أو  
معارضة» فالدواء الذي ليس فيه مرار يشعر  
المرء أنه غير مفيد. ■

إعداد: ليلى كُتوب - سوريا

صابر فلحوط

# «المعتقل الثانوي»

أحمد عبدالقادر - الأحساء

الأسئلة تنهال مرة أخرى، تمكنت بعد برهة من القبض على زمام الأمور وإعادة الطلاب إلى حظيرة الهدوء والسكون، وشرعت معهم في شرح الدرس الذي أسنده أستاذ المادة إليّ، وقد تملكني الارتباك والاضطراب كثيراً. وبعد المقدمة البليغة المفوهة التي أعدتها (قبلاً) وجدت نفسي أخوض غمار الموضوع مباشرة وبلغة لم أستسغها لنفسى فكيف بحال الطلاب؟! إلا أن تفاعل الطلاب معي أزال هذا الشعور الاضطرابي الذي كاد بشكل حائلاً منيماً في التواصل مع الطلاب، كما أن معاونتهم لي خفضت من حالة الاهتزاز الذي تشكل مع ابتداء الشرح. وكتم سعدت حقيقة أن أجد طلاب الصف الأول (المتوسط) استندوا إلى المعلومات التي غرست في عقولهم أثناء المرحلة الابتدائية، فوجدت تجاوباً وتفاعلاً وكأنهم هم الذين شرحوا الدرس لأنفسهم وإنما كتبت أنا أداة معاونه لما أشكل على فهمهم، ولم ينتزعتني من

شغل المثلان: «من رأى ليس كمن سمع» و«من يده في النار ليس كمن يده في الماء» فكيفي وجالاً في مخيلتي حين وجدت الطلاب متشائمين في كل جانب وهم في حالة غريبة من الصخب والهرج والمرج المتصاعد من كل جانب، والذي كاد يهد الحجرة الدراسية عن بكرة أبيها! كانت اللحظة الأولى في تجربتي للتدريس وهي الصدمة التي لا بد أن تجابهها باقتدار. وما إن وضعت حقيقتي حتى انتبه الطلاب لدخولي فأذعن كثير منهم للسكوت، في حين ظل البعض الآخر يهمس همساً يظن بذلك أنني لن ألمحه وهو يتحدث بسرية مع صديقه. في الحقيقة أدركت ساعتها كم يعاني المعلمون في كل أصقاع العالم من طلابهم، وكيف يُجزئون عقولهم مع أفواج الطلاب المتراسة في الحجرة الواحدة! وبما أنني حديث عهد فقد صوبت نحوى الأسئلة سريعة: «من أنت؟ ما اسمك يا أستاذ؟ أين أستاذنا؟...» وما أن رميت إليهم بتعريفي بأنني متدرب من كلية الشريعة حتى عادت

## لا مانع أن ننتظر

عنوان محمد السهمي - تبوك

حو التحضير هل هو طوئي أم عرضي؟ ولكن عندما أعود إلى ذاتي أتذكر ذلك المبنى عفواً «انقراض المبنى» وتعود ثقتي للهرب مجدداً...!

وفي يوم مأساوي دخلت هذه المدرسة وكأني لص يريد سرقة شيء ما، وبدأت أتأمل في جدرانها هل هذا فعلاً حقيقة؟! أم هو حلم وينفسي؟ وأخذت أجوب المرات.. وفي داخلي شخص يناديني: «لا، إنك تحلم.. إن ما تراه لا يمكن أن يكون ما رسمته وإنك ستبقى على مدرسة في قمة الأنافة وفي منتهى الروعة... قطع النداء صوت سمعته من بعيد «يا أستاذ! الطابور بدأ».

ذهبت وخلفي الكثير من أذيال الهزيمة أجراها جراً، ولكن قررت أن أعلن التحدي في وجه هذا الواقع المؤلم، سأصمد حتى أوصل ما لدي إلى أبناء وطني الذين كنت في يوم من الأيام أجلس في أمكانهم.

وفي أول حصّة وبينما أنا أتابع أحد الزملاء وأشاهده كان يتحدث عن الحيوانات الداجنة... فأراد المعلم من

حملت أوراق توجيهي، انطلقت إلى تلك المدرسة التي بدأت أرسم في سحيلي أروقتها وبدأت أتقن في استخدام الأنوان في رسم ممراتها وجمال «جدرانها» وروعة تصميمها.

وما هي إلا لحظات حتى لمحت من بعد «انقراض» مبنى متهاكاً! اقتربت منه دفقت النظر في اللوحة المعلقة على بابها.. يا إلهي إنها هي!! «نعم هي المدرسة التي وجهت لها. عندها انطلقت الثقة من داخلي مودعة إياي وقائلة: وداعاً يا عزيزي وانتبه لنفسك».

دخلت هذه المدرسة.. ولكن مديرها أعاد لي بعضاً من ثقتي التي هربت مني بترحيبه الجميل وإتسامته المشرقة وتواضعه «الرهيب»! وقابلت بعض الزملاء الذين حاولوا قدر المستطاع تصبيري في «مصيبتي» هذه.

بدأ العمل وبدأت أجوب المكتبات بحثاً عن دفاتر تحضير وأعلنت الاتصالات اندلاعها.. ولم يتوقف وابل الاتصالات، فهذا اتصال حول موضوع غدا.. وهذا اتصال



الشرح والمكوث معهم، رغم محاولاتي المتكررة لإقناعهم بنيل قسطهم من الفسحة إلا أنهم كانوا أشد مني عناداً وإصراراً، فنزلت عند رغبتهم ومكثت معهم حتى طرقت شخص الباب فتبين لي أن الفسحة قد انتهت وبدأت الحصّة الثالثة وها هو أستاذها يقف أمامي!! فودعتهم وشكرتهم على حسن التقاعل. ■

ذلك الشعور الجميل إلا قرع الجرس المدرسي مؤذناً بنهاية الحصّة، فشكرت الطلاب وخرجت من بينهم وقد امتلأت غبطة وسروراً وفرحت بهم أشد الفرح.

وعندما أقيمت نظرة على جدولي وجدت نفسي أساق إلى ما أخشاه، حيث خطوت نحو «المعتقل الثانوي» كما كنت أسميه وأجر إلى أعنى زناناته الثالث الثانوي، وكنت أخشى ما أخشاه أن يجدوا التهاون والاستهتار وخصوصاً أن الفارق العمري لا يشكل حاجزاً.

ووصلت إلى باب الصف وتوكلت على الله، ودفعت الباب كمن غدا إلى معركة يريد الظفر بفنائمها، وصدمت حقيقة في أول وهلة كان كل طالب مستكيناً في مقعده والحوارات الهادئة تطفو ككفمة أمواج البحر الهادئة!!

فلم أجد صعوبة في تعريفهم بنفسي لألقى التحايا والثناء، قبل أن أغوص معهم في مراجعة الدرس الماضي ولقيت تقاعلاً من بعضهم لدرجة أنني استقدت منه أكثر مما استفاد مني!!

وبقينا جميعاً في منظومة الدرس حتى انتشلتني منها جرس المدرسة معلناً بداية الفسحة الترويحية للطلاب ليلتقلوا أنفاسهم بعد ساعتين من الزخم المعلوماتي. ووجدت نفسي أجدب من قبل الطلاب طالين مني متابعة

منتهى الروعة، ذات أروقة وممرات جميلة... ويدخل على تلاميذ في قمة الأدب والاحترام ليجد الاجتهاد سمة بارزة في أدائهم.

وقد يطول الانتظار، لكن لا مانع أن ننتظر. ■

التلاميذ أن يأتوا بمثابة على هذه الحيوانات، فما كان من أحد هؤلاء التلاميذ إلا أن قال بكل حماس «بس»، يقصد «الهر»..

لم أتمالك نفسي وبدأت أضحك بشكل لافت للأنظار وقلت في داخلي هذه معالم الطفولة وبراءتها... ولكن الوضع استمر فدخلت أحد الفصول، وبينما أنا أصحح دفاتر التلاميذ قال لي أحدهم: «يا أستاذ اكتب لي ممتاز، فقلت له: «لن أكتب لك ممتاز إلا عندما تجلس وتعلم أنك عاقل بين زملائك، فما كان منه إلا أن رد عليّ قائلاً: «لا أكتب لي ممتاز لأنني سأجعل أخي يكتبها لي»، نظرت إليه نظرة البهائم وقد ارتسمت على محياي ابتسامة الحزن «وقلت له: لا لن أكتب أخاك في هذا الأمر، وكتبت له ممتاز به البهيم العريض!!»

هذا غيض من فيض وقليل من كثير، وهي مواقف تسر النفوس ببراءتها.

وبما أنني في بداية عملي في هذه المهنة الشريفة فرساتي لكل مبتدئ قد يُصدم بالواقع ألا يجعل معاول اليأس تحفر خنادق في داخله، إنما عليه التمسك بجبل التفاؤل فقد يأتي اليوم الذي يجد فيه نفسه في مدرسة في



أحياناً المشاعر الكبيرة لا تحتاج إلا إلى عبارات صغيرة، كما أن بعض الأفكار الكثيرة تحتاج إلى كلمات قليلة للتعبير عنها.

هذه هي لغة السر في سر اللغة!

«ثرثرة».. لا يقصد بها دوماً كثرة الكلام، بل قد تعني الكلام الذي يُلقى على عواهنه.. بكل بساطة. هكذا «ثرثرة» هنا، كلام يلقي على عواهنه.. فخذوه أنتم أيضاً على عواهنه.. بكل راحة صدر.



## المرأة أكبر مؤيد لتعدد الزوجات!!

عبدالعني رجب - القاهرة

يصارحها بذلك.

❖ الكلام أثناء النوم من الأعراض التي يسأل عنها الطبيب النفس. وحين أتى الزوجان لعيادة الطبيب النفسي، سأل الطبيب الزوجة: هل يتكلم زوجك وهو نائم؟ فأجابت: نعم.. رد الزوج معترضاً: نعم أتكلم وأنا نائم فهي لا تترك لي فرصة للكلام وأنا مستيقظ.

❖ رغم أنني تزوجت منذ ثلاثين سنة إلا أن قلبي يخفق لمراى زوجتي خفقاناً شديداً.. فإنني أخاف منها خوفاً رهيباً.

❖ كانت زوجتي مريضة جداً قبل الزواج ولذلك لم تكن تعرف صندوق الزبالة، كانت تطلق عليه ثلاثة القطط على أساس أن القطط الضالة تتناول غذاءها منه.

❖ مضى الرجل يشجع زوجته على برنامج إنقاص الوزن الذي تفقد فيه شهرياً خمسة كيلوجرامات حتى تنتهي تماماً في غضون عام ولا يبقى لها أثر على وجه الأرض.

❖ كان الزوج مثقفاً جداً ومهذباً متحضرًا في الوقت نفسه، وعندما كان يريد أن يسب زوجته بآلاف الكلمات القبيحة تأبى عليه مروهته أن يفعل ذلك بلسانه العف، فكان يقذفها بالقاموس الضخم الذي وقع على رأسها فماتت لتوها.

❖ أمسك الرجل يد زوجته بقوة في ازدحام السوق، فتظرت إليه الزوجة بحنان وهي تقول: أنتخشى أن تفقدني؟ فقال لها: بل أخشى أن أبحث عنك.

❖ طليت من زوجها أن يقول لها كلمة حلوة بعد عشرين عاماً من الزواج، أذاقها فيها الأمرين، فلم يكسر الرجل بخاطرهما وقال لها: بطيخ.

❖ قال الرجل لزوجته ليلة الزفاف: إنني أحبك وسأظل أحبك للأبد فلا تسأليني إن كنت أحبك أم لا بعد الآن وإلا هشمت رأسك الدميم.

❖ الزوج هو صاحب الكلمة الأخيرة في أي نقاش مع زوجته.. فهو الذي يعتذر في النهاية.

❖ زوجتي تتحدث كثيراً لكنها لا تقول شيئاً!!

❖ كان الزوج يخالف زوجته دائماً لكنه لا يجرؤ أن





❖ كل امرأة تعتبر من الجنس اللطيف حتى تتزوجها.

❖ أعمار النساء تحسب بطرح السنين لا بجمعها.

❖ الرجل يتظاهر بأنه الجنس الأقوى، والمرأة تتظاهر بأنها الجنس الضعيف، وكلاهما يتظاهر أنه يصدق الآخر!!

❖ «الجنس الآخر» لقب يطلقه الرجل على المرأة، وتطلقه المرأة على الرجل!!

❖ تتميز المرأة عن الرجل بأنها تمتلك «الحاسة السادسة» ويتميز الرجل عن المرأة بأنه يمتلك «الحواس الخمس».

❖ تلبس المرأة أحدث الأزياء لكي تفيظ امرأة أخرى.

❖ حرية المرأة جعلتها أنثى بلا أنوثة، ورجلاً بلا رجولة!!

❖ ضع امرأة مع بعض الأطفال ودع الفطرة البشرية تأخذ مجراها. ■

❖ الزوجة المخلصة تقف بجوار زوجها في كل المصائب التي أوقعته فيها.

❖ لم تكن أمنية الشاب سوى أن يتزوج فتاة تساوي وزنها ذهباً لكي يسدد ديونه الهائلة.

❖ أخبرت السيدة الفقيرة زوجها أنها رأت في الحلم أنه اشترى لها رداءً غالياً، فقال لها: حافظي عليه حتى تحلمي برداء جديد.

❖ لكل زوجة طريقته في اقتناص النقود من زوجها وهذا بالطبع لا يمنع تبادل الخبرات بينهما.

❖ غضب المرأة من زوجها يظهر في طهيتها السيئ.

❖ عندما أنجب ابني طفلاً جميلاً أصابني الفزع الشديد فقد اكتشفت بعد ثلاثين عاماً من الزواج أنني متزوج من جدة.

❖ المرأة هي أكبر مؤيد لتعدد الزوجات عندما لا تجد رجلاً وحيداً يتزوجها.

❖ أحياناً يكون الزواج أغلى ثمن تدفعه لغسل وكي ملابسك.

# اليوم



# اليوم

يومك

إنطلاقة جديدة .. لصحيفة سعودية عريقة



**زياد الدريس**

ziaddiyy@almarefah.com

## هل ينقُض «المعلم»؟!!

ضغط الحداثة التقنية - هو الآخر - بدأ ينهش نصيبه من جسد المعلم، المتخن بالضغوط المعرفية والمهنية والبيروقراطية والاجتماعية. أصبح التساؤل يتكرر: هل ما زلنا في حاجة إلى المعلمين، في وجود الكمبيوتر والانترنت؟

المعلم الذي كان يدافع عن مكانته من الضعف، عليه الآن أن يدافع عن وجوده، وحماية نفسه من الانقراض!

هل حقاً سينقرض المعلم؟ أو - بشكل آخر - هل ينبغي أن ينقرض المعلم؟ وهل يتعذر اكتمال حضور و«مكانة» الكمبيوتر أمام التلاميذ في ظل بقاء المعلم حياً؟

وهل الكمبيوتر وحده سيكون قادراً على حل المشاكل الناجمة عن عيوب المعلمين؟ هل يوسع مزيد من أجهزة الكمبيوتر والمعلومات الفورية أن تغير التعليم، إذا بقيت البيئة الإنسانية قاصرة؟ هل تعوض أجهزة الكمبيوتر الحاجة إلى المعلمين؟»

إن (راسل جاكوبي) يلخص مشهدها الاحتفالي مع التعليم التقني بالقول: «إن الاعتقاد بأن وسيما جديداً سيؤدي إلى تحويل المجال الثقافي، هو أمر يتكرر عرضه في كل جيل. على أن كل وسيط جديد: الراديو، الفيلم أو التلفزيون، سرعان ما يتكامل مع الثقافة. ولا يكاد الإنترنت وعلوم الضبط الفضائية تختلجانا»

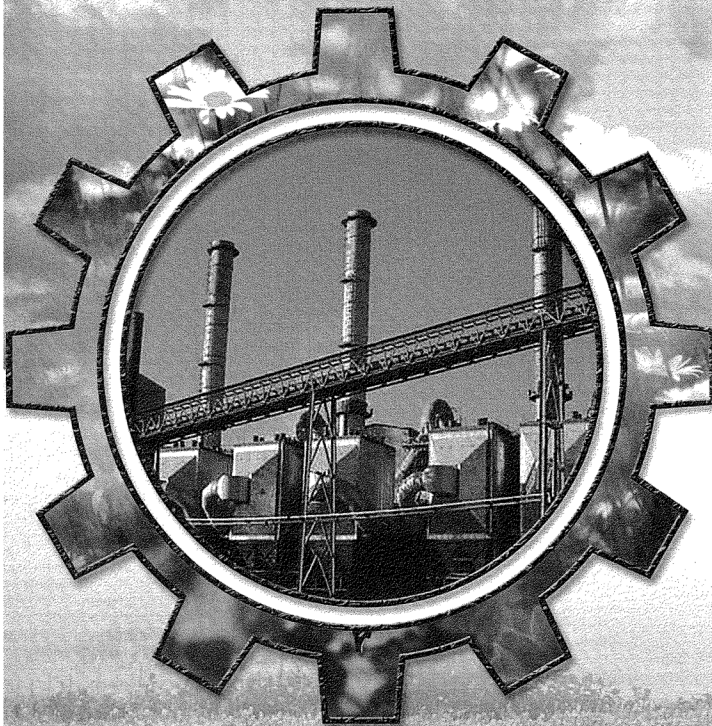
إنه من غير الإنصاف المقارنة بين فعالية معلم "بليد" وفعالية الكمبيوتر. ثم الحكم به على مجمل المعلمين بضآلة جدواهم أمام الكمبيوتر / المعلم.

إن التكامل بين الإحساس الإنساني للمعلم "متمكن" والسرعة التفاعلية للكمبيوتر، يضمنان للتلاميذ تفاعلاً إنسانياً متسارعاً.

هل يعني هذا أنه يمكن الجزم بأن المعلم لن يفترض.. ربما نعم. لكن لا أحد سيجرؤ على القول إن المعلم لن يتغير دوره في المسرح التعليمي الجديد! ■



من أجل بيئة سليمة ... وإنتاج مطور



## أسمنت اليمامة

تواجه التحدي بعزم وأصرار مع الحرص على التحسين المتواصل واستخدام ما يمكن الحصول عليه من تقنيات التحكم في الانبعاثات للمحافظة على البيئة.

# قاموس أطلس SD 307

قواميس أطلس الإلكترونية أكثر القواميس شمولاً

7 قواميس متكاملة



تحتوي على ستة قواميس متكاملة :

- قاموس إنجليزي عربي - عربي إنجليزي
- قاموس فرنسي عربي - عربي فرنسي
- قاموس إنجليزي فرنسي - فرنسي إنجليزي
- اللغة : تشمل المحادثة بالغات الإنجليزية العربية والفرنسية ، بالإضافة إلى تصريف الأفعال غير القياسية وصيغ الجمع غير القياسية أشباه الجمل الفعلية بالإنجليزية وتصريف الأفعال باللغة الفرنسية .
- منظم مواعيد : ذاكرة ١٢٨ كيلوبايت لتخزين جميع المعلومات الشخصية بالإضافة إلى التقويمين الهجري والميلادي .
- المتفرقات : تحتوي على العناصر الكيميائية والتاريخ والوقت والمنبه .
- الحاسبة : حاسبة علمية شاملة .
- الألعاب : مجموعة من الألعاب المتعة والعلمية .



منطق للكمبيوتر والاتصالات المحدودة



المركز الرئيسي : ص.ب ٢٥٧ الدمام ٣١٤١١ تليفاكس ٨٣١١١٥٢

فروع - الخبير : مجمع فؤاد سنتر ٨٥٥٣٢٨ - الدمام : مركز المانة ٨٣٤٦٥٨٥ - الواحة ٨٢٦٩١٤٥ - الرياض ٤٧٦٧٧٧٧ - العرض ٤٧٨١٧١٦ - جدة ٦٣٩٤٤٢٢ - العرض ٨٦٧٢٢٢٢

المنطقة الشرقية	المنطقة الوسطى	البحر	الرياض	المنطقة الغربية	المنطقة الجنوبية
مكتبة جرير	مكتبة جرير (العين)	٤٦٦٦٠٠	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة الصيف	٦٦٠١٣٣٥
مكتبة الميكان	مكتبة جرير (المنزل)	٤٧٧٣١٠	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة الدار السعودي	٧٣٢٧٦٤٢
مكتبة المتنبي	مكتبة الميكان	٤٦٥٤٤٢٤	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة القحطاني	٣٩٠٣٧٣٧
مكتبة الوطنية الجديدة	اكسترا	٨٦٤٠٠٤٠	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٣٩٠٣٧٣٧
مؤسسة العتيق للتجارة	مكتبة الشفري	٨٣٢٦٩١٠	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة الميكان	٢٢٤٨٥٠٤
الأحساء	مكتبة أبو معطي	٥٨٧١١٠	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة الميكان	٢٢٧٥٠٠٠
مكتبة الميكان	مكتبة الويد	٥٨٦٤٦٦٦	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة الميكان	٢٢٢٣١٧٦
مكتبة المنار	الكنوز	٢٠٥٣٤٤٤	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٤٣٣٦٤١١
مكتبة الضامر	مكتبة الخريجي	٥٨٢٥١١٣	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٤٣٣٦٤١١
مكتبة الميكان - حفر الباطن	رمث	٧٢١١١١١	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٣٢٢٥٠٠٠
القطيف	هاثير بنده	٢٢٩٨٢٥٥	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٥٢٢٤٥٧٠
الأسواق العالمية	معرض دبي	٤٠٨٧٢٩٥	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٦٤٨١١٥٧
مكتبة الحفجي الحديثة	شركة الصباغ	٢٢٠٢٩٨٥	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٦٤٨٣٥٢٧
القطيف	الكمبيوتر العربي	٤٢٦٣٣١٩	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٦٤٨٣٥٢٧
مؤسسة العتيق	مخزن الكمبيوتر	٢٢٩٠٠٧٥	٤٧٦٧٧٧٧	مكتبة النجدة	٦٤٨٣٥٢٧